

목 차

분 기 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	1
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	10
3. 자본금 변동사항.....	22
4. 주식의 총수 등.....	23
5. 의결권 현황.....	25
6. 배당에 관한 사항 등.....	26
II. 사업의 내용	28
III. 재무에 관한 사항	74
IV. 감사인의 감사의견 등	85
V. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	91
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항.....	92
1. 이사회에 관한 사항.....	92
2. 감사제도에 관한 사항.....	100
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	103
4. 계열회사 등의 현황.....	103
VII. 주주에 관한 사항.....	110
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	114
1. 임원 및 직원의 현황.....	114
2. 임원의 보수 등.....	119
IX. 이해관계자와의 거래내용.....	121
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	122
XI. 재무제표 등	132
XII. 부속명세서	275
【 전문가의 확인 】	283
1. 전문가의 확인.....	283
2. 전문가와의 이해관계.....	283

분기보고서

(제 4기 3분기)

사업연도 2014년 01월 01일 부터
2014년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2014년 11월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 이마트

대 표 이 사 :

김 해 성

본 점 소 재 지 :

서울시 성동구 뚝섬로 377

(전 화) 02-380-9233

(홈페이지) <http://www.emartcompany.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 재무담당 상무 (성 명) 박 성 규

(전 화) 02-380-9233

【 대표이사 등의 확인 】

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재 내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)


2014.11.14

(주) 이 마 트

대표이사 김 해 성



신고업무담당이사 박 성 규



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 명칭 : 주식회사 이마트(E-MART Inc.)

나. 설립일자 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

다. 본사의 주소 등

- 주소 : 서울시 성동구 뚝섬로 377
- 전화번호 : 02-380-9233
- 홈페이지 : <http://www.emartcompany.com>

라. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요 사업의 내용

당사는 (주)신세계 사업부문(대형마트, 백화점)의 전문성 제고 및 핵심 경쟁력의 강화를 목적으로 2011년 5월 1일 인적분할을 통해 설립된 회사입니다.

당사는 2014년 9월 현재 국내 이마트 151개(안양점/부천점/시화점 및 (주)신세계가 운영하는 인천마트, (주)광주신세계가 운영하는 광주이마트 포함)를 운영하고 있습니다. 2011년부터 당사가 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 연결대상에 포함된 주요 종속회사들이 영위하는 사업으로는 관광호텔업 및 면세업(신세계조선폰텔), 단체급식/외식 및 식품유통 사업(신세계푸드), 슈퍼마켓 사업(에브리데이리테일, 에스엠), 리조트사업(신세계영랑호리조트), 제과/제빵 제조 및 판매업(신세계에스브이엔), 부동산업(신세계프라퍼티, 신세계투자개발), 해외대형마트 사업(상하이매득초시유한공사)이 있습니다. 기타 상세한 내용은 II.사업의 내용을 참고하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서 보고서 작성기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 29개사입니다.

[2014년 9월 30일기준]

구분		회사수	회사명	업종
국내 법인	주권상장법인	7	(주)신세계 (주)이마트 (주)광주신세계 신세계건설(주) (주)신세계아이앤씨 (주)신세계푸드 (주)신세계인터내셔널	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
	비상장법인	22	(주)신세계조선히otel (주)스타벅스커피코리아 신세계의정부역사(주) (주)신세계에스브이엔 (주)신세계사이먼 (주)신세계엘앤비 (주)하남유니온스퀘어 (주)신세계툼보이 (주)툼보이플러스 (주)에브리데이리테일 (주)에스엠 (주)비디비치코스메틱 (주)신세계동대구복합환승센터 (주)신세계영랑호리조트 (주)센트럴시티 센트럴관광개발(주) (주)센트럴건설 (주)신세계투자개발 서울고속버스터미널(주) (주)신세계페이먼츠 (주)신세계프라퍼티 (주)위드미에프에스	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 제과/제빵 제조 및 판매 부동산, 도소매 주류수입 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 도소매 화장품 제조 및 도소매 도소매 숙박업, 골프장업 부동산임대, 자동차정류장 관광호텔업 건축공사업, 근로자파견업 부동산업 부동산임대, 자동차운수업 전자지급결제대행 부동산업 편의점 프랜차이즈 가맹점
계		29		

※ 계열편입(2) : (주)신세계프라퍼티(2014.01.01), (주)위드미에프에스(2014.02.01)

※ 2014년 9월 19일 (주)툼보이의 사명이 (주)신세계툼보이로 변경되었습니다.

※ 보고서 작성 기준일 이후 2014년 10월 13일 (주)신세계툼보이가 (주)툼보이플러스를 흡수합병하여 (주)툼보이플러스는 계열 제외되었습니다.

사. 연결대상 종속회사 개황

보고서 작성기준일 현재 당사의 연결대상 종속회사는 총 17개사이며 종속회사의 개요와 사

업의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상 호	설립일	주 소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
쥬신세계 조선호텔	1967.08.08	서울시 중구 소공로 106	관광호텔업 및 면세업	492,485	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
쥬신세계푸드	1995.07.01	서울시 중구 남대문시장10길 2 메사빌딩 6.7층	단체급식/외식사업 및 식품유통업	286,682	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
쥬에브리데이 리테일	1974.07.11	서울시 중구 퇴계로 173 남산스퀘어빌딩	슈퍼마켓	334,788	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
쥬신세계엘앤비	2008.12.18	서울시 중구 남대문시장10길 2 메사빌딩 16층	주류 도매업	12,146	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
쥬에스엠	1998.10.01	경기도 파주시 광탄면 큰여울길 44	슈퍼마켓	60,459	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
쥬신세계 영랑호리조트	2007.07.23	강원도 속초시 영랑호반길 140	리조트 운영	60,880	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
쥬신세계 프라퍼티	2013.12.04	서울시 중구 남대문시장10길 2 메사빌딩 14층	부동산업	153,815	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
쥬위드미 에프에스	2006.03.15	서울시 중구 남대문시장10길 2 메사빌딩 지하1층	편의점 프랜차이즈 가맹점	2,379	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
쥬신세계 에스브이엔	2005.01.01	충청남도 천안시 서북구 2공단3로 101	제과제빵 제조 및 판매업	82,884	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
쥬신세계 투자개발	2012.12.20	서울시 중구 남대문시장10길 2 메사빌딩 12층	부동산업	75,082	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
상해이매트 초시유탄공사	1997.01.03	상해시 홍구구 임평로 133동 14호	대형마트	88,852	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해 당 (자산총액 500억원 이상)
천진이매트 초시유탄공사	2004.05.31	천진시 경제기술개발구 제삼대가 16호	대형마트	35,673	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
상해신이백화 유탄공사	2007.04.03	상해시 보산구 장강서로 2211호	대형마트	12,671	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
무석이매트구물 중심유탄공사	2007.06.22	무석시 석산구 동정석호 중로2호	대형마트	33,676	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
곤산이매트구물 중심유탄공사	2008.05.19	강소성 곤산시 화교진 녹지대도 269호	대형마트	7,321	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
상해이매트 무역유탄공사	2013.07.09	상해시 서회구 계평로 391호	수출입 · 도소매업	960	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
이마트아메리카	2012.07.09	12750 CENTER COURT DRIVE, STE 200 CERRITOS CA 90703	수출입 · 도소매업	1,685	의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

※ 2014년 3월 12일 천진태달이매트초시유탄공사는 천진이매트초시유탄공사(TIANJIN E-MART SUPERCENTER CO., LTD.)로 상호를 변경하였습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

당사의 신용평가에 관한 사항은 다음과 같습니다.

■ 국내 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권 의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2014.09.25	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2014.09.25	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2014.09.25	14회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2014.09.25	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2014.09.25	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2014.06.30	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2014.06.20	전자단기사채	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가](A1~D)	본평가
2014.04.25	12회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2014.04.25	11회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2014.04.25	9회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2014.04.25	8회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2014.04.25	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2014.04.01	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가](A1~D)	본평가
2014.04.01	12회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2014.04.01	10회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2014.04.01	9회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2014.04.01	7회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2014.04.01	제 13-1회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	본평가
2014.04.01	제 13-2회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	본평가
2014.03.31	11회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2014.03.31	10회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2014.03.31	8회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2014.03.31	7회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2014.03.31	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2014.03.31	제 13-1회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2014.03.31	제 13-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2013.12.27	제12회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	본평가
2013.12.27	제12회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2013.12.27	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가](A1~D)	정기평가
2013.12.27	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2013.12.27	전자단기사채	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가](A1~D)	정기평가
2013.11.29	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2013.11.29	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2013.06.04	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2013.06.04	전자단기사채	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가](A1~D)	본평가
2013.04.29	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가](A1~D)	본평가
2013.04.29	제10회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가

2013.04.29	제9회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2013.04.29	제7회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2013.04.29	제6회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2013.04.29	제5회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2013.04.29	제4회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2013.04.02	제11회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2013.04.02	제9회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2013.04.02	제8회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2013.04.02	제5회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2013.04.02	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2013.04.02	제11회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2013.04.02	제4회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2013.04.02	제6회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2013.04.02	제7회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2013.04.02	제8회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2013.04.02	제10회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2013.04.02	기업어음	A1	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2012.12.10	제10회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	본평가
2012.12.10	제10회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2012.12.10	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2012.09.11	제9회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	본평가
2012.09.11	제9회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2012.09.11	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가](A1~D)	정기평가
2012.09.11	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2012.06.25	제8회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2012.06.25	제5회 사채 (구, 신세계 제123회 사채)	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2012.06.25	제3회 사채 (구, 신세계 제120회 사채)	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2012.06.25	제2회 사채 (구, 신세계 제119회 사채)	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2012.06.25	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2012.06.18	제3회 사채 (구, 신세계 제120회 사채)	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2012.06.18	제4회 사채 (구, 신세계 제122회 사채)	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2012.06.18	제5회 사채 (구, 신세계 제123회 사채)	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2012.06.18	제6회 사채 (구, 신세계 제124회 사채)	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2012.06.18	제7회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가](AAA~D)	정기평가
2012.06.18	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가](A1~D)	본평가
2012.06.14	제8회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2012.06.14	제7회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2012.06.14	제6회 사채 (구, 신세계 제124회 사채)	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가

2012.06.14	제4회 사채 (구, 신세계 제122회 사채)	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2012.06.14	제2회 사채 (구, 신세계 제119회 사채)	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2012.06.14	기업어음	A1	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2012.01.27	제8회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2012.01.26	제8회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가

※ 신용등급체계 및 의미

1) 회사채 등급체계와 의미

등급체계	등급의의미
AAA	원리금 지급확실성이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
AA	원리금 지급확실성이 매우 높아 투자위험도가 매우 낮지만 AAA등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A	원리금 지급확실성이 높아 투자위험도가 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
BBB	원리금 지급확실성은 안정되지만 장래의 환경변화로 지급확실성이 저하될 가능성 있음
BB	원리금 지급확실성에 당면문제는 없지만 장래의 안정성면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음
B	원리금 지급확실성이 부족하여 투기적이며, 장래의 안정성에 대해서는 현단계에서 단언할 수 없음
CCC	채무불이행이 발생할 가능성을 내포하고 있어 매우 투기적임
CC	채무불이행이 발생할 가능성이 높아 상위등급에 비해 불안요소가 더욱 많음
C	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고 현단계에서는 장래 회복될 가능성이 없을 것으로 판단됨
D	원금 또는 이자가 지급불능 상태에 있음

- NICE신용평가(前한신정평가)는 AA부터 CCC등급까지, 한국기업평가, 한국신용평가는 AA부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

2) 기업어음의 등급체계와 의미

등급체계	등급의의미
A1	적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
A2	적기상환능력이 우수하여 투자위험도가 매우 낮지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A3	적기상환능력이 양호하여, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
B	적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음
C	적기상환능력이 의문시됨
D	지급불능 상태에 있음

- A2부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

■ 해외 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2014.06.26	회사채	BBB+(Stable)	S&P (AAA~c)	정기평가
2014.06.14	회사채	Baa2(Stable)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2013.05.31	회사채	BBB+(Stable)	S&P (AAA~c)	정기평가

2013.02.21	회사채	Baa1 (Negative)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2012.11.02	회사채	A- (Negative)	S&P (AAA~c)	정기평가
2012.05.30	회사채	A3 (Negative)	Moody's (Aaa~c)	정기평가

※ 신용등급체계 및 의미

1) 회사채 등급체계와 의미

해외신용평가기관		내 용
S&P	Moody's	
AAA	Aaa	채무상환능력 최상으로 최소의 신용위험 보유
AA+,AA,AA-	Aa1,Aa2,Aa3	채무상환능력 매우 높고 신용상태우수하나 최고수준은 아님
A+,A,A-	A1,A2,A3	채무상환능력 높고 신용상태 양호하나 상위 등급에 비해 경기침체와 시장환경변화에 영향받을 수 있음
BBB+,BBB,BBB-	Baa1,Baa2,Baa3	채무상환능력은 충분하고 신용상태 보통이며 상위등급에 비해 경기침체와 시장변화의 영향을 받기 쉬움
BB+,BB,BB-	Ba1,Ba2,Ba3	단기에 채무불이행이 발생할 가능성은 비교적 적으나 투기적 요소가 있어, 경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음
B+,B,B-	B1,B2,B3	현재로써는 채무상환능력이 있으나 투기적인 성격이 강하며 경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음
CCC 이하	Caa 이하	채무불이행가능성이 매우 높음

2) 신용평가 등급전망(Rating Outlooks)

등급전망은 발행자의 중기적인 향방에 대한 의견으로서, 긍정적(positive), 부정적(negative), 안정적(stable), 유동적(developing)의 네가지로 분류되며 등급전망이 존재하지 않을 경우 검토중 등급(Ratings under review) 또는 등급전망 부재(No Outlook)라고 표시됨.

2. 회사의 연혁

가. 당해 지배회사에 관한 사항

(1) 회사의 설립일 및 소재지

- 회사의 설립일 : 2011년 5월 3일
 ※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.
- 본점 소재지 : 서울시 성동구 뚝섬로 377

(2) 경영진의 중요한 변동

직 위	성 명	임 기	비 고
대표이사	정용진	2011.05.01 ~ 2014.04.30	2011.05.01 대표이사 선임 2013.03.15 대표이사 사임
대표이사	최병렬	2011.05.01 ~ 2014.04.30	2011.05.01 대표이사 선임 2012.12.11 대표이사 사임 2013.03.15 사내이사 사임
대표이사	허인철	2011.05.01 ~ 2014.04.30	2012.12.11 대표이사 선임 2014.03.14 대표이사 사임
대표이사	김해성	2013.03.15 ~ 2016.03.14	2013.12.10 대표이사 선임
사내이사	박주형	2013.03.15 ~ 2016.03.14	2014.03.14 사내이사 사임
대표이사	이갑수	2014.03.14 ~ 2017.03.13	2014.03.14 대표이사 선임
사내이사	양춘만	2014.03.14 ~ 2017.03.13	2014.03.14 사내이사 선임

- ※ 2012년 12월 11일 경영이사회에서 허인철 사내이사가 대표이사로 선임됨
- ※ 2013년 12월 10일 경영이사회에서 김해성 사내이사가 대표이사로 선임됨
- ※ 2014년 3월 14일 정기주주총회에서 이갑수 사내이사와 양춘만 사내이사가 선임되었으며, 2014년 3월 14일 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 선임됨

(3) 최대주주의 변동

2014.01.01			2014.09.30		
최대주주	소유주식수	지분율(%)	최대주주	소유주식수	지분율(%)
이명희 외 3인	7,562,972	27.13	이명희 외 4인	7,563,569	27.13

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인이 소유하고 있는 주식과 지분율을 합산하여 기재하였습니다.

※ 2014년 3월 14일 정기주주총회에서 이갑수 사내이사가 신규 선임되어 최대주주(특수관계인 포함)의 소유주식이 이갑수 사내이사가 보유하고 있는 597주를 포함하여 7,563,569주로 변동되었습니다. 이갑수 사내이사는 2014년 3월 14일 경영이사회에서 대표이사로 신규 선임되었습니다.

- 공시대상기간 중 최대주주 변동 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주	소유주식수	지분율	비고
-	이명희 외 3인	7,566,161	27.14%	2011년 기초
2011년 06월 20일	이명희 외 3인	7,566,208	27.14%	장내 매수
2013년 03월 15일	이명희 외 3인	7,562,972	27.13%	사내이사 변경
2014년 03월 14일	이명희 외 4인	7,563,569	27.13%	사내이사 변경

※ 2011년 6월 20일 최병렬 대표이사가 47주를 매수하였습니다.

※ 2013년 3월 15일 최병렬 사내이사(4,214주)가 사임하였고 박주형 사내이사(978주)가 신규 선임되었습니다.

※ 2014년 3월 14일 이갑수 사내이사(597주)가 신규 선임되었습니다.

(4) 사업목적

주요 내용

- 수출입업
- 대형마트 경영
- 각종물품 제조 및 도·산매업
- 생활필수품 판매업
- 식품가공 및 의류봉제 판매업
- 여행알선업
- 각종 접객 서비스업
- 부동산 임대, 관리용역업 및 부동산개발업
- 건설공사의 설계감리 및 청부업
- 신용카드업
- 보세 판매업
- 주류 중개업
- 소프트웨어 및 시스템의 개발과 용역제공업
- 음식점업
- 관광숙박업 및 관광객 이용 시설업
- 소매업 관련 용역 및 위수탁사업
- 스포츠, 레저시설 운영업, 골프장업
- 자동차 운수업, 복합운송 주선업, 물류배송센터 운영업, 창고업
- 교육, 출판업
- 의료용구 판매업
- 각종 사설강습소, 공연장, 영화관시설 및 운영업
- 각종 보험대리점업
- 자동차 매매 및 정비사업
- 주차장업
- 여객자동차터미널 운영업
- 화물자동차터미널 운영업
- 무점포소매업
- 통신판매업
- 전자상거래업
- 평생교육업, 학원업
- 석유판매업 및 연료소매업
- 발전업
- 다양한 형태의 가맹사업
- 전자금융업
- 환전업
- 별정통신사업 및 부가통신사업
- 전 각호에 관련된 사업의 투자 또는 부대사업 일체

(5) 기타 중요한 변동 상황

일 자	주 요 내 용
2011.05.03	㈜신세계의 인적분할을 통해 설립
2011.05.26	덕이동 E-MART everyday 개점
2011.06.30	가든파이브 E-MART 개점
2011.08.02	이마트 미트센터 오픈
2011.08.31	파주운정 E-MART 개점
2011.11.19	북경이매특상업유한공사 지분 양도

2011.11.22	㈜에브리데이리테일(구 ㈜김스클럽마트) 주식 취득(98.7%)
2011.11.28	뜨진 E-MART 영업 종료(대형마트 중국 18호점)
2011.11.30	송장 E-MART 영업 종료(대형마트 중국 13호점)
2011.12.01	영파이매득상업발전유한공사, 항주이매득사업발전유한공사, 상주신세계이매득상업발전유한공사, 태주신세계상업발전유한공사 지분 양도
2011.12.15	동구미 E-MART 개점
2011.12.22	대전터미널 E-MART 개점
2012.01.10	마포공덕 E-MART 개점
2012.01.31	㈜에스엠 주식 취득(100%)
2012.02.02	서산 E-MART 개점
2012.02.29	㈜에브리데이리테일에 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 19개점) 양도
2012.03.01	싼린 E-MART 매각(대형마트 중국 7호점)
2012.03.01	무우 E-MART 매각(대형마트 중국 19호점)
2012.03.23	㈜신세계로부터 신세계 포인트 사업 양수
2012.04.05	팬타포트 E-MART 개점
2012.05.04	이마트 트레이더스 안산점 개점
2012.05.29	하월곡 E-MART 개점
2012.06.14	장안 E-MART 개점
2012.07.13	이마트 트레이더스 천안아산점 개점
2012.08.10	㈜동양리조트 주식 취득(100%)
2012.08.17	화성봉담 E-MART 개점
2012.09.04	이마트 후레쉬센터 오픈
2012.12.13	천안서북 E-MART 개점
2012.12.16	안산 E-MART 폐점
2013.03.22	이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.) 지분 출자(100%)
2013.03.26	천진이매득초시유한공사 잔여지분(16.7%) 취득
2013.07.25	의정부 E-MART 개점
2013.08.08	별내 E-MART 개점
2013.08.21	㈜신세계페이먼츠 지분 출자(50%)
2013.09.26	상하이매득무역유한공사(SHANGHAI E-MART TRADING CO., LTD.) 지분 출자(100%)
2013.12.04	㈜신세계프라퍼티 지분 출자(90%)
2013.12.23	㈜위드미에프에스 지분 취득(100%)
2014.04.07	인두 E-MART 영업 종료(대형마트 중국 3호점)
2014.04.10	이마트 보정몰센터(온라인몰 전용센터) 오픈
2014.07.17	이마트 트레이더스 양산점 개점
2014.07.24	풍산 E-MART 개점
2014.08.14	이마트 트레이더스 수원점 개점
2014.09.30	공항 E-MART 영업종료

※ 인적분할을 통한 회사설립 이전 변동 상황

일 자	주 요 내 용
1993.11.12	창동 E-MART 개점(대형마트 국내 1호점)
1994.09.08	일산 E-MART 개점
1994.10.07	양평 PRICE CLUB 개점
1995.07.07	안산 E-MART 개점
1995.12.01	부평 E-MART 개점
1996.11.22	제주 E-MART 개점
1996.11.30	분당 E-MART 개점
1997.02.01	상하이 E-MART 개점(대형마트 중국 1호점)

1997.04.29	남원 E-MART 개점
1997.07.26	대구 PRICE CLUB 개점
1997.08.14	안양 E-MART 개점(경영제휴)
1997.08.29	서부산 E-MART 개점
1997.11.20	인천 E-MART 개점(경영제휴)
1998.01.01	김천 E-MART 개점
1998.05.29	대전 PRICE CLUB 개점
1998.06.01	PRICE CLUB(양평, 대구, 대전) 사업 양도
1998.06.19	동광주 E-MART 개점
1998.06.27	청주 E-MART 개점
1998.12.03	전주 E-MART 개점
1999.02.08	부천 E-MART 개점(경영관리)
1999.03.20	원주 E-MART 개점
1999.08.26	구로 E-MART 개점
1999.08.26	신월 E-MART 식품관 개점
1999.11.17	성서 E-MART 개점
1999.11.25	산본 E-MART 개점
2000.01.01	천호 E-MART 개점
2000.03.09	가양 E-MART 개점
2000.04.06	해운대 E-MART 개점
2000.05.04	시화 E-MART 개점(경영제휴)
2000.06.01	상봉 E-MART 개점
2000.06.27	이천 E-MART 개점
2000.08.31	진주 E-MART 개점
2000.09.26	대구 물류센터 개점
2000.12.19	목포 E-MART 개점
2001.02.07	동인천 E-MART 개점
2001.02.27	만촌 E-MART 개점
2001.04.10	군산 E-MART 개점
2001.04.19	성수 E-MART 개점
2001.04.25	월배 E-MART 개점
2001.04.30	천안 E-MART 개점
2001.05.24	수서 E-MART 식품관 개점
2001.09.14	상무 E-MART 개점
2001.09.20	수원 E-MART 개점
2001.10.15	충주 E-MART 개점
2001.10.23	평택 E-MART 개점
2001.11.28	은평 E-MART 개점
2001.12.12	포항 E-MART 개점
2001.12.23	여수 E-MART 개점
2002.03.12	연제 E-MART 개점
2002.04.10	철성 E-MART 개점
2002.04.24	둔산 E-MART 개점
2002.06.15	구미 E-MART 개점
2002.06.24	창원 E-MART 개점
2002.11.27	영일 E-MART 개점
2002.12.12	연수 E-MART 개점
2002.12.24	강릉 E-MART 개점
2003.01.24	공항 E-MART 개점
2003.02.13	시화 물류센터 개점
2003.05.23	고잔 E-MART 개점
2003.07.24	문현 E-MART 개점
2003.08.06	금정 E-MART 개점

2003.08.21	수지 E-MART 개점
2003.08.29	신제주 E-MART 개점
2003.11.20	속초 E-MART 개점
2003.12.05	사상 E-MART 개점
2003.12.23	울산 E-MART 개점
2004.01.27	동해 E-MART 개점
2004.02.26	영천 E-MART 개점
2004.06.08	광산 E-MART 개점
2004.06.29	루이홍 E-MART 개점(대형마트 중국 2호점)
2004.07.20	양주 E-MART 개점
2004.08.03	양산 E-MART 개점
2004.08.13	파주 E-MART 개점
2004.09.03	반야월 E-MART 개점
2004.09.22	월계 E-MART 개점
2004.10.07	용산 E-MART 개점
2004.11.12	안동 E-MART 개점
2005.02.24	양재 E-MART 개점
2005.03.26	인두 E-MART 개점(대형마트 중국 3호점)
2005.04.26	인천공항 E-MART 개점
2005.06.30	통영 E-MART 개점
2005.07.27	순천 E-MART 개점
2005.08.25	서수원 E-MART 개점
2005.09.09	죽전 E-MART 개점
2005.11.17	아오청 E-MART 개점(대형마트 중국 4호점)
2005.11.22	춘천 E-MART 개점
2005.11.30	남양주 E-MART 개점
2005.12.09	오산 E-MART 개점
2005.12.20	용인 E-MART 개점
2006.01.20	탕구 E-MART 개점(대형마트 중국 5호점)
2006.03.29	무민장 E-MART 개점(대형마트 중국 6호점)
2006.05.12	싼린 E-MART 개점(대형마트 중국 7호점)
2006.06.08	서귀포 E-MART 개점
2006.06.15	경산 E-MART 개점
2006.07.04	광주 E-MART 개점(경영체휴)
2006.07.27	동백 E-MART 개점
2006.09.22	경단 E-MART 개점
2006.09.28	월마트코리아(주) 주식 취득(16개점)
2006.10.12	익산 E-MART 개점
2006.10.20	아산 E-MART 개점
2006.10.31	태백 E-MART 개점
2007.01.24	메트로 광명 E-MART 개점
2007.02.08	자양 E-MART 개점
2007.04.12	상주 E-MART 개점
2007.07.19	봉선 E-MART 개점
2007.08.30	라오시먼 E-MART 개점(대형마트 중국 8호점)
2007.09.28	창장 E-MART 개점(대형마트 중국 9호점)
2007.11.08	신도림 E-MART 개점
2007.12.07	난차오 E-MART 개점(대형마트 중국 10호점)
2007.12.14	여주 E-MART 개점
2007.12.21	동탄 E-MART 개점
2007.12.27	김포 E-MART 식품관 개점
2008.04.29	차오안 E-MART 개점(대형마트 중국 11호점)
2008.05.15	여의도 E-MART 개점

2008.05.22	도농 E-MART 개점
2008.05.30	하남 E-MART 개점
2008.06.12	화차오 E-MART 개점(대형마트 중국 12호점)
2008.07.15	송장 E-MART 개점(대형마트 중국 13호점)
2008.07.18	여주 물류센터 개점
2008.07.25	청계천 E-MART 개점
2008.08.21	시산 E-MART 개점(대형마트 중국 14호점)
2008.09.02	양차오 E-MART 개점(대형마트 중국 15호점)
2008.09.04	왕십리 E-MART 개점
2008.09.26	쌍닝 E-MART 개점(대형마트 중국 16호점)
2008.10.01	보령 E-MART 개점
2008.10.09	안성 E-MART 개점
2008.10.16	미아 E-MART 개점
2008.10.30	광차오 E-MART 개점(대형마트 중국 17호점)
2008.12.18	프진 E-MART 개점(대형마트 중국 18호점)
2008.12.23	보라 E-MART 개점
2009.01.15	무투 E-MART 개점(대형마트 중국 19호점)
2009.02.25	메이장 E-MART 개점(대형마트 중국 20호점)
2009.03.19	이룬 E-MART 개점
2009.04.21	목동 E-MART 개점
2009.06.30	상도동 E-MART everyday 개점
2009.07.03	뽕장 E-MART 개점(대형마트 중국 21호점)
2009.07.08	대방동 E-MART everyday 개점
2009.07.14	가락동 E-MART everyday 개점
2009.07.16	봉천동 E-MART everyday 개점
2009.07.21	서초동 E-MART everyday 개점
2009.07.23	발산동 E-MART everyday 개점
2009.07.28	미아동 E-MART everyday 개점
2009.07.30	쌍문동 E-MART everyday 개점
2009.08.07	흥덕 E-MART 개점
2009.08.12	삼성동 E-MART everyday 개점
2009.08.17	불광동 E-MART everyday 개점
2009.09.03	홍차오 E-MART 개점(대형마트 중국 22호점)
2009.09.16	영등포 E-MART 개점
2009.09.17	경기광주 E-MART 개점
2009.10.22	수색 E-MART 개점
2009.11.20	진차오 E-MART 개점(대형마트 중국 23호점)
2009.12.21	제천 E-MART 개점
2010.01.21	포프제 E-MART 개점(대형마트 중국 24호점)
2010.05.25	차오바오 E-MART 개점(대형마트 중국 25호점)
2010.05.27	판교동 E-MART everyday 개점
2010.06.10	송도동 E-MART everyday 개점
2010.07.15	화곡동 E-MART everyday 개점
2010.07.17	마산신세계 E-MART 개점(경영제휴)
2010.08.12	포천 E-MART 개점
2010.08.19	암사동 E-MART everyday 개점
2010.08.25	진림 E-MART 개점(대형마트 중국 26호점)
2010.09.08	성남 E-MART 개점
2010.09.15	진접 E-MART everyday 개점
2010.09.28	아오티 E-MART 개점(대형마트 중국 27호점)
2010.09.30	판교2호 E-MART everyday 개점
2010.11.12	창기동 E-MART everyday 개점
2010.12.09	광명소하 E-MART 개점

2010.12.21	천안터미널 E-MART 개점
2010.12.23	진접 E-MART 개점
2010.12.30	사천 E-MART 개점
2010.12.31	차오안 E-MART 영업종료(대형마트 중국 11호점)
2011.01.20	이수 E-MART 개점
2011.01.21	목동 E-MART 개점
2011.01.21	황피엔 E-MART(대형마트 중국 28호점) 개점

(6) 상호의 변경

2014년 3월 14일 정기주주총회의 결과에 따라 영문상호명이 'E-MART Co., Ltd.'에서 'E-MART Inc.'로 변경되었습니다.

(7) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수도 등

일 자	거래 상대방	내 용
2011.05.03	(주)신세계	인적분할을 통한 법인 설립
2011.11.19	북경영휘초시유한공사	북경이매득상업유한공사 지분 양도
2011.11.22	(주)이랜드리테일	김스클럽마트 주식 취득
2011.12.01	북건신화도구물엄장고빈유한공사	영파이매득상업발전유한공사, 항주이매득상업발전유한공사, 상주신세계이매득상업발전유한공사, 태주신세계상업발전유한공사 지분 양도
2012.01.31	유시만 외 96인	(주)에스엠 주식 취득
2012.02.29	(주)에브리데이리테일	슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등) 양도
2012.03.23	(주)신세계	신세계 포인트 사업 양수
2012.08.10	(주)동양	(주)동양리조트 주식 취득
2013.03.22	이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)	지분 출자(100%)
2013.03.26	천진태달집단유한공사	천진태달이매득초시유한공사 잔여지분 (16.7%) 취득
2013.08.21	(주)신세계페이먼트	지분 출자(50%)
2013.09.26	상하이매득무역유한공사	지분 출자(100%)
2013.10.29	신세계건설(주)	장충동 신세계건설(주) 소유 사옥 및 부지 매수
2013.12.04	(주)신세계프라퍼티	지분 출자(90%)
2013.12.13	(주)신세계프라퍼티	삼송복합쇼핑몰 토지 분양권 등 이관
2013.12.23	최두영, 신성철	(주)위드미에프에스 지분 취득(100%)
2013.12.24	(주)신세계투자개발	청라복합쇼핑몰 토지 협약 등 이관

나. 당해 주요종속회사의 연혁

법적/상업적명칭	설립일	주 소	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜신세계조선호텔	1967.08.08	서울시 중구 소공로 106	관광호텔업 및 면세업	1967.08 설립 2008.02 세탁업, 스파 서비스업, 화장품 소매업, 골프연습장업 사업목적 추가 2009.03 사업시설 운영관리업 사업목적 추가 2010.05 ㈜조선호텔베이커리로 인더키친(베키아누보, 패이아드) 사업양도 2011.05 서울웨스턴조선호텔 리뉴얼 그랜드 오픈 2011.07 스테이트타워 남산 서비스 운영 2012.10 ㈜파라다이스면세점 인수 2012.12 ㈜파라다이스면세점 흡수합병 2013.03 상호변경(㈜조선호텔 → ㈜신세계조선호텔) 2013.07 김해공항 면세사업권 취득
㈜신세계푸드	1995.07.01	서울시 중구 남대문시장10길 2	단체급식/외식사업 및 식품유통업	1995.07 설립 2006.03 ㈜신세계푸드시스템에서 ㈜신세계푸드로 상호 변경 2009.03 ㈜웨이리푸드 흡수합병 2010.03 채소작물 재배업, 양계업 등 사업목적 추가 2010.04 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장 2011.03 소사육업, 소분, 판매업 등 사업목적 추가 2012.08 음성 식품가공센터 준공 2013.07 R&D센터 오픈
㈜에브리데이리테일	1974.07.11	서울시 중구 퇴계로 173 남산스퀘어빌딩	슈퍼마켓	1974.07 설립 2006.03 상호 변경 (㈜해태유통 → ㈜링크클럽마트) 2011.11 최대주주 변경 (98.68%, ㈜이랜드리테일 → ㈜이마트) 2011.11 상호 변경(㈜링크클럽마트 → ㈜이마트슈퍼) 2012.02 상호 변경 (㈜이마트슈퍼 → ㈜에브리데이리테일) 2012.02 소매업 관련용역 및 위수탁사업, 점포소매업 등 사업목적 추가 2012.02 ㈜이마트 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등) 양수 2012.05 유상증자 실시(396억, 증자 후 자본금 937억)
㈜에스엠	1998.10.01	경기도 파주시 광탄면 큰어울길 44	슈퍼마켓	1998.10 설립 2012.01 최대주주 변경 (100%, ㈜이마트) 2012.05 유상증자 실시(200억, 증자 후 자본금 260억) 2012.08 ㈜케이엔마트 3개점 양수 2012.08 ㈜엔에스마트 22개점 양수
㈜신세계영랑호리조트	2007.07.23	강원도 속초시 영랑호반길 140	리조트 운영	1977.05 설립(동방호산개발㈜) 1996.02 한일합성(㈜한일합성 레저사업본부)에 흡수합병 2007.01 ㈜동양에서 한일합성 인수 2007.07 ㈜동양리조트 설립(물적분할) 2012.08 최대주주변경(100%, ㈜동양 → ㈜이마트) 2012.08 상호 변경(㈜동양리조트 → ㈜신세계영랑호리조트)
㈜신세계프라퍼티	2013.12.04	서울시 중구 남대문시장 10길 2	부동산업	2013.12 설립 2013.12 ㈜이마트 삼송복합쇼핑몰 토지 분양권 등 양수 2014.09 유상증자 실시(400억)

상해이매득초시유한공사	1997.01.03	상해시 흥구구 임평로 133동 14호	대형마트	1997.01 설립 2010.06 신발, 모자, 방직용품 등 사업목적 추가 2011.10 송장물류센터 오픈 2011.11 송장 E-MART 영업 종료 2012.03 싼린 E-MART 매각 2013.07 해외소싱부문 분사 2014.04 인뚜 E-MART 영업 종료
쥬신세계에스브이엔	2005.01.01	충청남도 천안시 서북구 2공단3로 101	제과제빵 제조 및 판매업	2005.01 설립 2005.08 상호 변경(쥬데이앤데이 → 쥬조선호텔베이커리) 2010.04 성수동 공장 준공 2010.05 쥬조선호텔베이커리 사업부문(베키아에누보 등) 양수 2012.01 상호 변경(쥬조선호텔베이커리 → 쥬신세계에스브이엔) 2012.12 유상감자 실시(40억, 감자 후 자본금 60억)
쥬신세계투자개발	2012.12.20	서울시 중구 남대문시장10길 2	부동산업	2012.12 설립 2013.12 유상증자 실시(830억) 2013.12 쥬이마트 청라복합쇼핑몰 토지 협약 등 양수

다. 회사가 속해있는 기업집단

- 기업집단의 명칭 : 신세계

일 자	주 요 내 용
1930.10.24	일본 미스꼬시백화점 경성지점으로 개점
1963.07.15	삼성그룹에서 인수
1963.11.11	(주)신세계백화점으로 상호 변경
1991.08.01	(주)디자인신세계 별도 회사로 분리
1991.11.06	삼성그룹에서 분리 독립 발표
1992.06.30	(주)조선호텔 인수
1994.12.30	한일투자금융, 신라상호신용금고 인수
1995.06.30	(주)조선호텔, 조선비치호텔 경영권 인수
1995.07.01	(주)신세계푸드시스템 별도 회사로 독립
1995.08.25	지방백화점 1호 광주신세계백화점 개점
1996.01.03	(주)신세계인터내셔널 별도 회사로 독립
1996.01.31	백화점 상하이점 오픈(외국 진출 1호)
1997.02.01	상하이 E-MART 오픈
1997.04.16	삼성그룹에서 계열 분리 (독점규제및공정거래에관한법률상)
1997.05.01	(주)신세계아이앤씨 별도 회사로 분리
1997.06.07	(주)디자인신세계에서 신세계건설(주)로 상호 변경
1997.06.07	(주)디자인신세계 설립
1997.09.10	(주)스타벅스커피코리아 설립
1998.01.31	신세계종합금융(주) 폐쇄 결정
1998.04.10	(주)디자인신세계 주식 매각(종업원 분사화)
1998.06.27	신세계종합금융(주) 주식 매각(장내 매각)
1998.08.01	자유개발(주)와 신세계건설(주)의 합병(신세계건설 존속)
1999.01.21	신세계대전역사(주) 청산
1999.09.27	백화점 상하이점 청산
2000.03.20	(주)신세계파이낸스 청산
2000.04.29	(주)신세계드림익스프레스 설립
2000.12.30	(주)조선호텔과 해운대개발(주) 합병(조선호텔 존속)
2001.03.16	(주)신세계백화점에서 (주)신세계로 상호 변경
2001.04.01	(주)신세계상호신용금고 기업집단에서 제외
2002.01.30	(주)그린시티 설립
2002.02.20	(주)훼미리푸드 설립
2002.12.10	신세계의정부역사(주) 설립
2005.01.01	(주)데이앤데이 설립(주)조선호텔 물적분할)
2005.06.01	(주)신세계첼시 설립
2005.08.17	(주)데이앤데이에서 (주)조선호텔베이커리로 상호 변경
2006.03.03	(주)신세계푸드시스템에서 (주)신세계푸드로 상호 변경
2006.03.03	(주)광주신세계백화점에서 (주)광주신세계로 상호 변경
2006.09.28	월마트코리아(주) 주식 취득(상호변경 : (주)신세계마트)
2008.10.28	(주)신세계드림익스프레스 기업집단에서 제외

2008.12.18	(주)신세계와인컴퍼니 설립
2008.12.31	(주)신세계마트 합병
2009.01.09	(주)신세계마트 기업집단에서 제외
2009.03.23	(주)신세계와인컴퍼니에서 (주)신세계엘앤비로 상호 변경
2009.04.14	(주)웨이리푸드 기업집단에서 제외
2009.07.27	(주)그린시티 기업집단에서 제외
2010.12.23	(주)신세계첼시부산 설립
2011.05.03	(주)이마트 설립(주)신세계 대형마트부문 인적분할)
2011.08.01	(주)하남유니온스퀘어 기업집단 편입
2011.11.01	(주)통보이 기업집단 편입
2011.11.01	(주)통보이플러스 기업집단 편입
2011.12.01	(주)이마트슈퍼(舊, 김스클럽마트) 기업집단 편입
2012.01.04	(주)조선히텔베이커리에서 (주)신세계에스브이엔으로 상호 변경
2012.02.28	(주)이마트슈퍼에서 (주)에브리데이리테일로 상호 변경
2012.03.02	(주)에스엠 기업집단 편입
2012.05.01	(주)비디비치코스메틱 기업집단 편입
2012.06.01	(주)신세계동대구복합환승센터 기업집단 편입
2012.07.02	(주)신세계 셀린 기업집단 편입
2012.09.03	(주)신세계영랑호리조트 기업집단 편입
2012.09.13	(주)신세계첼시에서 (주)신세계사이먼으로 상호 변경
2012.11.01	(주)파라다이스면세점 기업집단 편입
2012.12.03	(주)센트럴시티, 센트럴관광개발(주), (주)한가람개발, (주)센트럴건설, (주)티엠전산 기업집단 편입
2012.12.31	(주)조선히텔의 (주)파라다이스면세점 흡수합병에 따라 (주)파라다이스면세점이 기업집단에서 제외
2012.12.31	(주)신세계사이먼의 (주)신세계첼시부산 흡수합병에 따라 (주)신세계첼시부산이 기업집단에서 제외
2013.01.02	(주)신세계투자개발 기업집단 편입
2013.02.05	(주)한가람개발 기업집단에서 제외
2013.03.15	(주)조선히텔에서 (주)신세계조선히텔로 상호 변경
2013.05.29	(주)티엠전산 기업집단에서 제외
2013.05.30	(주)신세계셀린에서 (주)셀린신세계로 상호 변경
2013.06.03	서울고속버스터미널(주) 기업집단 편입
2013.06.25	(주)셀린신세계 기업집단에서 제외
2013.10.01	(주)신세계페이먼츠 기업집단 편입
2014.01.01	(주)신세계프라퍼티 기업집단 편입
2014.02.01	(주)위드미에프에스 기업집단 편입
2014.09.19	(주)통보이에서 (주)신세계통보이로 상호 변경

※ 보고서 작성 기준일 이후 2014년 10월 13일 (주)신세계통보이가 (주)통보이플러스를 흡수합병하여 (주)통보이플러스는 계열 제외되었습니다.

3. 자본금 변동사항

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종 류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2011.05.03	-	보통주	27,875,819	5,000	5,000	-

※ 당사는 (주)신세계의 인적분할을 통해 신설된 법인으로 (주)신세계 주식 1주당 0.739주의 비율로 당사의 주식이 배정되었습니다. 기재된 주당발행가액은 주당액면가액입니다.

※ 당사는 보고서 작성기준일 현재 미상환전환사채, 신주인수권부사채, 신주인수권에 표시된 증서 등 향후 자본금을 증가시킬 수 있는 증권을 발행하지 않았습니다.

※ 공시대상기간 중 자본금의 변동내용은 없습니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(기준일 : 2014년 9월 30일)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	80,000,000	-	80,000,000	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	27,875,819	-	27,875,819	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	
1. 감자	-	-	-	
2. 이익소각	-	-	-	
3. 상환주식의 상환	-	-	-	
4. 기타	-	-	-	
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	27,875,819	-	27,875,819	
V. 자기주식수	11,638	-	11,638	
VI. 유통주식수 (IV-V)	27,864,181	-	27,864,181	

※ 발행할 주식의 총수는 보통주와 우선주를 합산하여 80,000,000주입니다. 이 중 우선주 발행한도는 10,000,000주이며, 자기주식은 회사분할로 발생한 단주입니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	11,638	-	-	-	11,638	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	11,638	-	-	-	11,638	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

※ 기타취득은 회사분할에 따른 단주 취득분입니다.

5. 의결권 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	27,875,819	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	11,638	상법 제369조제2항
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	27,864,181	-
	우선주	-	-

※ 의결권이 없는 주식은 회사분할에 따른 단주 취득분입니다.

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

제 52 조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.
- ② 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.
- ③ 주주배당금에 대하여는 이자를 지급하지 아니한다.
- ④ 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로, 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

제 53 조 (분기배당)

- ① 본 회사는 사업연도 개시일부터 3월, 6월 및 9월 말일 현재의 주주에게 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다. 분기배당은 금전으로 한다.
- ② 제1항의 분기배당은 이사회결의로 하되, 그 결의는 제1항의 각 기준일 이후 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
 1. 직전결산기의 자본금의 액
 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
 5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금
 6. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
 7. 당해 영업연도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액
- ④ 사업연도 개시일 이후 제1항의 각 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 분기배당에 관해서는 당해 신주는 직전사업연도 말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 분기배당을 할 때에는 제9조의 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제 54 조 (배당금 지급 청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제4기 3분기	제3기	제2기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		350,607	483,323	306,669
주당순이익 (원)		12,583	17,346	11,006
현금배당금총액 (백만원)		-	41,796	41,796
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	8.65	13.63
현금배당수익률 (%)	보통주	-	0.57	0.63
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	1,500	1,500
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

※ 주당순이익은 가중평균유통보통주식수의 주당순이익을 의미합니다.

※ 상기의 내용은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 재무제표를 기준으로 작성하였습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

■ 대형마트 부문 : ㈜이마트

(1) 산업의 특성

1993년 이마트 창동점으로 처음 시작된 대형마트는 일상 소비의 필수적인 쇼핑공간으로 성장한 대표적인 유통업태입니다. 대형마트는 식품, 가전 및 생활용품 등을 저렴한 가격으로 소비자에게 판매하는 소매점으로 저가의 상품 공급을 통하여 경기 침체기에는 경제적인 구매를 가능하게 하고 물가 상승기에는 물가안정에 기여하는 등 국가 소비경제의 선순환을 주도하고 있습니다. 또한 지역 특산물 및 지방 중소기업체의 새로운 상품을 소개하여 지역경제 발전에 이바지하는 등 내수시장의 성장에 핵심적인 역할을 하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

대형마트 산업은 시장 출점의 포화로 인한 경쟁의 심화, 장기적인 저성장 기조 영향에 따른 민간소비의 위축, 대형마트 출점/영업시간에 대한 정부 규제 강화로 성장성이 둔화 추세에 있습니다.

또한 1인 가구의 증가, 고령화 등으로 인한 소량, 근린형 소비패턴의 확대, 인터넷, 모바일 등의 보급 확대에 따른 온라인, 홈쇼핑 등 무점포 소매업태의 성장으로 인하여 업체간의 경쟁이 심화되면서 어려운 시장 환경에 놓여 있습니다.

이러한 요인으로 인해 2013년 대형마트 매출은 약 45조원으로 전년 대비 약 1.8% 신장하는 실적을 보였습니다. 2014년 3분기 누적 대형마트 매출액은 34조 9천억원으로 전년 동기 대비 3.5% 신장하였으나(면세점 포함), 국내외 시장환경은 여전히 어려울 것으로 예상됩니다.

이에 대형마트업계는 성장 둔화를 극복하기 위해 온라인몰 강화, 창고형 마트 확대, 복합쇼핑몰 개발 등 포맷의 다변화, 상시저가 정책, 자체개발상품(PL)의 확대, 해외소싱 확대를 통한 가격 경쟁력 강화 등 다양한 자구책을 통해 시장의 안정적 성장을 도모하고 있습니다.

※ 대형마트 시장규모 추이

(단위 : 조원)

구 분	2011년	2012년	2013년	2014년 3분기
매출액	42.2	44.3	45.1	34.9
신장률	10.9%	5.0%	1.8%	3.5%

※ 자료출처 : 통계청(면세점 포함)

※ 산업통상부 대형마트 3사 분기별 역신장 추세 [1분기 -3.3%, 2분기 -2.9%]

(3) 경기변동의 특성

대형마트의 상품구성은 의식주에 필요한 기본 생활 필수품이 대부분으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 외환위기와 글로벌 금융위기 이후 소비자들의 합리적 소비문화 정착으로 대형마트는 경기방어적 업태로서 자리매김하였습니다. 또한 대량구매시스템과 물류시스템의 효율화 및 다점포화 전략을 통해 규모의 경제를 실현하

여 경기변동의 영향을 크게 받지 않는 안정적 수익창출기반을 확보하고 있습니다.

하지만 최근의 장기적인 저성장 기조에 따른 소비경기 침체와 정부의 영업규제 강화, 시장 포화로 인한 경쟁 심화, 유통시장 환경의 변화로 인하여 성장률이 다소 둔화되는 추세에 있습니다.

(4) 경쟁 요소

대형마트 업계의 중요한 경쟁요소는 다점포화에 따른 규모의 경제 실현 및 입지의 선점, 고객의 수요를 충족시킬 수 있는 우수한 상품 경쟁력에 있습니다. 그러나 장기적 관점에서 다점포망 구축에 따른 가격경쟁력과 출점 입지 선점 등의 요소는 적정 점포수에 접근하는 시점부터 희석되고 비용구조의 효율화, 다양한 상품구색, 차별화된 고객서비스, 고객편의시설 확충 등 비가격 요소가 주요 경쟁요소가 됩니다. 특히 경쟁업체와 차별화된 양질의 상품 확보 및 상시저가 구조 구축이 경쟁의 핵심요소가 됩니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률 : 대형유통업체의 정당한 사유 없이 이 납품업자에게 상품대금 감액, 반품과 같은 불공정행위를 할 수 없음
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 : 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장 하여 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음
- 유통산업발전법 : 대규모점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모 점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장·군수·구청장에게 등록하여야 하고, 지방자치단체는 조례로 대규모점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모점포에 대하여 영업시간 및 의무휴업일을 정할 수 있음
- 교통유발부담금 : 도로교통촉진법에 따라 인구 10만 명 이상 도시에서 각층 바닥 면적의 총합이 1천㎡ 이상인 시설물 연면적에 단위부담금, 교통유발계수 등을 반영해 산정하며 아울러 법령에서 정한 기준의 100%까지는 지자체가 조정할 수 있음

■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

(1) 산업의 특성

관광산업은 미래의 성장산업으로서 전 세계 모든 나라에서 전략적으로 육성하는 중요한 산업 분야입니다. 현대적 개념의 호텔은 전통적 기능(숙박, 식음료 제공, 안전)을 포함하여 이 용객의 국제화·대중화·다양화에 따라 다양한 영역으로 확장되고 있으며, 해당 국가 또는 지역사회의 경제·문화·예술 및 커뮤니케이션 활용공간으로서의 공공 기능을 지니고 있습니다.

면세업은 외국인 방문객, 내국인 해외출국자를 대상으로 수입품, 토산품을 면세로 판매하는 사업으로 공항 내 면세점 사업권은 5년마다 입찰을 통해 결정됩니다.

(2) 산업의 성장성

세계관광기구는 교통의 발달로 인해 관광·상용·의료 관광객이 크게 증가할 것으로 관측하고 있습니다. 관광산업 경쟁력 강화, 근로자 휴가지원제도 및 국제 교류의 증가로 인해 관광호텔산업 규모의 지속적인 확대가 예상됩니다.

내국인 출국객 증가 및 세계 경제 회복, 중국인을 비롯한 외국인 관광객의 증가로 면세업 또한 높은 성장이 예상됩니다.

(3) 경기변동의 특성

관광호텔업은 일반적으로 국내외 경기 여건과 환율, 외국인 입국자 수 및 경제 상황변화에 민감한 반응을 보입니다. 경기 호황 시 여가, 휴양 등에 대한 수요 확대로 매출이 증가하는 반면 불경기에는 매출 감소 효과가 나타납니다. 또한 휴양지에 위치한리조트 호텔 등은 성수기와 비수기 간 큰 폭의 매출 격차가 발생합니다.

(4) 경쟁 요소

호텔 산업은 대표적인 노동집약적 서비스산업입니다. 국내 관광호텔은 완전 경쟁 상태로서 우수한 인적 자원의 서비스 경쟁력, 시설, 위치가 주요 경쟁요소입니다.

장기적으로 세계 경제 회복에 따른 아시아국가 입국객 수의 증가가 예상되며 주5일근무제 확산 등의 영향으로 전체 관광산업의 전망은 양호합니다.

인터넷, 모바일 등의 매체 발달에 따른 예약채널의 다변화로 다양한 예약채널을 확보하기

위한 활동을 전개하고 있으며, 시설 개보수 및 서비스 업그레이드 등을 통해 경쟁력을 강화하고 있습니다.

면세점의 주요 고객은 내국인 해외출국자 및 외국인 관광객으로 면세점의 입지가 중요하며, 프로모션 확대를 통해 매출 극대화를 모색하고 있습니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 관광진흥법 : 관광숙박업을 경영하려는 자는 그 사업에 대한 사업계획을 작성하여 특별자치도지사·시장·군수·구청장의 승인을 받아야 한다.

- 공중위생관리법 : 숙박업은 공중위생영업에 해당하며 공중위생영업을 하고자 하는 자는 공중위생영업의 종류별로 보건복지부령이 정하는 시설 및 설비를 갖추고 시장·군수·구청장(자치구의 구청장에 한함)에게 신고하여야 한다. 공중위생영업자는 그 이용자에게 건강상 위해요인이 발생하지 아니하도록 영업관련 시설 및 설비를 위생적이고 안전하게 관리하여야 한다.

- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 보건복지부령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 한다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : ㈜신세계푸드

(1) 산업의 특성

단체급식사업은 기업, 학교, 관공서 등에서 체계화된 프로세스로 음식과 서비스를 제공하는 위탁운영사업입니다. 단체급식 시장은 크게 오피스, 산업체, 대학교, 병원으로 구분되며 직영 급식은 초·중·고등학교, 병원, 군부대 등의 시장으로 나눌 수 있습니다.

식자재 유통사업은 위생과 안전이 보장된 식자재를 합리적인 가격과 편리한 배송서비스로 제공하는 사업입니다.

가족구조와 라이프 스타일의 변화로 가공식품산업과 외식산업의 소비트렌드는 간편식, 유기농, 친환경, 건강지향적으로 변화하는 추세입니다.

(2) 산업의 성장성

단체급식시장은 식자재 가격, 인건비 등의 원가가 지속적으로 상승하여 수익성이 낮아지고 있으며, 경기불안으로 인한 비용절감 압박과 동종업계 간 수주 경쟁의 심화로 더 이상 수주 사업장의 확장만을 통해 과거와 같은 높은 외형 성장과 수익성을 창출하기 어려운 상황입니다. 이에 따라 급식의 고급화, 브랜드화를 통해 고객의 요구에 부응함과 동시에 수익성 확보를 위한 방안을 모색하고 있습니다.

식자재 유통사업은 자본과 인프라를 갖춘 전문 유통업체의 직영급식 및 기업형 외식시장 중심으로 재편되고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성

단체급식사업은 경기변동의 영향이 크지 않으며 오히려 소비자들은 경기 침체기에 고가의 외식보다 품질 좋고 저렴한 급식을 선호하는 경향이 있습니다.

식자재 유통사업의 경우 유가 및 환율의 상승 등과 같은 외부적 환경과 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다.

(4) 경쟁 요소

양질의 맛과 즐거움의 제공을 넘어 철저한 위생관리 능력, 유통 채널의 규모 확대 및 다각화와 더불어 차별화된 고객 서비스 등 비가격적 측면이 주요 경쟁 요소가 될 것입니다.

(5) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 보건복지부령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함.
- 식품안전기본법 : 식품의 생산, 제조, 가공 등을 업으로하는 사업자는 국민의 건강에 유익하고 안전한 식품 등을 생산, 판매하여야 하고, 취급하는 식품 등의 위해 여부에 대하여 항상 확인하고 검사할 책무를 짐
- 산업안전보건법 : 사업주는 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가 산업재해 예방시책에 따라야 함
- 학교급식법 : 학교급식공급업자는 식재료의 위생 · 안전관리기준, 품질관리기준, 영양관리기준 등을 준수해야 함

■ 슈퍼마켓 부문 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

(1) 산업의 특성

슈퍼마켓 산업은 대형마트에 비하여 상대적으로 출점 비용이 낮으며 다양한 상품을 저렴한 가격으로 소비자에게 제공하는 특징을 가지고 있습니다. 슈퍼마켓은 주로 근거리 고객을 대상으로 높은 접근성, 합리적인 가격, 생필품 중심의 상품 구성, 쾌적한 쇼핑환경 및 지역 특성에 맞는 서비스 제공 등을 강점으로 내세워 소비자들에게 선호되어 왔습니다. 슈퍼마켓은 효율적인 상품 공급망을 통해 상품 가격을 저렴하게 유지하여 국가 소비 경제의 선순환을 주도하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

슈퍼마켓 산업은 1~2인 가구 증가에 따른 근거리, 소량, 목적구매를 선호하는 소비트렌드의 변화에 따라 비교적 높은 성장세를 이어가고 있습니다. 2014년 3분기 누적 슈퍼마켓 매출은 약 27.3조원으로 전년 동기 대비 0.7%의 신장률을 보이고 있습니다. 하지만 영업시간 및 출점 제한, 상품공급점 형태의 기업형 슈퍼마켓(SSM)에 대한 정부의 규제 강화가 예상되는 만큼 향후 슈퍼마켓 사업의 성장세는 둔화될 것으로 보입니다.

구 분	매 출		신장률	비 고
	2014년 3분기	2013년 3분기		
슈퍼마켓	27.3	27.2	0.7%	
대형마트	34.9	33.7	3.5%	
백화점	21.1	21.1	-0.1%	

※ 자료출처 : 통계청

(3) 경기변동의 특성

슈퍼마켓의 상품 구성은 농·축·수산물 등의 신선식품이 43.9%, 가공식품 및 조리식품이 42.3%로 식품류가 높은 비중을 차지하고 있습니다. 이와 같이 대부분의 매출이 일상생활을 영위하는 데 필요한 생활필수품으로 구성되어 있어 경기변동의 영향을 적게 받습니다.

(4) 경쟁 요소

슈퍼마켓은 개인 운영 매장이 큰 비중을 차지하고 있으나 최근 기업운영 슈퍼마켓이 점차 증가함에 따라 시장구조가 재편되고 있습니다. 이에 따라 슈퍼마켓의 가격 교섭력, 우수한 브랜드 개발, 운영 효율화 등이 주요 경쟁 요소가 될 것입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법 : 시장·군수·구청장은 대규모점포를 운영하는 자에게 그 주변 시장과 협력할 것을 요청할 수 있다.
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 : 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장 하여 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있다.
- 유통산업발전법 : 대규모 점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모 점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장·군수·구청장에게 등록하여야 하고 지방자치단체는 조례로 대규모 점포 중 대통령령으로 정하는 것 과 준대규모 점포에 대하여 영업시간 제한을 명하거나 의무휴업일을 지정하여 의무휴업을 명할 수 있다.

■ 리조트 사업 부문 : (주)신세계영랑호리조트

(1) 산업의 특성

관광레저산업은 생활수준의 향상과 여가시간 활용에 대한 관심 상승 등의 영향으로 수요가 점차 증가하고 있는 미래의 주요 성장산업입니다.

(2) 산업의 성장성

최근의 관광레저산업은 가족중심의 체류형 리조트를 선호하는 추세에 따라 골프, 스키, 콘도미니엄 등 시기별로 다양한 사업의 운영이 가능한 종합리조트를 지향하고 있습니다. 소득수준의 향상과 가족단위의 여가활동이 보편화되면서 레저산업의 지속적인 성장이 예상됩니다.

(3) 경기변동의 특성

관광레저산업은 경기 및 소득 변화에 상당히 민감한 특성을 가지고 있습니다. 특히 휴양지의 리조트는 성수기와 비수기 간의 수요 차이로 시기별 매출 격차가 발생하는 경향이 있으며, 골프장은 경기변동과 더불어 계절의 영향을 받는 특성이 있습니다.

(4) 경쟁 요소

콘도미니엄업의 성장과 골프산업의 대중화에 따라 국내 관광객이 증가하고 있으며 한류의 영향으로 인해 해외관광객이 증가하였습니다. 이에 따라 경쟁력 있는 프로그램 개발을 통해 국내외 관광레저 수요를 충족하는 것이 주요한 경쟁요소가 될 것으로 예상됩니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 관광진흥법 : 관광숙박업을 경영하려는 자는 그 사업에 대한 사업계획을 작성하여 특별자치도지사·시장·군수·구청장의 승인을 받아야 한다.
- 공중위생관리법 : 숙박업은 공중위생영업에 해당하며 공중위생영업을 하고자 하는 자는 공중위생영업의 종류별로 보건복지부령이 정하는 시설 및 설비를 갖추고 시장·군수·구청장(자치구의 구청장에 한함)에게 신고하여야 한다. 공중위생영업자는 그 이용자에게 건강상 위해요인이 발생하지 아니하도록 영업 관련 시설 및 설비를 위생적이고 안전하게 관리하여야 한다.

■ 해외대형마트 부문 : 상하이매득초시유한공사

(1) 산업의 특성

1996년 까르푸 취양점을 시작으로 연안의 대도시에서 급속하게 발전한 중국의 대형마트는 좋은 품질의 상품을 저렴한 가격에 제공하여 합리적인 소비를 주도하고 있습니다. 또한 대량 구매, 셀프 서비스 방식 등 기존과는 차별화된 방식의 쇼핑문화를 정착시키며 일상 생활의 필수적인 쇼핑공간으로 자리매김하였습니다.

최근 대형마트는 소비자들의 구매력이 빠르게 상승하고 있는 3, 4급 도시로 확산되는 추세이며 기존의 오프라인 점포를 기반으로 온라인몰, 소형마켓 등 다양한 업태로 진출하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

중국의 유통서비스 산업은 도시와 농촌 지역의 가처분소득 증가와 함께 발전해 왔습니다. 특히 2004년 이래 꾸준히 증가한 도시지역의 가처분소득이 활발한 소비활동으로 이어져 유통산업의 발전을 가져왔습니다.

한편, 연안 대도시 할인점의 과다경쟁과 대도시로의 출점을 제한하는 정부의 규제로 인해 기존 대형 유통업체들은 인수합병을 통해 공격적인 외형 확장을 시도하고 있으며 최근에는 중서부 지역으로 그 추세가 확산되고 있습니다.

또한 카테고리 킬러와 같은 전문 소매업, IT기술 발전에 따른 전자상거래, 모바일커머스 등과 같은 신업태의 성장이 가속화 될 전망입니다.

(3) 경기변동의 특성

향후 국제경제가 안정화될 것으로 예상되는 가운데 중국정부의 경제개혁 및 지속적인 내수 장려 정책 아래 다양한 상품구색과 가격경쟁력을 갖춘 대형마트는 주력 유통업태로 발돋움 하고 있습니다. 또한 기본 생활필수품을 제공하는 업태의 특성상 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받고 있습니다.

최근 중국 내 인터넷 사용이 보편화됨에 따라 온라인 유통업의 성장 속도가 가속화되고 있으며 다수의 업체가 O2O(Online To Office) 경영방식을 도입하고 있습니다.

(4) 경쟁 요소

대형마트의 중요한 경쟁요소는 다점포화에 따른 규모의 경제 실현 및 입지 선점, 고객의 요구를 충족시킬 수 있는 우수한 상품 경쟁력에 있습니다.

특히, 경쟁업체와 차별될 수 있는 고품질, 저마진 구조 실현이 경쟁의 핵심요소이며 다양한 상품 공급 채널 확보, 운영 효율 강화 및 지속적인 품질 관리 등을 통해 고객에게 높은 수준의 가치와 혜택을 제공하고 있습니다.

최근 인터넷 쇼핑몰과 비식품 전문 카테고리의 성장으로 상품 구색 및 차별화가 우선적으로 고려되고 있으며, 기존의 가격경쟁력과 출점 입지 선점 등의 효과가 적정 점포수에 접근하는 시점부터 희석됨에 따라 상품구색 및 고객 편의 시설 확충, 다양한 이벤트 및 프로모션과 같은 차별화된 서비스 제공이 주요한 경쟁요소로 자리매김할 것입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 식품위생 안전법, 소방법

■ 제과제빵 제조 및 판매업 부문 : (주)신세계에스브이엔

(1) 산업의 특성

베이커리 산업은 크게 제조와 유통으로 구분되며, 1차유통을 담당하고 있는 양산빵업체와 프렌차이즈 베이커리, 인스��어 매장, 소규모 제조 및 유통업체, 개인 베이커리 등으로 시장이 구성되어 있습니다.

(2) 산업의 성장성

베이커리 산업은 업체간 경쟁의 심화, 진출시장의 제약으로 인해 성장의 어려움이 예상되지만, 다양한 채널을 이용한 판로 확장을 통해 성장을 모색하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성

베이커리 산업은 내수경기에 따른 소비심리 변화와 세계 곡물가격 변동 등 국내외 시장환경과 밀접한 관계를 가지고 있습니다. 베이커리 산업의 주요 원자재인 곡물가격은 기후변화, 재고량, 생산량, 소요량 등의 요소에 민감하게 반응합니다. 또한 베이커리 산업은 경기변동과 더불어 계절별 수요변동의 영향을 받는 특성이 있습니다.

(4) 경쟁 요소

생산원가 절감, 다양한 유통채널 확보, 철저한 위생관리 능력 등이 주요 경쟁 요소입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 보건복지부령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함
- 식품안전기본법 : 식품의 생산, 제조, 가공 등을 업으로 하는 사업자는 국민의 건강에 유익하고 안전한 식품 등을 생산·판매하여야 하고, 취급하는 식품 등의 위해 여부에 대하여 항상 확인하고 검사할 책무가 있음
- 산업안전보건법 : 사업주는 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며, 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가의 산업재해 예방시책에 따라야 함

■ 부동산업 : (주)신세계프라퍼티, (주)신세계투자개발

(1) 산업의 특성 및 성장성

부동산업은 부동산의 잠재적 시장가치를 예측하여 미개발 부지를 확보하고 적절한 용도로 개발하여 양질의 부동산을 소비자들에게 공급하는 사업입니다.

부동산업은 과거 소규모 부동산개발업체와 사업기간에만 유지하는 SPC(유동화전문회사)를 설립하여 운영하던 형태에서 대기업 그룹 내 편입 형태로 변경되고 있습니다. 부동산 시장 불황이 이어지면서 앞으로도 소규모 부동산개발업체보다는 대기업 계열사가 산업의 성장을 이끌 것으로 예상됩니다.

(2) 경기변동의 특성

부동산업은 부동산 경기 및 소득 변화에 영향을 크게 받는 산업입니다. 또한 부동산개발은 장기에 걸쳐 이루어지므로 미래의 경기 및 소득 예측 등의 영향을 받는 특성이 있습니다.

(3) 경쟁 요소

부동산업은 소비자의 수요를 합리적으로 예측하는 기획력, 수요에 입각한 시공사 선정 및 진행관리, 분양 및 임대 등을 위한 마케팅 능력을 필요로 하고 있습니다. 이에 따라 대규모 개발을 진행했던 경험 등이 주요 경쟁력이 될 것으로 예상됩니다.

(4) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 부동산개발업의 관리 및 육성에 관한 법률 : 건축물이나 토지의 면적이 일정 규모이상의 부동산개발을 업으로 영위하려는 자는 국토교통부장관에게 등록을 하여야 함

나. 회사의 현황

■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(1) 영업의 개황

경기 불황 지속에 따른 내수경기 침체, 온·오프라인 채널 간의 경쟁심화, 정부 규제 강화로 인해 2014년 3분기 누적 매출액은 전년 동기 대비 소폭 상승한 8조 1,889억원, 영업이익은 전년 동기 대비 13.2% 감소한 5,079억원을 시현하였습니다.

2014년은 완만한 경기 회복과 소비심리 개선을 기대하고 있으나 출점 제한, 의무휴업 확대 및 영업시간 단축 등의 정부 규제와 기타 유통 채널과의 경쟁 심화 등으로 여전히 어려운 시장환경이 예상됩니다.

이에 당사는 업의 본질에 충실함과 동시에 어려운 시장 환경 극복을 위한 다양한 노력을 계획하고 있습니다. 대량구매, 산지매입 등 매입방식의 다변화를 통해 매입구조를 혁신하고 신규PL의 런칭, 해외소싱상품 확대 등을 통한 상품의 차별화와 가격경쟁력 강화를 추진하고 진열 간소화, 매장 표준화 등 업무의 슬림화, 단순화, 효율화를 통해 저비용 구조를 지속적으로 정착시켜 나아갈 것입니다.

더불어 2010년 구성점을 시작으로 하여 2014년 수원점까지 9개의 매장을 오픈한 트레이더스는 대량구매, 저가구매 시장을 대상으로 매장을 추가로 오픈할 것입니다.

또한 회사의 미래 성장동력인 이마트몰은 SSG.COM의 통합 오픈을 시발점으로 하여 상품 구색 확대, 접근성 향상, 트레이더스 및 분스 전용몰 확대, 업계최초 온라인 전용 물류센터의 오픈 등을 통해 이마트만의 차별화된 장보기 몰로 성장해 나갈 것입니다.

(2) 시장점유율 등

업 체 명	2013년	2012년	2011년
이 마 트	29.4%	31.5%	33.1%
홈 플 러 스	26.2%	26.4%	27.8%
롯데 마 트	16.2%	16.0%	16.5%
기 타	28.2%	26.1%	22.6%
합 계	100.0%	100.0%	100.0%

※ 통계청 자료 기준 및 각사 자료 취합(대형전문점, 면세점 포함)

(3) 시장의 특성

대형마트 사업에서 중요한 것은 우수 입지 선점을 통한 고객 접근성 확보에 있습니다. 최근 유통산업발전법과 각 지역자치단체의 규제가 강화되고 있어 신규 출점에 어려움을 겪고 있는 상황이나 기존 점포의 경쟁력 강화 및 새로운 비즈니스 모델 개발을 통한 사업 다각화로 안정적 성장의 기반을 구축해 나갈 것입니다.

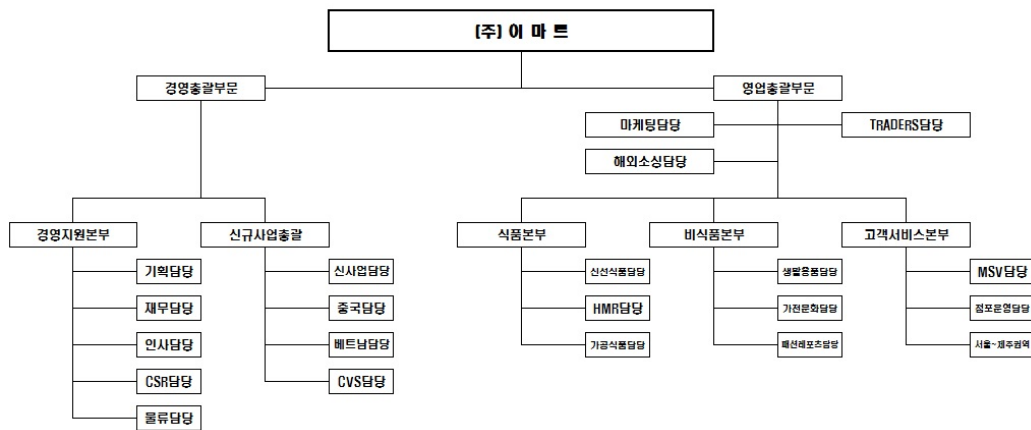
주요 취급상품은 음·식료품 및 일반 생활용품으로 합리적 가격대의 실속 상품을 선호하는 소비자층이 주요 고객층입니다. 하지만 대형마트의 경쟁이 심화되면서 가격 이외에도 다양한 상품 구색 및 높은 수준의 편의시설과 서비스 제공 또한 대형마트시장에서의 중요한 경쟁 요소로 작용하고 있습니다.

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 기존 사업과의 시너지를 활용한 신성장 채널로 드럭스토어 사업(BOONS)을 시작하

였으며 2012년 4월 의정부점을 시작으로 2013년 8월 부산 기장 아울렛에 6호점을 오픈하였습니다. BOONS는 Health & Beauty에 관심이 많은 고객을 대상으로 다양하고 전문적인 상품 구색을 제공하며 윈스탑 쇼핑이 가능합니다. 독점브랜드 확대, 전문 카운셀링, 호텔 디저트 카페 입점 등을 통해 기존의 드럭스토어와는 차별화된 서비스를 제공할 계획입니다.

한편, 당사는 신규사업으로 MVNO(Mobile Virtual Network Operator, 이동통신 재판매), 일명 알뜰폰 사업을 진행하고 있습니다. 알뜰폰 사업은 기존 휴대폰보다 약 20% 가량 저렴한 이용요금으로 통신비를 절약하고자 하는 이용자들이 꾸준히 증가하고 있는 사업분야입니다. 이마트의 MVNO 사업은 기존 사업 인프라와의 시너지를 통하여 고객의 편의를 극대화할 수 있을 것으로 기대됩니다.



■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선포텔

(주)신세계조선포텔은 1914년 시작된 호텔사업을 중심으로 외식 및 면세점 사업 등 국내 관광 및 호텔산업의 선구자적 역할을 해오고 있습니다.

1970년 한국최초의 특1급 호텔로 개관한 이후, 1992년 '관광진흥 2천만불 탑', 1994년 11월 '한국품질경영대상'을 수상한 바 있으며, 1996년에는 '세계최고의 비즈니스 호텔' 선정 을 비롯하여, 1999년 '세계 100대 베스트호텔', 2000년 '아시아 5대 베스트 호텔', 2002년 'Institutional Investor(紙)가 주관한 세계 100대 호텔', 2003년 '한국 5대 베스트 호텔', 2004년 'Best Hotel in Seoul'(아시아머니 주관)으로 선정되는 등 세계 일류 호텔로 자리매 김하였습니다.

2009년에는 신세계백화점 센텀점의 스파, 아이스링크, 골프연습장 등 레저시설 운영을 시 작하였으며, 2011년 이후 스테이트타워 남산 오피스빌딩 위탁운영 사업을 진행하고 있습니 다. 또한, 2012년 부산지역 최대 규모의 파라다이스면세점을 인수하였고 신세계면세점으로 사업장명을 변경하여 운영하고 있습니다. 2013년에는 김해공항 면세점 사업권을 취득하여 사업확대를 위한 발판을 마련하였습니다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

(주)신세계푸드는 종합식품유통기업으로서 단체급식 및 식품유통, 식품제조가공, 외식부문을으로 사업을 다각화하였습니다. 단체급식부문은 회사의 안정적 성장을 뒷받침하고 있는 중요한 사업부문으로 기업체, 오피스, 학교, 병원 등에서 일반 위탁급식사업장을 운영하고 있습니다.

(주)신세계푸드는 국내매입, 해외소싱 등 국내 최고의 매입 경쟁력과 선진 구매기법을 통해 복잡한 유통단계를 축소하여 고품질의 식자재를 합리적인 가격으로 고객에게 공급하고 있습니다.

또한 중장기 성장 전략 차원에서 단체급식, 식품유통, 외식 등 3개 사업 영역의 핵심 역량을 바탕으로 각 사업부문별 신규사업 개발에 주력하고 있습니다. 특히 브랜드파워와 인지도를 갖춘 해외 유명 식품브랜드의 국내 독점 공급권 확보 등 신성장 MD를 적극 개발하여 국내 식품유통시장에 공급할 계획입니다.

■ 슈퍼마켓 부문 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

(주)에브리데이리테일과 (주)에스엠은 경기불황에 따른 소비시장의 침체, 정부 규제 강화 등 어려운 시장 상황에도 불구하고 신규점포를 꾸준히 오픈하는 한편 슈퍼 전용 시스템을 도입하고 선진 물류체계를 구축하여 지속적인 성장을 위한 발판을 마련했습니다.

1~2인 가구 증가 및 고령화로 소량구매, 근린형 소비 트렌드가 확산됨에 따라 이에대응할 수 있도록 슈퍼마켓 전용 상품을 개발하는 등 상품경쟁력 강화에 역량을 집중할 것입니다. 그리고 경쟁사 및 할인점과 경쟁할 수 있는 가격파괴 마케팅 강화, 온라인 및 전화 주문, 오프라인 배송시스템 확대 등 다양한 방법을 통해 지속적인 성장을 모색하고 있습니다.

■ 리조트 사업 부문 : (주)신세계영랑호리조트

산과 바다 그리고 호수를 동시에 즐길 수 있는 (주)신세계영랑호리조트는 타워콘도 200실, 빌라콘도 61실로 운영되고 있습니다. 골프장은 접근성이 용이하고 콘도와 연계한 패키지 상품의 판매가 가능하며 최상의 그린상태를 자랑하고 있습니다.

온라인 예약판매 확대 및 콘도와 골프장 등을 연계한 패키지상품 개발을 통해 고객에게 고품질의 다양한 서비스를 제공할 계획입니다.

■ 해외대형마트 부문 : 상하이매득초시유한공사

중국 현지기업과 외자기업의 지속적 출점으로 인한 경쟁 열세로 2014년 3분기 누계 매출액은 RMB972백만으로 전년 대비 약 10.3% 역성장 하였으나, LCO(Low Cost Operation) 운영을 통한 OP 비용 집중 개선 등 업무의 효율화, 슬림화로 인해 영업손실은 전년 동기 대비 RMB39백만(27.1%) 개선된 RMB105백만을 시현하였습니다. 하지만 인뚜점 영업종료로 인한 비용 증가로 당기순손실은 전년 동기 대비 RMB47백만이 증가한 RMB200백만을 시현하였습니다.

■ 제과제빵 제조 및 판매업 부문 : (주)신세계에스브이엔

(주)신세계에스브이엔은 전문 베이커리 기업으로서 데이앤데이, 밀크앤허니, 메나쥬리, 베키아에누보, 패이야드 등을 운영하고 있습니다. 천안공장의 자동화 설비를 통한 원가절감과 전문 R&D팀의 고품질 제품 개발로 양질의 상품을 합리적인 가격에 공급하고 있습니다.

■ 부동산업 : (주)신세계프라퍼티, (주)신세계투자개발

현재 소비자들은 단순 쇼핑 공간이 아닌 쇼핑과 함께 문화, 여가, 엔터테인먼트를 동시에 즐길 수 있는 복합 쇼핑 공간을 선호하는 경향을 보이고 있습니다. 이에 (주)신세계프라퍼티와 (주)신세계투자개발은 이러한 소비자의 바람을 충족시키고 대한민국 유통의 발전적인 미래를 위해 대규모 교외형 복합쇼핑몰을 계획하고 있습니다.

복합쇼핑몰업은 기존의 백화점 및 할인점 등의 단순 쇼핑기능에서 벗어나 쇼핑 뿐만 아니라 여가 및 문화생활 등을 한 공간에서 즐길 수 있도록 다양한 형태의 유통채널을 접목시킨 사업입니다. 교외형 복합쇼핑몰은 삼송, 청라 등 대한민국 주요 지역에 세워질 예정이며 각 상권별 특성에 맞게 차별화된 컨셉으로 개발하여 고객들에게새롭고 풍요로운 쇼핑 경험을 선사할 것입니다. 복합쇼핑몰업은 시장 포화로 인한 출점 감소, 정부 규제 등으로 어려움을 겪고 있는 백화점과 할인점의 대안으로 꼽히는 산업으로 향후 높은 성장이 예상됩니다.

(주)신세계프라퍼티와 (주)신세계투자개발은 앞으로 리테일 부동산 개발회사로서 국내 상업용 부동산 개발사업 뿐만 아니라 효율적인 자산 운영 및 관리를 통해 부동산 가치를 극대화 하는 역할을 담당해 나가겠습니다.

다. 사업부문별 요약 재무현황

(단위: 백만원,%)

사업부문	회사명	구분	제4기 3분기		제3기		제2기	
			금액	비중	금액	비중	금액	비중
대형마트	㈜이마트	자 산	12,515,725	92.0	12,031,101	92.2	11,343,054	92.6
		매 출	8,188,872	82.6	10,780,081	82.7	10,939,021	86.3
		영업이익	507,913	109.2	759,220	103.3	775,062	105.5
관광호텔업 및 면세업	㈜신세계조선호텔	자 산	516,013	3.8	492,485	3.8	438,356	3.6
		매 출	293,227	3.0	313,754	2.4	176,632	1.4
		영업이익	(11,942)	(2.6)	7,532	1.0	5,673	0.8
단체급식/외식 및 식품유통업	㈜신세계푸드	자 산	288,248	2.1	286,682	2.2	264,222	2.2
		매 출	474,693	4.8	721,355	5.5	721,101	5.7
		영업이익	6,817	1.5	22,652	3.1	34,319	4.7
슈퍼마켓	㈜에브리데이리테일, ㈜에스엠	자 산	448,053	3.3	395,247	3.0	332,001	2.7
		매 출	683,443	6.9	842,911	6.5	663,018	5.2
		영업이익	429	0.1	(5,346)	(0.7)	(12,555)	(1.7)
리조트 사업	㈜신세계 영랑호리조트	자 산	59,775	0.4	60,880	0.5	55,946	0.5
		매 출	4,823	-	5,355	-	3,021	-
		영업이익	(1,311)	(0.3)	(1,987)	(0.3)	(744)	(0.1)
해외대형마트	상해이매트 초시유한공사	자 산	74,531	0.6	88,852	0.7	103,034	0.8
		매 출	164,334	1.7	243,094	1.9	254,807	2.0
		영업이익	(17,799)	(3.8)	(32,945)	(4.5)	(40,932)	(5.6)
제과제빵 제조 및 판매업	㈜신세계에스브이엔	자 산	82,526	0.6	82,884	0.6	85,585	0.7
		매 출	183,622	1.9	235,021	1.8	-	-
		영업이익	4,856	1.0	5,422	0.7	-	-
부동산업	㈜신세계프라퍼티, ㈜신세계투자개발	자 산	264,070	1.8	228,897	1.8	-	-
		매 출	-	-	-	-	-	-
		영업이익	(1,026)	(0.2)	(65)	-	-	-
기타부문		자 산	(642,817)	(4.6)	(615,198)	(4.8)	(368,207)	(3.1)
		매 출	(78,127)	(0.9)	(106,308)	(0.8)	(72,559)	(0.6)
		영업이익	(23,269)	(4.9)	(19,379)	(2.6)	(25,824)	(3.6)
합 계		자 산	13,606,124	100.0	13,051,830	100.0	12,253,991	100.0
		매 출	9,914,887	100.0	13,035,263	100.0	12,685,041	100.0
		영업이익	464,668	100.0	735,104	100.0	734,999	100.0

※(주)신세계영랑호리조트의 2기 매출은 2012년 7월 1일부터 12월 31일까지의 수치입니다.※2012년 12월 24일 (주)신세계에스브이엔의 유상감자로 (주)신세계조선호텔의 보유지분율이 45%에서 75%로 증가하여 (주)신세계에스브이엔은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.

※ (주)신세계조선호텔의 제2기 매출액에는 (주)파라다이스면세점의 2012년 10월 12일부터 2012년 12월 1일까지의 매출액이 포함되었습니다.

※ 2013년 12월 4일 (주)이마트는 (주)신세계프라퍼티의 지분 90.0%를 출자하여 (주)신세계프라퍼티가 당사의 종속회사에 포함되었습니다.

※ 2013년 12월 10일 (주)신세계프라퍼티가 (주)신세계가 보유한 (주)신세계투자개발 지분 전량 취득 후 2013년 12월 11일 (주)신세계투자개발의 유상증자에 참여하여 99.87%의 지분을취득하여 (주)신세계투자개발은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사와 부문간 내부거래 제거내역입니다.

2. 주요 원재료

가. 주요 원재료 등의 현황

(단위: 백만원)

구분	회사명	매입유형	품목	용도	매입액(14년 3분기)	구입처
대형마트	(주)이마트	원재료	과일, 채소 등	상품제조용	53,910	농협, 직수입 외
		원재료	우육, 돈육 등	상품제조용	168,628	축협, 도드람푸드 외
제과제빵 제조 및 판매업	(주)신세계 에스브이엔	원재료	버터	제빵제조용	4,739	직수입, 베이크플러스 외
		원재료	치즈	제빵제조용	11,414	직수입, 디케이식품 외
		원재료	밀가루	제빵제조용	4,298	CJ제일제당 외
		원재료	난류	제빵제조용	3,099	신세계푸드, 케이비아이
		원재료	설탕	제빵제조용	1,247	CJ제일제당 외

(주)이마트는 농협, 축협, (주)도드람푸드 외 다수의 중소기업체 및 농가와 농·축산물(과일, 채소, 우육, 돈육 등)을 거래하고 있습니다. 원재료의 안정적인 수급을 위해서 산지매입, 한우 위탁사육, 직수입 등 매입구조를 다변화하고 있습니다. 농·축산물의 가격은 기상여건, 작황 수준에 민감하게 반응합니다.

(주)신세계에스브이엔은 CJ제일제당(주) 등과 밀가루를 거래하고 있습니다. 밀의 국제선물가격은 주요 생산국(미국, 러시아, 호주, 캐나다)의 재고량, 생산량, 수출량 예측, 수요공급의 불균형 등에 의해 변동됩니다. 14년 밀 가격은 향후 주요 생산지의 가격/작황 수준에 따라 변동될 것으로 예상되나 하향 안정세를 나타낼 것으로 예상하고 있습니다.

컴파운드 버터와 모짜렐라 치즈는 주요 3개 공급선에서 경쟁입찰방식으로 직수입 또는 내수 구매하고 있으며, 국제시세는 유제품의 국제 수급현황 및 국제 AMF 가격등에 따라 변동될 가능성이 있습니다. 향후 버터 가격은 주요 생산지의 생산량 증가와 유제품 수요 감소에 따라 가격 안정세가 예상되고 있습니다.

나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위: USD/톤)

구분	2014년 3분기	2013년	2012년	비고
밀	220	253	278	

※ 자료출처: 한국농촌경제연구원 해외곡물시장동향보고서, 시카고상품거래소(CBOT)

3. 매출에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

가. 매출 실적

(단위 : 백만원)

구분	회사명	주요품목	매출형태	제4기 3분기		제3기		제2기	
				매출액	구성비	매출액	구성비	매출액	구성비
대형마트	㈜이마트	식품 등	상품매출	7,791,896	78.6%	10,272,948	78.8%	10,424,813	82.2%
			기 타	396,976	4.0%	507,133	3.9%	514,208	4.1%
			소 계	8,188,872	82.6%	10,780,081	82.7%	10,939,021	86.3%
관광호텔업 및 면세업	㈜신세계조선호텔	객실판매 등	객실판매	42,606	0.4%	57,566	0.4%	60,107	0.5%
			식음료매출	41,478	0.4%	59,463	0.5%	68,341	0.5%
			상품매출(면세점)	169,383	1.8%	144,385	1.1%	10,284	0.1%
			기 타	39,760	0.4%	52,340	0.4%	37,900	0.3%
			소 계	293,227	3.0%	313,754	2.4%	176,632	1.4%
단체급식/외식 및 식품유통업	㈜신세계푸드	식자재납품 등	상품매출	167,005	1.7%	299,082	2.2%	287,678	2.3%
			제품매출	299,745	3.0%	412,398	3.2%	421,499	3.3%
			기 타	7,943	0.1%	9,875	0.1%	11,924	0.1%
			소 계	474,693	4.8%	721,355	5.5%	721,101	5.7%
슈퍼마켓	㈜에브리데이 리테일	식품 등	상품매출	544,619	5.5%	651,262	5.0%	487,809	3.8%
			기 타	28,503	0.3%	33,393	0.3%	22,178	0.2%
			소 계	573,122	5.8%	684,655	5.3%	509,987	4.0%
	㈜에스엠	식품 등	상품매출	109,461	1.1%	156,886	1.2%	151,275	1.2%
			기 타	860	-	1,370	-	1,756	-
			소 계	110,321	1.1%	158,256	1.2%	153,031	1.2%
리조트 사업	㈜신세계 영랑호리조트	객실판매, 골프장	객실판매	2,777	-	2,744	-	1,821	-
			골프장	1,220	-	1,802	-	1,069	-
			기 타	826	-	809	-	131	-
			소 계	4,823	-	5,355	-	3,021	-
해외대형마트	상하이매트 초시유한공사	식품 등	상품매출	142,901	1.4%	209,279	1.6%	223,203	1.8%
			기 타	21,433	0.3%	33,815	0.3%	31,604	0.2%
			소 계	164,334	1.7%	243,094	1.9%	254,807	2.0%
제과제빵 제조 및 판매업	㈜신세계 에스브이엔	식품 등	상품매출	-	-	14	-	-	-
			제품매출	183,224	1.8%	234,494	1.8%	-	-
			기 타	398	0.1%	513	-	-	-
			소 계	183,622	1.9%	235,021	1.8%	-	-
부동산업	㈜신세계프라퍼티, ㈜신세계투자개발	부동산 개발 등	상품매출	-	-	-	-	-	-
			기 타	-	-	-	-	-	-
			소 계	-	-	-	-	-	-
기타부문 및 내부거래제거				(78,127)	(0.9%)	(106,308)	(0.8%)	(72,559)	(0.6%)
합 계				9,914,887	100.0%	13,035,263	100.0%	12,685,041	100.0%

※ (주)신세계영랑호리조트 제2기 매출액은 2012년 7월 1일부터 2012년 12월 31일까지의 수치입니다.

※ 2012년 12월 24일 (주)신세계에스브이엔의 유상감자에 따라 (주)신세계조선호텔의 보유지분율이 45.0%에서 75.0%로 증가하여 (주)신세계에스브이엔은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.

※ (주)신세계조선호텔의 제2기 매출액에는 (주)파라다이스면세점의 2012년 10월 12일부터 2012년 12월 1일까지의 매출액이 포함되었습니다.

※ 2013년 12월 4일 (주)이마트는 (주)신세계프라퍼티의 지분 90.0%를 출자하여 (주)신세계프라퍼티가

당사의 종속회사에 포함되었습니다.

※ 2013년 12월 10일 (주)신세계프라퍼티가 (주)신세계가 보유한 (주)신세계투자개발 지분 전량 취득하였으며 2013년 12월 11일 (주)신세계투자개발의 유상증자에 참여하여 99.87%의 지분을 취득함에 따라 (주)신세계투자개발은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사와 부문간 내부거래 제거내역입니다.

나. 국내·외 매출 내역

(단위 : 백만원)

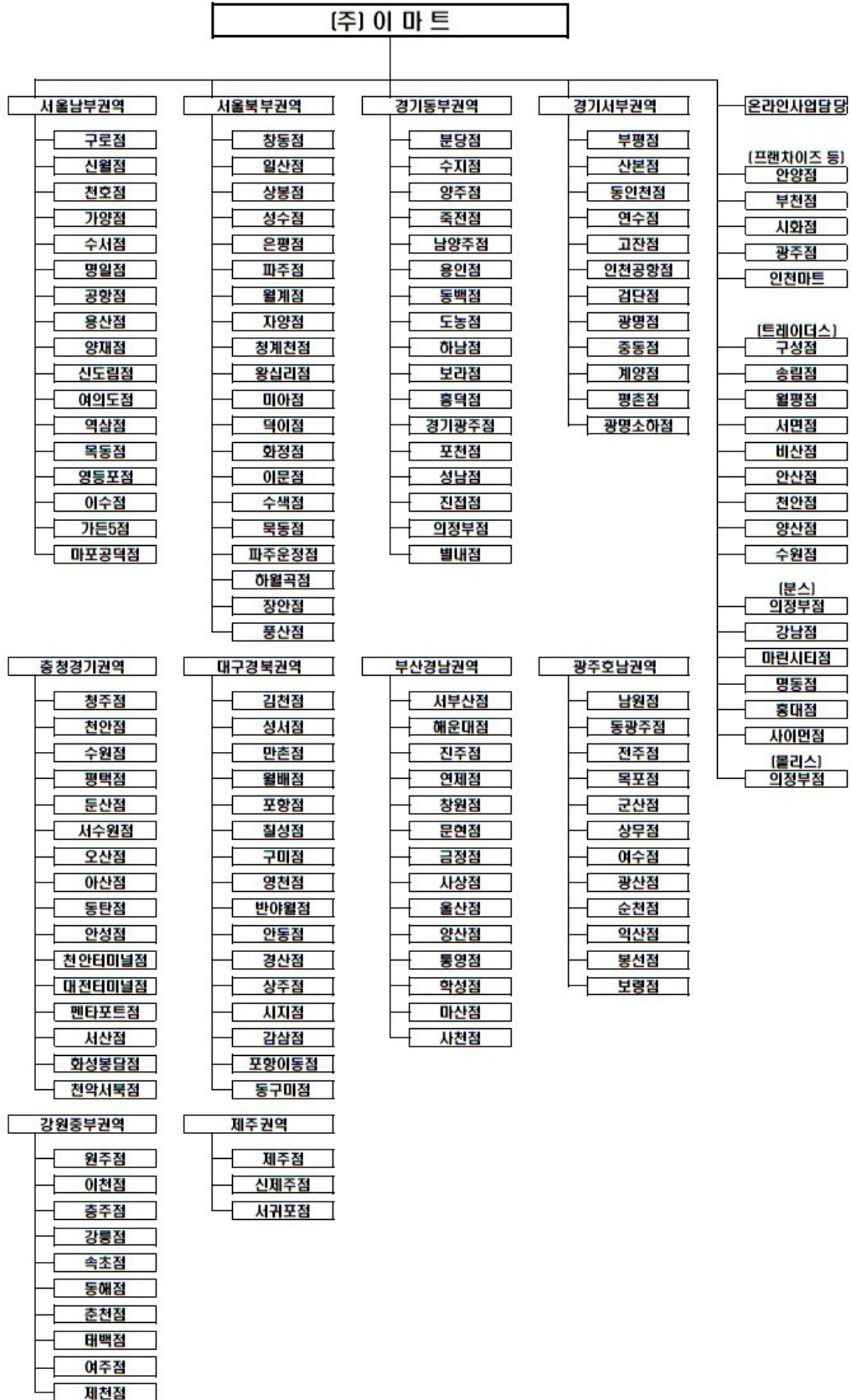
구 분		제4기 3분기		제3기		제2기		비 고
		금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비	
㈜이마트	수 출	629	-	403	-	35	-	상품매출
	내 수	8,188,243	93.5%	10,779,678	94.0%	10,938,986	95.5%	
	소 계	8,188,872	93.5%	10,780,081	94.0%	10,939,021	95.5%	
㈜에브리데이 리테일	수 출	46	-	455	-	347	-	상품매출
	내 수	573,076	6.5%	684,200	6.0%	509,640	4.5%	
	소 계	573,122	6.5%	684,655	6.0%	509,987	4.5%	
합 계		8,761,994	100.0%	11,464,736	100.0%	11,449,008	100.0%	

※ (주)이마트, (주)에브리데이리테일 외 종속회사의 수출실적은 없습니다.

다. 판매경로 및 판매방법 등

■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(1) 판매조직



(2) 판매경로 : 생산자 ⇒ 이마트 ⇒ 소비자

(3) 판매 방법 및 조건

회사는 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드등으로 결제합니다. 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날부터 2~3일(영업일 기준) 이내에 회사 계좌로 입금되고 있습니다.

[2014.01.01 ~ 2014.09.30 기준]

(단위 : %)

결제형태	현 금	카 드	상 품 권
비 율	10.4	81.0	8.6

(4) 판매전략

항 목	세부 실천내용
상품 경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> ·신선 : 매입구조 개선(유통단계 최소화, 계약 매입, 품질 제고), 바이어 직접 경매 ·HMR : Peacock(PL) 육성 및 판매력 증대, 저효율 MD 교체 ·가공 : 바잉파워 극대화 와 가격 경쟁력 강화 ·생활 : 차별화된 상품 개발 및 지속적인 상품 변화를 통한 매장 변화 역할 주도 ·가전 : 트렌드 선도 히트상품, 우수품질 PL 개발 ·패션 : Daiz 경쟁력 강화, 직매입 확대를 통한 당사 주도 영업 전개 ·소싱 : 매출 구성비 확대
OP 경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> ·현장 업무 슬림화 : 단순 반복 업무의 시스템화 ·진열 OP 개선 : 교회전 상품의 매장 면적 확대, 집기 및 진열 방식 개선 ·리뉴얼을 통한 매장 확대, 고객 동선 개선 ·LCO 구조 개선을 통한 저비용 구조 정착

■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : ㈜신세계조선포텔

(1) 판매조직

판매조직은 호텔사업부문의 서울호텔사업장, 부산호텔사업장, 외부사업부문과 면세사업부문으로 구성되어 있습니다.

(2) 판매경로 등

호텔사업부문은 객실 해외관측망과 국내관측망을 통해 예약 및 판매를 진행하고 있으며, 외식 등 기타 판매는 객실 고객과 국내 고객을 대상으로 식음 기획부서의 다양한 식음료 프로모션을 통해 진행하고 있습니다.

면세사업부문은 판매사원을 통한 직접 판매와 여행사의 모객 입점, 인터넷 쇼핑몰을 통한 판매가 이루어지고 있습니다.

(3) 판매전략

호텔사업부문은 기존 판매방식을 넘어 합리적인 내부시스템의 도입, 질적 부문을 해치지

않는 수준에서 효과적으로 비용을 절감하는 효율 경영을 바탕으로 새로운 마케팅 기법을 적용하여 매출신장을 기대하고 있습니다.

면세사업부문은 차별화된 명품브랜드 유치 및 다양한 상품 구색을 통하여 집객 효과를 높이고 있으며 인터넷 면세점으로 상품구매 편의를 높이고 있습니다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

(1) 판매조직

판매조직은 식품유통담당, FS(급식사업)담당, 외식담당으로 구성되어 있습니다. 식품유통 담당은 소매사업팀과 식재사업팀으로 구성되며, FS담당은 신규개발팀을 포함한 5개팀으로 구성됩니다. 외식담당은 식음사업팀, 컨세션사업팀, 브랜드사업팀으로 구성되어 있습니다.

(2) 판매경로 등

외식담당을 제외한 FS(급식사업)담당 및 식품유통담당은 입찰형태로 운영되며 재료비, 노무비 등 전체 운영비를 감안한 인당 단가 또는 1회 식사 단가를 기준으로 수주를 제안(신규 개발팀)합니다. 식품유통담당은 소매점과 대형식당 등이 주요 판매처입니다.

(3) 판매전략

FS(급식사업)부문은 품질 및 효율 중심으로 운영되며 과다 경쟁을 지양하여 전략적제안을 통한 대형 사업장 위주의 선별수주를 진행하고 있습니다. 외식부문은 직영운영을 원칙으로 명품브랜드(에그톡스, 보노보노 등)를 집중 육성하고 품질 및 서비스 강화를 최우선으로 운영하고 있습니다. 식자재유통부문은 일반사업장(학교, 레스토랑, 체인점 등) 및 특수사업장(호텔, 크루즈 여객 등) 중심의 특화된 상품 및 차별화된 운영 노하우로 대형 식재공급시장을 집중 공략하고 있으며, 자체 가공상품(양념육 등육가공상품, HMR상품 등)을 육성하여 대형 마트, 편의점, 홈쇼핑 등으로 판로를 확대할 계획입니다.

■ 슈퍼마켓 부문: (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

(1) 판매조직

[주)에브리데이리테일]

판매조직은 판매운영팀 및 영업1팀에서 6팀까지 총 7개의 부서로 구성되며 서울 및수도권 106개점, 경상도지역 17개점, 전라도지역 7개점, 충청 및 강원지역 12개점 등 총 142개의 슈퍼마켓을 운영하고 있습니다. 또한 개인 및 법인사업자 상품 공급을 위한 전용쇼핑몰을 운영하고 있습니다.

[주)에스엠]

판매조직은 영업1팀에서 6팀까지 총 6개의 부서로 구성되어 있으며, 서울 및 경기권 40개 점, 강원도 1개점 등 총 41개의 슈퍼마켓을 운영하고 있습니다.

(2) 판매경로

생산자 ⇒ 에브리데이리테일/에스엠 ⇒ 소비자

(3) 판매방법

회사는 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드등으로 결제합니다.

(4) 판매전략

고객들에게 보다 쾌적한 쇼핑환경을 제공하기 위하여 배달서비스 강화, 포인트카드제도 운영, 판촉행사 확대 등 지역밀착형 슈퍼마켓의 장점을 극대화하고 있습니다. 지속적인 상품 구성 확대, 상권 특성에 맞는 마케팅 전개 등 경쟁력 강화를 위해 노력하고 있습니다.

■ 리조트 사업 부문 : (주)신세계영랑호리조트

(1) 판매조직

판매조직은 콘도사업부와 골프장사업부로 구성되어 있습니다.

(2) 판매경로 등

여행사, 기업체, 인터넷을 통한 회원제 운영과 판촉행사를 통한 여행, 레저 상품 판매를 진행하고 있습니다.

(3) 판매전략

콘도사업은 기존 회원 관리 및 여행사, 기업체, 인터넷 판매를 통한 신규 고객유치 등의 고객확보 활동을 진행 중이며, 골프사업은 인근지역 중심의 다양한 판촉행사를 통해 판매 활성화에 주력하고 있습니다.

■ 해외대형마트 부문 : 상해이매득초시유한공사

(1) 판매조직

판매조직은 운영 1, 2부로 구성되어 있으며 운영 1부는 라오시먼점 등 4개점, 운영 2부는 취양점 등 3개점을 운영하고 있습니다.

(2) 판매경로 등

생산자 ⇒ 상해이매득초시유한공사 ⇒ 소비자

(3) 판매전략

상권 특성에 맞는 상품 구성, 가격경쟁력 강화를 통하여 객수 증대 및 충성고객 확보에 주력하고 있으며, 수익성 강화를 위해 진열 표준화 작업 및 품질 강화 활동을 진행하고 있습니다. 또한 명확한 점포별 포지셔닝 구축 및 전략적 마케팅을 통해 중국시장 특성에 맞는 현지화를 추구하고 있습니다.

■ 제과제빵 제조 및 판매업 부문 : (주)신세계에스브이엔

(1) 판매조직

판매조직은 영업 1, 2담당 및 식품사업담당으로 구성됩니다. 영업 1담당은 영업1, 2팀으로 구성되며 영업 2담당은 특판영업팀 및 베이커리팀으로 구성됩니다. 식품사업담당은 식품영업팀으로 구성됩니다.

(2) 판매경로 등

B2B 영업활동 및 대형마트, 백화점 등의 유통업체와 외부사업장을 대상으로 판매가 이루어지고 있습니다.

(3) 판매전략

신규 콘텐츠 개발 및 브랜드별 포지셔닝을 통한 상품 차별화, 고객의 소비패턴 변화를 반영하는 유통채널 개발, 브랜드 특성에 맞는 품질개선을 통해 판매를 활성화하고 있습니다.

4. 영업설비 등의 현황

가. 영업용 설비 현황

(1) 국내설비 현황

(기준일 : 2014.09.30)

(단위 : 백만원, m²)

구분	회사명	사업장명	소재지	토지		건물		합계		비고
				장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
대형마트	㈜이마트	창동점	서울시 도봉구	14,510	-	5,891	-	20,401	-	소유
		일산점	경기도 고양시	13,802	-	24,205	-	38,007	-	소유
		부평점	인천시 부평구	3,828	-	16,108	-	19,936	-	소유
		분당점	경기도 성남시	28,876	-	14,573	-	43,449	-	소유
		제주점	제주시 탐동로	24,788	-	6,652	-	31,440	-	소유
		남원점	전라북도 남원시	1,469	-	1,534	80	3,003	80	소유/임차
		서부산점	부산시 사상구	4,603	-	9,325	-	13,928	-	소유
		김천점	경상북도 김천시	14	8,558	9,244	-	9,258	8,558	소유/임차
		동광주점	광주시 동구	3,176	-	6,635	-	9,811	-	소유
		청주점	충청북도 청주시	5,495	-	10,950	-	16,445	-	소유
		전주점	전라북도 전주시	26,394	-	9,030	429	35,424	429	소유/임차
		원주점	강원도 원주시	4,520	-	12,016	-	16,536	-	소유
		구로점	서울시 구로구	-	7,963	15,108	-	15,108	7,963	소유/임차
		신월점	서울시 양천구	-	5,696	-	4,281	-	9,977	임차
		성서점	대구시 달서구	7,304	-	13,598	-	20,902	-	소유
		산본점	경기도 군포시	36,468	-	14,364	-	50,832	-	소유
		천호점	서울시 강동구	40,783	-	16,641	-	57,424	-	소유
		가양점	서울시 강서구	24,743	-	30,400	-	55,143	-	소유
		해운대점	부산시 해운대구	27,351	-	11,375	-	38,726	-	소유
		상봉점	서울시 종랑구	-	9,255	12,774	-	12,774	9,255	소유/임차
		이천점	경기도 이천시	4,763	-	8,390	-	13,153	-	소유
		진주점	경상남도 진주시	30,000	-	24,140	-	54,140	-	소유
		목포점	전라남도 목포시	10,417	-	10,858	-	21,275	-	소유
		동인천점	인천시 중구	12,105	-	13,260	-	25,365	-	소유
		만촌점	대구시 수성구	15,775	-	17,333	-	33,108	-	소유
		군산점	전라북도 군산시	12,245	-	13,574	-	25,819	-	소유
		성수점	서울시 성동구	39,820	-	88,622	-	128,442	-	소유
		월배점	대구시 달서구	21,415	-	18,797	-	40,212	-	소유
		천안점	충청남도 천안시	19,012	-	12,663	-	31,675	-	소유
		수서점	서울시 강남구	-	-	-	8,105	-	8,105	임차
		상무점	광주시 서구	-	-	-	44,876	-	44,876	임차
		수원점	경기도 수원시	32,972	-	12,675	-	45,647	-	소유
		충주점	충청북도 충주시	15,386	-	13,572	-	28,958	-	소유
		평택점	경기도 평택시	5,907	-	12,077	-	17,984	-	소유
		은평점	서울시 은평구	35,905	-	34,939	-	70,844	-	소유
		여수점	전라남도 여수시	-	8,782	17,142	-	17,142	8,782	소유/임차
		포항점	경상북도 포항시	15,183	-	13,946	-	29,129	-	소유
		연제점	부산시 연제구	24,507	-	18,353	-	42,860	-	소유
		칠성점	대구시 북구	28,239	-	20,198	-	48,437	-	소유
		둔산점	대전시 서구	17,739	-	16,815	-	34,554	-	소유
구미점	경상북도 구미시	19,042	-	15,411	-	34,453	-	소유		
창원점	경상남도 창원시	20,399	-	16,311	-	36,710	-	소유		
명일점	서울시 강동구	15,717	-	29,503	-	45,220	-	소유		

연수점	인천시 연수구	27,502	-	24,196	-	51,698	-	소유
공향점	서울시 강서구	-	22,025	-	37,036	-	59,061	임차
강릉점	강원도 강릉시	8,633	-	17,846	-	26,479	-	소유
고잔점	경기도 안산시	16,673	-	21,753	-	38,426	-	소유
문현점	부산시 남구	22,750	-	24,258	-	47,008	-	소유
금정점	부산시 금정구	-	36,309	22,865	-	22,865	36,309	소유/임차
수지점	경기도 용인시	32,845	-	19,107	-	51,952	-	소유
신제주점	제주시 제주시	115	8,256	62	24,321	177	32,577	소유/임차
속초점	강원도 속초시	8,520	-	15,420	-	23,940	-	소유
사상점	부산시 사상구	-	14,880	-	31,471	-	46,351	임차
울산점	울산시 남구	13,803	-	29,667	-	43,470	-	소유
동해점	강원도 동해시	7,826	-	13,428	-	21,254	-	소유
영천점	경상북도 영천시	8,316	-	9,100	-	17,416	-	소유
광산점	광주시 광산구	7,049	-	17,653	-	24,702	-	소유
양주점	경기도 양주시	9,932	-	18,193	-	28,125	-	소유
양산점	경상남도 양산시	20,528	-	22,371	-	42,899	-	소유
파주점	경기도 파주시	10,280	-	24,079	-	34,359	-	소유
반아월점	대구시 동구	29,638	-	21,929	-	51,567	-	소유
월계점	서울시 노원구	76,044	-	26,793	-	102,837	-	소유
용산점	서울시 용산구	-	-	-	28,009	-	28,009	임차
안동점	경상북도 안동시	7,471	-	14,109	-	21,580	-	소유
양재점	서울시 서초구	20,335	-	41,452	-	61,787	-	소유
인천공항점	인천시 중구	-	-	-	12,147	-	12,147	임차
통영점	경상남도 통영시	13,821	-	18,921	-	32,742	-	소유
순천점	전라남도 순천시	19,709	-	19,049	-	38,758	-	소유
춘천점	강원도 춘천시	16,355	-	20,152	-	36,507	-	소유
서수원점	경기도 수원시	32,544	-	32,043	-	64,587	-	소유
죽전점	경기도 용인시	60,325	-	41,269	-	101,594	-	소유
남양주점	경기도 남양주시	29,626	-	20,130	-	49,756	-	소유
오산점	경기도 오산시	15,046	-	21,793	-	36,839	-	소유
용인점	경기도 용인시	10,423	-	15,009	-	25,432	-	소유
광명점	경기도 광명시	1,819	-	3,058	-	4,877	-	소유
서귀포점	서귀포시 범항동	5,335	5,942	14,686	384	20,021	6,326	소유/임차
경산점	경상북도 경산시	48,515	-	29,317	-	77,832	-	소유
동백점	경기도 용인시	9,847	-	26,318	-	36,165	-	소유
익산점	전라북도 익산시	9,549	-	21,873	22,195	31,422	22,195	소유/임차
검단점	인천시 서구	18,408	-	22,452	-	40,860	-	소유
아산점	충청남도 아산시	12,573	-	15,178	-	27,751	-	소유
태백점	강원도 태백시	5,529	-	6,141	-	11,670	-	소유
자양점	서울시 광진구	-	-	-	39,724	-	39,724	임차
상주점	경상북도 상주시	7,297	-	17,401	-	24,698	-	소유
봉선점	광주시 남구	23,545	-	19,962	-	43,507	-	소유
신도림점	서울시 구로구	23,038	-	45,530	-	68,568	-	소유
여주점	경기도 여주시	15,332	-	16,909	-	32,241	-	소유
동탄점	경기도 화성시	95,098	-	26,679	-	121,777	-	소유
도농점	경기도 남양주시	52,492	-	16,008	-	68,500	-	소유
여의도점	서울시 영등포구	9,561	-	12,802	-	22,363	-	소유
하남점	경기도 하남시	48,288	-	25,725	-	74,013	-	소유
청계천점	서울시 중구	43,254	-	51,098	-	94,352	-	소유
왕십리점	서울시 성동구	-	-	-	33,058	-	33,058	임차
보령점	충청남도 보령시	17,025	-	15,315	-	32,340	-	소유
안성점	경기도 안성시	38,464	-	20,689	-	59,153	-	소유
미아점	서울시 성북구	10,090	5,103	-	20,496	10,090	25,599	소유/임차

보라점	경기도 용인시	32,451	-	17,389	-	49,840	-	소유
덕이점	경기도 고양시	46,297	-	15,919	-	62,216	-	소유
역삼점	서울시 강남구	9,947	-	14,481	-	24,428	-	소유
시지점	대구시 수성구	23,549	-	20,117	-	43,666	-	소유
화정점	경기도 고양시	23,358	-	21,093	-	44,451	-	소유
학성점	울산시 중구	8,658	-	19,573	-	28,231	-	소유
중동점	경기도 부천시	54,468	-	25,007	-	79,475	-	소유
계양점	인천시 계양구	27,901	-	19,240	-	47,141	-	소유
평촌점	경기도 안양시	59,422	-	20,474	-	79,896	-	소유
감삼점	대구시 달서구	8,400	-	16,722	-	25,122	-	소유
마산점	경상남도 창원시	6,629	-	22,674	-	29,303	-	소유
포항이동점	경상북도 포항시	10,155	-	21,780	-	31,935	-	소유
이문점	서울시 동대문구	2,552	-	5,311	-	7,863	-	소유
목동점	서울시 양천구	35,330	-	55,296	-	90,626	-	소유
흥덕점	경기도 용인시	45,621	-	25,799	-	71,420	-	소유
영등포점	서울시 영등포구	-	-	-	31,557	-	31,557	임차
경기광주점	경기도 광주시	9,699	-	31,106	-	40,805	-	소유
수색점	서울시 은평구	16,074	-	17,173	-	33,247	-	소유
제천점	충청북도 제천시	13,501	-	23,134	-	36,635	-	소유
성남점	경기도 성남시	100,649	-	62,465	-	163,114	-	소유
포천점	경기도 포천시	22,134	-	19,244	-	41,378	-	소유
광명소하	경기도 광명시	69,581	-	39,076	-	108,657	-	소유
이수점	서울시 동작구	4,928	-	5,674	-	10,602	-	소유
천안터미널	충청남도 천안시	-	-	-	22,181	-	22,181	임차
진접점	경기도 남양주시	31,428	-	26,184	-	57,612	-	소유
사천점	경상남도 사천시	6,151	-	18,878	-	25,029	-	소유
목동점	서울시 종로구	16,385	-	11,177	-	27,562	-	소유
장안점	서울시 동대문구	-	-	-	6,064	-	6,064	임차
가든5점	서울시 송파구	8,814	-	88,457	-	97,271	-	소유
파주운정점	경기도 파주시	73,359	-	30,039	-	103,398	-	소유
펜타포트점	충청남도 천안시	-	-	-	55,845	-	55,845	임차
대전터미널	대전시 동구	-	-	-	57,120	-	57,120	임차
동구미점	경상북도 구미시	54,226	-	30,373	-	84,599	-	소유
마포공덕점	서울시 마포구	35,820	-	31,054	-	66,874	-	소유
서산점	충청남도 서산시	11,105	-	31,682	-	42,787	-	소유
하월곡점	서울시 성북구	43,840	-	54,710	-	98,550	-	소유
화성봉담점	경기도 화성시	38,974	-	36,233	-	75,207	-	소유
천안서북점	충청남도 천안시	12,686	-	42,417	-	55,103	-	소유
의정부점	경기도 의정부시	35,187	-	48,711	-	83,898	-	소유
별내점	경기도 남양주시	79,354	-	38,680	-	118,034	-	소유
홍산점	경기도 고양시	74,265	-	41,780	-	116,045	-	소유
트레이더스 구성점	경기도 용인시	50,958	-	29,815	-	80,773	-	소유
트레이더스 송림점	인천시 동구	31,265	-	25,809	-	57,074	-	소유
트레이더스 월평점	대전시 서구	51,646	-	29,493	-	81,139	-	소유
트레이더스 서면점	부산시 부산진구	26,202	-	30,014	-	56,216	-	소유
트레이더스 비산점	대구시 서구	13,395	-	23,609	-	37,004	-	소유
트레이더스 안산점	경기도 안산시	30,177	-	34,792	-	64,969	-	소유
트레이더스 천안아산점	충청남도 아산시	43,067	-	42,271	-	85,338	-	소유
트레이더스 양산점	경상남도 양산시	24,372	-	25,238	-	49,610	-	소유
트레이더스 수원점	경기도 수원시	65,319	-	42,123	-	107,442	-	소유
기 타	서울시 중구 외	64,208	-	19,737	-	83,945	-	소유
소 계		3,239,347	132,769	3,000,813	479,379	6,240,160	612,148	

관광호텔업 및 면세업	㈜신세계 조선호텔	서울호텔	서울시 중구	128,353	-	48,301	-	176,654	-	소유
		부산호텔	부산시 해운대구	23,757	-	12,651	-	36,408	-	소유
		면세점	부산시 해운대구	-	-	-	12,479	-	12,479	임차
		외식사업 등	서울시 중구	-	-	-	93,210	-	93,210	임차
		소 계		152,110	-	60,952	105,689	213,062	105,689	
단체급식/외식 및 식품유통업	㈜신세계푸드	외식사업	서울시 강남구	-	-	-	36,724	-	36,724	임차
		급식사업	경기도 부천시	380	-	1,197	227,318	1,577	227,318	소유/임차
		기 타	서울시 중구	-	-	-	3,772	-	3,772	임차
		소 계		380	-	1,197	267,814	1,577	267,814	
슈퍼마켓사업	㈜에브리데이 리테일	명일동점 외	서울지역	8,691	7,782	8,647	24,533	17,338	32,315	소유/임차
		일산동점 외	경기인천지역	4,954	65,935	9,056	71,483	14,010	137,418	소유/임차
		보령점 외	충청도지역	1,574	20,195	497	9,994	2,071	30,189	소유/임차
		김해점 외	경상도지역	8,359	31,164	6,623	22,231	14,982	53,395	소유/임차
		고흥점 외	전라도지역	3,698	4,889	1,337	5,013	5,035	9,902	소유/임차
		무실점 외	강원도지역	-	3,708	-	1,641	-	5,349	임차
	소 계		27,276	133,673	26,160	134,895	53,436	268,568		
	㈜에스엠	광적점 외	경기도지역	5,677	7,550	3,573	26,757	9,250	34,307	소유/임차
		철원점	강원도지역	1,415	-	668	-	2,083	-	소유
		기 타	경기도 고양시	496	-	2	94	498	94	소유/임차
소 계			7,588	7,550	4,243	26,851	11,831	34,401		
리조트사업	㈜신세계 영랑호리조트	영랑호리조트	강원도 속초시	33,888	-	16,664	-	50,552	-	소유
		소 계		33,888	-	16,664	-	50,552	-	
제과제빵 제조 및 판매업	㈜신세계 에스브이엔	영업지점	전지역	-	-	-	27,276	-	27,276	임차
		기 타	서울지역	-	-	-	1,722	-	1,722	임차
		소 계		-	-	-	28,998	-	28,998	
합 계				3,460,589	273,992	3,110,029	1,043,626	6,570,618	1,317,618	

(2) 해외설비 현황

(기준일 : 2014.09.30)

(단위 : m²)

구분	회사명	지점명 등	소재지	토지	건물	합계	비고	
대형마트	㈜이마트	동경사무소	일본	-	73	73	임차	
		호치민사무소	베트남	-	520	520	임차	
수출입, 도소매업	이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)		미국	-	298	298	임차	
	상해이매득무역유한공사		중국	-	758	758	임차	
해외대형마트	상해이매득초시유한공사		취양점 등	중국	-	142,044	142,044	임차
	천진이매득초시유한공사		아오청점 등	중국	-	97,710	97,710	임차
	상해신이백화유한공사		창장점	중국	-	29,210	29,210	임차
	무석이매득구물중심유한공사		시산점	중국	24,999	37,551	62,550	소유/임차
	곤산이매득구물중심유한공사		화차오점	중국	-	20,495	20,495	임차
합 계				24,999	328,659	353,658		

(3) 신규 지점 등의 신설 계획

구 분	회사명	점 포 명	개점(예정)시기	비 고
대형마트	㈜이마트	E-MART 김포한강	2014년 12월	
		E-MART 세종시	2014년 12월	
		E-MART 킨텍스	2015년 6월	
		E-MART 광고	2015년 7월	
		E-MART 과천	2015년 8월	
		이마트몰 김포센터	2015년 12월	
		E-MART 소사별	2015년 하반기	
		트레이더스 당동	2015년 하반기	
		E-MART 인천구월지구	2015년 하반기	
		E-MART 부천옥길지구	2015년 하반기	
		E-MART 김해터미널	2016년 3월	
		E-MART 마곡지구	2016년 상반기	
		E-MART 시흥은계지구	2016년 하반기	
		E-MART 화성향남지구	2016년 하반기	
단체급식/외식 및 식품유통업	㈜신세계푸드	현대유비스병원점	2014년 10월	
		스타츠칩팩코리아점	2014년 10월	
		던앤텔루카파르나스몰점	2014년 10월	
		올반 여의도점	2014년 10월	
슈퍼마켓	㈜에브리데이리테일	천안성거점	2014년 10월	
		진천점	2014년 10월	
		별내점	2014년 10월	
		서천점	2014년 10월	
		대전관저점	2014년 10월	
		부산명지점	2014년 11월	
		고양삼송2점	2014년 11월	
		아산공수점	2014년 11월	
제과제빵 제조 및 판매업	㈜신세계 에스브이엔	루브리카 분더샵청담점	2014년 10월	
		밀크앤허니 김포한강점	2014년 12월	
		밀크앤허니 세종점	2014년 12월	

※ 보고서 제출일 현재 (주)신세계푸드의 현대유비스병원점(2014.10.01), 스타츠칩팩코리아점(2014.10.03), 던앤텔루카파르나스몰점(2014.10.01), 올반 여의도점(2014.10.10)은 개점 완료하였습니다.

※ 보고서 제출일 현재 (주)에브리데이리테일의 천안성거점(2014.10.02), 진천점(2014.10.08), 별내점(2014.10.23), 서천점(2014.10.24), 대전관저점(2014.10.30), 부산명지점(2014.11.04), 고양삼송2점(2014.11.07)은 개점 완료하였습니다.

※ 보고서 제출일 현재 (주)신세계에스브이엔의 루브리카 분더샵청담점(2014.10.13)은 개점 완료하였습니다.

나. 기타 영업용 설비

(기준일 : 2014.09.30)

(단위: 백만원, m²)

구분	회사명	지점명	소재지	토지		건물		비고
				장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
대형마트	㈜이마트	미트센터	경기도 광주시	8,700	-	14,525	747	소유/임차
		대구물류센터	대구시 달서구	8,536	-	12,274	-	소유
		시화물류센터	경기도 시흥시	9,098	-	15,131	-	소유
		여주물류센터	경기도 여주시	27,758	-	65,482	32,945	소유/임차
		용인물류센터	경기도 용인시	5,342	-	1,599	-	소유
		후레쉬센터	경기도 이천시	29,702	-	67,958	-	소유
		보정물센터	경기도 용인시	28,769	-	22,048	-	소유
		소계		117,905	-	199,017	33,692	
단체급식/외식 및 식품유통업	㈜신세계푸드	이천1,2공장외	경기도 이천시	12,402	-	25,030	-	소유
		오산공장	경기도 오산시	1,687	-	4,298	-	소유
		음성식품가공센터	충청북도 음성군	7,831	-	14,187	-	소유
		소계		21,920	-	43,515	-	
슈퍼마켓	㈜에브리데이리테일	곤지암 물류센터	경기도 광주시	6,081	-	7,241	-	소유
		소계		6,081	-	7,241	-	
해외대형마트사업	상해이매트초시유한공사	쑹장물류센터	상해시 송강구	-	-	-	7,628	임차
		소계		-	-	-	7,628	
제과제빵 제조 및 판매업	㈜신세계에스브이엔	천안공장	충청남도 천안시	3,528	9,884	9,626	10,863	소유 / 임차
		성수공장	서울시 성동구	-	-	-	969	임차
		제2공장	충청북도 음성군	4,822	33,167	-	-	소유 / 임차
		소계		8,350	43,051	9,626	11,832	
합계				154,256	43,051	259,399	53,152	

다. 설비의 신설·매입 계획 등

(1) 진행 중인 투자

(단위 : 억원)

사업 부문	회사명	투자 대상자산	투자효과	당기 총투자액(예상)	기투자액	향후투자액	비고
국내대형마트사업	㈜이마트	신규점 기존점 보완	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감 효과로 가격경쟁력 강화 - 신성장 동력 발굴	8,407	6,318	2,089	지배회사
관광호텔업 및 면세업	㈜신세계조선호텔	신규점 기존점 보완	- 시설, 인테리어 유지, 보수 - 경쟁력 강화를 위한 시스템 개선	170	112	58	주요종속회사
단체급식/외식 및 식품유통업	㈜신세계푸드	신규점 기존점 보완	- 고객의 식생활문화 향상 기여 - 경쟁력 강화를 위한 시스템 개선 - 기존 사업장 설비 보완	322	144	178	주요종속회사
슈퍼마켓	㈜에브리데이리테일 , ㈜에스엠	신규점 기존점 보완	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감 효과로 가격경쟁력 강화	585	510	75	주요종속회사
리조트 사업	㈜신세계영랑호리조트	기존점 보완	- 골프장 유지 보수 - 필수 부대시설 구축	-	-	-	주요종속회사
부동산업	㈜신세계프라퍼티, ㈜신세계투자개발	복합쇼핑몰	- 부지 확보 - 복합쇼핑몰 개발	2,173	495	1,678	주요종속회사
해외대형마트	상해이매특초시유한공사	기존점 보완	- 구색/상품 경쟁력 강화 - 품질상향 표준화/점포OP개선	10	1	9	주요종속회사
제과제빵 제조 및 판매업	㈜신세계에스브이엔	신규점 기존점 보완	- 제조원가 절감 - 생산의 효율화 - 가격경쟁력 우위	130	84	46	주요종속회사
합 계				11,797	7,664	4,133	

※ 상기 당기 총투자액(예상)은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

(2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

구분	회사명	계획 명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
			자산형태	금액	2014년	2015년	2016년		
대형마트	㈜이마트	신설	자가, 임차	18,849	6,979	6,658	5,212	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	지배회사
		보완	자가, 임차	6,626	1,428	1,629	3,569		
		소계		25,475	8,407	8,287	8,781		
관광호텔업 및 면세업	㈜신세계조선호텔	보완	자가	481	170	150	161	노후시설 보안을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		소계		481	170	150	161		
단체급식/외식 및 식품유통업	㈜신세계푸드	신설	자가, 임차	1,273	214	866	193	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		보완	자가, 임차	296	108	110	78		
		소계		1,569	322	976	271		
슈퍼마켓	㈜에브리데이리테일	신설	자가, 임차	231	63	83	85	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		보완	자가, 임차	1,325	515	400	410		
		소계		1,556	578	483	495		
	㈜에스엠	보완	자가, 임차	13	7	3	3	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		소계		13	7	3	3		
리조트 사업	㈜신세계영랑호리조트	보완	자가	-	-	-	-	노후시설 보안을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		소계		-	-	-	-		
부동산업	㈜신세계프라퍼티, ㈜신세계투자개발	신설	자가	10,237	2,173	2,663	5,401	복합쇼핑몰 개발	주요종속회사
		소계		10,237	2,173	2,663	5,401		
해외대형마트	상해이매드초시유한공사	신설	자가, 임차	51	-	17	34	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		보완	자가, 임차	28	10	9	9		
		소계		79	10	26	43		
제과제빵 제조 및 판매업	㈜신세계에스브이엔	신설	임차	171	47	52	72	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		보완	임차	184	83	56	45		
		소계		355	130	108	117		
합계				39,765	11,797	12,696	15,272		

※ 해외대형마트사업의 투자계획은 2014년 9월말 기준환율 환산가액입니다.

※ 상기 연도별 예상투자액은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

5. 시장위험과 위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측 불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는 데 중점을 두고 있습니다. 연결회사는 특정 위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 연결회사 내 사업부, 국내외 개별기업들과의 협조 하에 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험의 측정, 평가, Hedge 등을 실행하고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐만 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

가. 시장위험

(1) 외환위험

외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 기능통화에 대한 환위험을 관리하도록 하는 정책을 수립하고 있으며, 환위험 노출에 대한 최대 환손실 규모가 위험허용범위 이내가 되도록 관리하고 있습니다. 연결회사는 스왑 거래를 통해 미래예상거래 및 인식된 자산과 부채로 인해 발생하는 외환위험을 관리하고 있습니다.

보고서 작성기준일 현재 외화에 대한 원화 환율 10% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2014.09.30		2013.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(429)	429	(1,599)	1,599
CNY	1	(1)	-	-
EUR	(113)	113	(299)	299
JPY	(13)	13	(2)	2
GBP	(9)	9	(146)	146
CHF	(46)	46	-	-
NZD	(8)	8	-	-
합계	(617)	617	(2,046)	2,046

상기 민감도 분석은 보고서 작성기준일 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채만을 대상으로 하였습니다. 다만, 파생상품을 통하여 외환위험을 효율적으로 Hedge한 차입금은 민감도 분석에서 제외하였습니다.

(2) 가격위험

연결회사는 전략적 목적 등으로 매도가능금융자산(상장 및 비상장주식)에 투자하고있으며, 동 매도가능금융자산은 가격위험에 노출되어 있습니다.

연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 주가지수에 속해 있습니다.

보고서 작성기준일 현재 다른 모든 변수가 일정하다는 가정 하에 주가의 10% 변동 시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지 수		세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		2014.09.30	2013.12.31	2014.09.30	2013.12.31
KOSPI	상승시	-	-	118,615	116,377
	하락시	-	-	(118,615)	(116,377)
비상장주식	상승시	-	-	2,104	2,104
	하락시	-	-	(2,104)	(2,104)

(3) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 대부분 단기차입금 및 장기차입금에서 비롯됩니다. 변동이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율위험에 노출되어 있으며 동 이자율위험의 일부는 변동이자부 현금성자산으로부터의 이자율위험과 상쇄됩니다. 또한 고정이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율위험에 노출되어 있습니다.

연결회사는 이자율에 대한 노출에 대해 다각적인 분석을 실시하고 있습니다. 차환발행, 기존 차입금의 기간 연장, 대체적인 용자 및 위험회피 등을 고려한 다양한 시나리오를 시뮬레이션하고 있습니다. 이러한 시나리오를 바탕으로 연결회사는 정의된 이자율 변동에 따른 손익 효과를 계산하고 있습니다. 각각의 시뮬레이션에 있어 동일한 이자율변동이 모든 통화의 경우에 대하여 적용됩니다. 이러한 시나리오들은 주요 이자부 포지션을 나타내는 부채에 대해서만 적용됩니다.

다양한 시나리오에 근거하여 연결회사는 연결회사의 현금흐름 이자율위험을 변동이자수취/고정이자 지급 스왑을 이용하여 관리하고 있습니다. 이러한 이자율스왑은 변동이자부 차입금을 고정이자부 차입금으로 바꾸는 경제적 효과가 있습니다. 일반적으로 연결회사는 변동이자율로 차입금을 발생시킨 후 연결회사가 직접 차입했을 때 부담하여야 하는 이자율보다 낮은 고정 이자율로 스왑을 하게 됩니다. 스왑계약에 따라 연결회사는 거래상대방과 특정 기간(주로 분기)마다 합의된 원금에 따라 계산된고정이자와 변동이자의 차이를 결제하게 됩니다.

보고기간종료일 현재 변동금리부 차입금을 포함한 연결회사의 변동금리부 금융부채의 대부분은 이자율스왑 등으로 Hedge되어 연결회사의 이자율위험에 대한 노출이중요하지 않아 이자율 변동이 손익에 미치는 영향을 기재하지 않습니다.

나. 신용위험

신용위험은 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 연결회사는 신용위험을 관리하기 위하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며 소매거래처에 대한 매출은 현금 또는 주요 신용카드로 처리됩니다.

당기 중 신용한도를 초과한 건은 없었으며, 경영진은 상기 거래처로부터 의무불이행으로 인한 손실을 예상하고 있지 않습니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 보고서 작성기준일 현재 연결회사의 신용위험에 대한 최대 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

금융자산	2014.09.30	2013.12.31
현금및현금성자산(*)	25,958	49,473
매출채권	197,263	228,902
기타수취채권	62,045	46,599
파생금융자산	753	-
기타단기금융자산	150,442	112,254
기타장기금융자산	549,367	539,210
합 계	985,828	976,438

(*) 재무상대표의 '현금및현금성자산'의 나머지는 직접 보유하고 있는 현금입니다.

다. 유동성위험

유동성위험은 연결회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 연결회사가 부담하고 있는 채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다. 연결회사는 유동성위험을 선제적으로 관리하기 위해 현금흐름 및 유동성 계획 등에 대하여 주기적으로 예측하고 이에 따른 대응방안을 수립하고 있습니다.

보고서 작성기준일 현재 금융부채의 잔존계약만기에 따른 내역은 다음과 같습니다.아래 표에 표시된 현금흐름은 원리금이며, 현재가치 할인을 하지 아니한 금액입니다.

(단위 : 백만원)

2014.09.30	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무 및 기타지급채무	1,279,554	-	-	1,279,554
차입금	1,293,757	2,558,955	-	3,852,712
파생상품	13	55,225	-	55,238
기타장·단기금융부채	243,095	141,752	54,617	439,464
합 계	2,816,419	2,755,932	54,617	5,626,968

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사는 부채비율 및 순차입금비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 보고서 작성 기준일 현재 연결회사의 부채비율 및 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2014.09.30	2013.12.31
부채총계(A)	6,634,215	6,353,902
자본총계(B)	6,971,909	6,697,928
현금및현금성자산(C)	40,316	70,083
차입금(D)	3,584,581	3,484,791
부채비율(A÷B)	95.16%	94.86%
순차입금비율(D - C) ÷ B	50.84%	50.98%

마. 리스크 관리에 관한 사항

(1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산·부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함 - 금
리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따른 금리변동성에 대한 Risk Hedge

(2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

(3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

6. 파생상품 등에 관한 사항

가. 파생상품계약 체결 현황

(1) 통화스왑

연결회사는 외화사채와 외화장기차입금의 환율변동위험 및 이자율변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 통화스왑거래를 이용하고 있으며 평가시점 환율 및 이자율 변동에 따라 이익 또는 손실이 발생할 수 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 통화스왑과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2014년 9월 30일)

(단위 : 백만원)

회사명	계약처	계약일	시작일	종료일	매도스왑(KRW)	계약환율(원)	매입스왑	통화스왑자산(부채)
㈜이마트	DBS	2012.11.0 2	2012.11.2 7	2015.11.2 7	109,200	1,092.00	USD 100백만	(4,231)
㈜이마트	CITI	2012.11.0 2	2012.11.2 7	2015.11.2 7	21,840	1,092.00	USD 20백만	(936)
㈜이마트	CITI	2013.07.0 5	2013.07.2 2	2016.07.2 2	119,805	1,141.00	USD 105백만	(9,637)
㈜이마트	Credit Agricole CIB	2013.07.0 5	2013.07.2 2	2016.07.2 2	22,820	1,141.00	USD 20백만	(1,756)
㈜이마트	BNP	2013.07.0 5	2013.07.2 2	2016.07.2 2	85,575	1,141.00	USD 75백만	(6,584)
㈜이마트	DBS	2013.07.0 5	2013.07.2 2	2016.07.2 2	171,150	1,141.00	USD 150백만	(13,217)
㈜이마트	Mizuho	2013.07.0 5	2013.07.2 2	2016.07.2 2	114,100	1,141.00	USD 100백만	(9,186)
㈜이마트	HSBC	2013.07.0 5	2013.07.2 2	2016.07.2 2	54,236	1,043.00	AUD 52백만	(6,875)
㈜에브리데이리테 일	국민은행홍콩법인	2013.05.0 8	2013.05.1 5	2016.05.1 6	33,300	1,110.00	USD 30백만	(1,875)
㈜에브리데이리테 일	국민은행홍콩법인	2014.08.2 1	2014.08.2 8	2017.08.2 8	30,420	1,014.00	USD 30백만	753
합 계					708,210		USD 630백만	(46,669)
					54,236		AUD 52백만	(6,875)

보고서 작성기준일 현재 연결회사에 의해 평가된 통화스왑의 공정가액은 -53,544백만원입니다. 이와 관련하여 발생한 통화스왑평가이익, 통화스왑평가손실(기타포괄손익누계액)은 각각 447백만원, 1,013백만원입니다.

그리고 연결회사는 당기말 공정가치 위험회피 회계처리를 적용함에 따라 인식한 통화스왑거래이익 2,250백만원 및 통화스왑평가이익 1,098백만원을 당기이익으로 처리하였으며 통화스왑거래손실 5,430백만원 및 통화스왑평가손실 4,062백만원을 당기손실로 처리하였습니다.

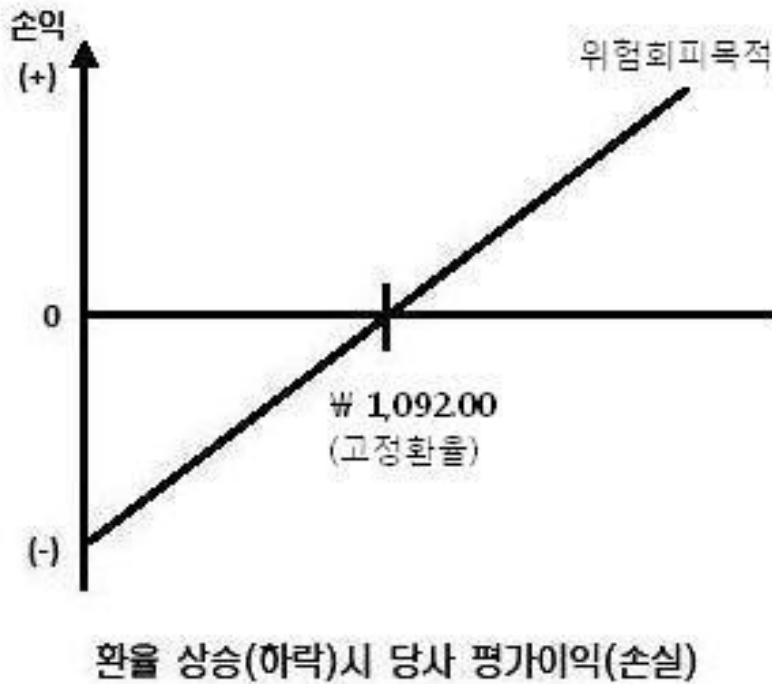
한편 위험회피를 위하여 체결된 통화스왑거래의 위험회피대상 외화차입금으로부터발생된 당기 외환차손과 외화환산손실은 각각 2,250백만원, 1,098백만원이며 외환차익과 외화환산이익은 각각 5,430백만원, 4,062백만원입니다.

현금흐름 위험회피회계를 적용함에 따라 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은

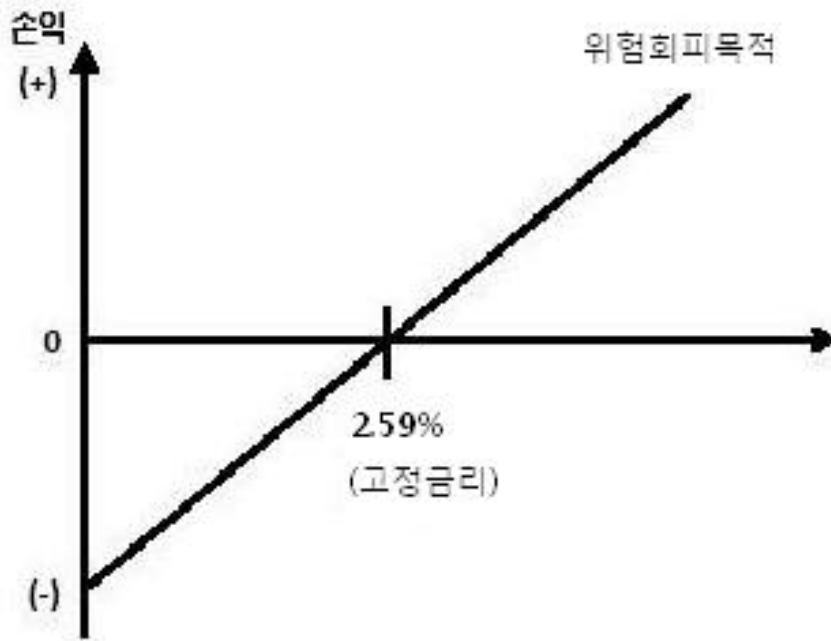
2017년 8월 28일까지이며 기타포괄손익누계액에 계상된 통화스왑평가이익 447백만원 및 통화스왑평가손실 1,013백만 원 중 2014년 10월 1일부터 12개월 이내에 당기손익으로 인식될 것으로 예상되는 통화스왑평가손실은 없습니다.

연결회사가 체결한 통화스왑의 구조는 아래 그림과 같습니다.

① 외화차입금 만기 시 환율 상승에 대한 위험회피 거래



② 변동금리 상승에 대한 지급금리 고정 (변동이자 수취, 고정이자 지급)



변동금리 상승(하락)시 당사 평가이익(손실)

(2) 이자율스왑

연결회사는 변동금리부 장기차입금의 이자 지급시 시장이자율 변동에 따른 현금흐름 변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 장기차입금에 대하여 변동이자율을 수취하고 고정이자율을 지급하는 이자율 스왑계약을 체결하였으며 평가시점의 이자율 변동에 따라 이익 또는 손실이 발생할 수 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 이자율 스왑과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2014년 9월 30일)

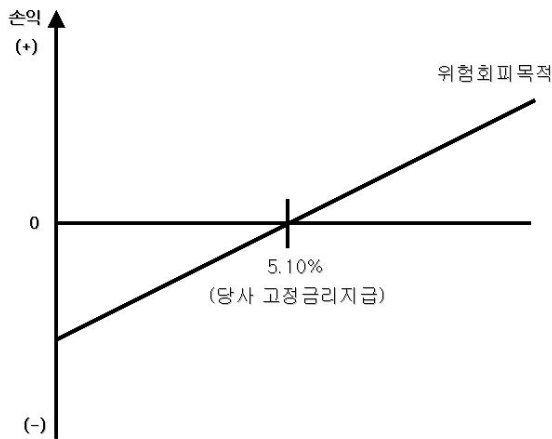
(단위 : 백만원)

회사명	거래처	계약일	시작일	종료일	계약금액	변동이자율(%)	고정이자율(%)	이자율스왑자산(부채)
주에브리데이리테일	하나은행	2012.11.29	2012.11.29	2015.11.27	30,000	CD 91일 + 2.21	5.10	(235)
주신세계에스브이엔	우리은행	2012.12.28	2012.12.26	2014.12.26	10,000	CD 91일 + 1.25	4.11	(12)
주신세계조선호텔	외환은행	2013.10.28	2013.10.28	2016.10.28	50,000	CD 91일 + 0.45	3.40	(693)
합 계					90,000	-	-	(940)

보고서 작성기준일 현재 거래처에 의해 평가된 이자율스왑의 공정가액은 -940백만원이며 상기 이자율스왑과 관련하여 발생한 이자율스왑평가손실(기타포괄손익누계액)은 201백만원입니다.

또한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 체결한 이자율스왑과 관련하여 이자율스왑거래손실 106백만원, 이자율스왑평가손실 652백만원을 당기손실로 처리하였으며 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2016년 10월 28일까지입니다.

연결회사가 체결한 이자율 스왑의 구조는 아래와 같으며 모든 거래는 이와 동일한 구조를 지니고 있습니다.



나. 리스크 관리에 관한 사항

(1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산·부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함
- 금리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따라 금리변동성에 대한 Risk Hedge

(2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

(3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

7. 연구개발활동

■ 단체급식/외식 및 식품유통사업 부문 : ㈜신세계푸드

가. 연구개발 담당조직

- R&D센터(상품개발파트)

위 치	서울시 성동구 아차산로5길 7 5F	
면 적	269평	
주요 개발 시설	실험실[배합실/조리실], PILOT, 육가공 제조 등	
주요 개발 품목	FS	사골우거지국, 육개장, 카레소스, 자장소스 등
	대형마트	부대찌개, 해물탕, 동태찌개, 대구매운탕 등
	편의점	김밥, 샌드위치, 도시락 등
	커피전문점	프리미엄 샌드위치 등

- R&D센터(메뉴개발파트)

위 치	서울시 성동구 아차산로5길 7 6F	
면 적	229평	
주요 개발 시설	개발실, 컨벤션 룸, 조리 아카데미 등	
역할 및 기능	메뉴 기획	메뉴 기획, 메뉴 엔지니어링, 식음 트렌드 조사
	메뉴 개발	브랜드 특성 및 포지셔닝별 신메뉴 개발
	표준화	표준 레시피 개발, 레시피 시스템화 등

나. 연구개발 비용

연구개발비용은 식품개발연구소에서 발생한 인건비 및 재료비 등입니다. 2014년 3분기 누적 연구개발비는 1,353백만원으로 매출액 대비 0.3% 수준입니다.

다. 연구개발 실적

- 국내 식품트렌드 조사
- 기타 식자재 신상품 개발 등

■ 제과제빵 제조 및 판매업 부문 : (주)신세계에스브이엔

가. 연구개발 담당조직 : R&D팀

나. 연구개발 비용

연구개발비용은 R&D팀에서 발생한 인건비 및 재료비 등입니다. 2014년 3분기 누적 연구개발비는 107백만원으로 매출액 대비 0.1% 수준입니다.

다. 연구개발 실적

- 브랜드별 특징에 맞는 신제품 개발 등

III. 재무에 관한 사항

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제4기 3분기 (2014년 9월 말)	제3기 (2013년 12월 말)	제2기 (2012년 12월 말)	제1기 (2011년 12월 말)
[유동자산]	1,361,764	1,261,132	1,202,427	1,059,376
현금및현금성자산	40,316	70,083	53,366	51,456
매출채권 및 기타수취채권	259,308	275,501	309,248	272,953
재고자산	814,133	744,482	723,234	605,746
기타단기금융자산	150,442	112,254	64,338	64,526
기타유동자산	97,565	58,812	52,241	64,695
[비유동자산]	12,244,360	11,790,698	11,051,564	10,051,012
유형자산	9,133,444	8,728,026	8,241,261	7,634,334
투자부동산	168,756	172,036	176,260	188,720
무형자산	404,829	398,809	380,631	216,923
관계기업 및 공동기업 투자	129,450	115,249	112,658	115,540
매도가능금융자산	1,592,613	1,563,085	1,415,651	1,216,410
장기파생상품자산	753	-	-	24,518
이연법인세자산	1,547	1,318	-	-
기타장기금융자산	549,367	539,210	450,361	396,744
기타비유동자산	263,601	272,965	274,742	257,823
자산 총계	13,606,124	13,051,830	12,253,991	11,110,388
[유동부채]	3,284,411	3,439,240	3,467,419	3,040,192
[비유동부채]	3,349,804	2,914,662	2,657,376	2,494,799
부채 총계	6,634,215	6,353,902	6,124,795	5,534,991
[지배기업의 소유지분]	6,836,926	6,567,992	6,023,450	5,486,132
자본금	139,379	139,379	139,379	139,379
자본잉여금	4,222,333	4,222,333	4,235,875	4,236,228
자본조정	(2,644)	(2,644)	(2,629)	(2,600)
기타포괄손익누계액	1,203,428	1,183,704	1,064,223	901,795
이익잉여금	1,274,430	1,025,220	586,602	211,330
[비지배주주지분]	134,983	129,936	105,746	89,265
자본 총계	6,971,909	6,697,928	6,129,196	5,575,397
부채와 자본 총계	13,606,124	13,051,830	12,253,991	11,110,388
	(2014.01.01 ~ 2014.09.30)	(2013.01.01 ~ 2013.12.31)	(2012.01.01 ~ 2012.12.31)	(2011.05.01 ~ 2011.12.31)
[매출액]	9,914,887	13,035,263	12,685,041	7,994,599
[영업이익]	464,668	735,104	734,999	554,327
[당기순이익]	296,028	476,244	435,093	315,070
지배기업소유주지분	293,627	467,241	424,074	305,839
비지배주주지분	2,401	9,003	11,019	9,231
[지배기업 지분에 대한 주당순이익]				
기본주당순이익	10,538원	16,769원	15,219원	10,976원

회석주당순이익	10,538원	16,769원	15,219원	10,976원
연결에 포함된 회사수	당사포함 18개	당사포함 18개	당사포함 13개	당사포함 10개

- ※ 제1기 매출액은 연결재무제표 기준으로 지배회사의 분할기일(2011.05.01)부터 2011년12월 31일까지의 기간을 적용하였으며, 기타부문 중 지분양도 중국 5개 법인은 2011년 5월 1일부터 2011년 11월 30일까지, (주)에브리데이리테일은 2011년 12월 1일부터 2011년12월 31일까지의 기간을 적용하였습니다.
- ※ (주)신세계영랑호리조트 제2기 매출액은 2012년 7월 1일부터 2012년 12월 31일까지의 수치입니다.
- ※ (주)신세계조선호텔 제2기 매출액에는 (주)파라다이스면세점의 2012년 10월 12일부터 2012년 12월 1일까지의 매출액이 포함되었습니다.
- ※ 2012년 12월 24일 (주)신세계에스브이엔의 유상감자에 따라 (주)신세계조선호텔의 보유지분율이 45.0%에서 75.0%로 상승하게 되었습니다. 이에 따라 (주)신세계에스브이엔은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2013년 3월 22일 (주)이마트는 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.) 지분 100.0%를 출자하였습니다. 이에 따라 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)는 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2013년 9월 26일 (주)이마트는 상하이매트무역유한공사(SHANGHAI E-MART TRADING CO.,LTD.) 지분 100.0%를 출자하였습니다. 이에 따라 상하이매트무역유한공사(SHANGHAI E-MART TRADING CO.,LTD.)는 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2013년 12월 4일 (주)이마트는 (주)신세계프라퍼티의 지분 90.0%를 출자하였습니다. 이에 따라 (주)신세계프라퍼티는 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2013년 12월 10일 (주)신세계프라퍼티가 (주)신세계투자개발의 지분 90.0% 취득 후 2013년 12월 11일 (주)신세계투자개발의 유상증자에 참여함에 따라 (주)신세계프라퍼티의 지분율이 99.9%로 상승하게 되었습니다. 이에 따라 (주)신세계투자개발은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2013년 12월 23일 (주)이마트는 (주)위드미에프에스의 지분 100.0%를 취득하였습니다. 이에 따라 (주)위드미에프에스는 당사의 종속회사에 포함되었으며 2014년 3월 3일 (주)이마트가 (주)위드미에프에스의 유상증자에 참여하였으나, 지분율은 100.0%로 변동없습니다.

2. 연결회사의 변동 현황

(주)이마트는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립된 법인으로서 공시대상기간 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업과 연결재무제표의 작성대상에서 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

가. 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업

: 해당사항 없음

나. 당기 중 연결에서 제외된 종속기업

: 해당사항 없음

3. 요약 연결재무정보의 이용상 유의점

가. 연결회사의 개요 및 일반사항

주식회사 이마트는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 뚝섬로에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 151개점의 매장을 보유하고 있습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였습니다.

나. 종속기업의 현황

(1) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업 중 연결재무제표 작성 대상에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

소재지	종속기업명	지분율(%)	업종	결산일
국내	주식회사 신세계조선호텔	98.8	관광호텔업 및 면세업	12월 31일
	주식회사 신세계푸드	52.1	단체급식·외식사업 및 식품유통업	12월 31일
	주식회사 신세계엘앤비	100.0	주류 도매업	12월 31일
	주식회사 에브리데이리테일	99.1	소형마트	12월 31일
	주식회사 에스엠	100.0	소형마트	12월 31일
	주식회사 신세계영랑호리조트	100.0	리조트 운영	12월 31일
	주식회사 신세계에스브이엔(*1)	75.0	제빵, 제과의 제조 및 판매업	12월 31일
	주식회사 신세계프라퍼티	90.0	부동산업	12월 31일
	주식회사 위드미에프에스	100.0	편의점 프랜차이즈 가맹점	12월 31일
	주식회사 신세계투자개발(*2)	99.9	부동산업	12월 31일
중국	상해이매득초시유한공사	99.2	대형마트	12월 31일
	천진이매득초시유한공사(*3)	100.0	대형마트	12월 31일
	상해신이백화유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
	무석이매득구물중심유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
	곤산이매득구물중심유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
	상해이매득무역유한공사	100.0	수출입·도소매업	12월 31일
미국	E-MART AMERICA, INC.	100.0	수출입·도소매업	12월 31일

(*1) 회사의 종속회사인 주식회사 신세계조선호텔이 주식회사 신세계에스브이엔의 지분 75.0%를 보유하고 있습니다.

(*2) 회사의 종속회사인 주식회사 신세계프라퍼티가 주식회사 신세계투자개발의 지분 99.87%를 보유하고 있습니다.

(*3) 당기 중 천진태달이매득초시유한공사의 사명이 천진이매득초시유한공사로 변경되었습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 연결대상 종속기업의 요약재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 요약포괄손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(당분기)

종속기업명	자산	부채	매출	분기순손익	분기총포괄손익
주식회사 신세계조선후텔	516,013	293,308	293,227	(14,371)	(14,499)
주식회사 신세계푸드	288,248	67,262	474,693	4,547	4,519
주식회사 신세계엘앤비	13,371	5,912	24,800	(103)	(103)
주식회사 에브리데이리테일	392,209	304,639	573,122	2,650	1,917
주식회사 에스엠	55,844	51,998	110,321	(3,917)	(3,917)
주식회사 신세계영랑호리조트	59,775	28,799	4,823	(2,251)	(2,251)
주식회사 신세계에스브이엔	82,526	56,434	183,622	2,814	2,708
주식회사 신세계프라퍼티	189,076	178	-	(819)	(816)
주식회사 위드미에프에스	13,899	14,023	15,806	(8,414)	(8,414)
주식회사 신세계투자개발	74,993	246	-	94	94
상하이매드초시유한공사	74,531	146,128	164,334	(33,832)	(33,484)
천진이매드초시유한공사	29,280	61,525	70,503	(10,137)	(9,827)
상해신이백화유한공사	11,488	7,942	25,112	(1,669)	(1,787)
무석이매드구물중심유한공사	32,721	4,875	15,850	510	(6)
곤산이매드구물중심유한공사	7,107	5,378	13,292	(362)	(406)
상하이마트무역유한회사	595	141	554	(581)	(589)
E-MART AMERICA, INC.	1,731	357	1,969	(172)	(181)

(전분기)

종속기업명	자산	부채	매출	분기순손익	분기총포괄손익
주식회사 신세계조선후텔	479,646	244,562	230,970	974	980
주식회사 신세계푸드	281,411	66,254	543,503	14,572	14,669
주식회사 신세계엘앤비	10,042	8,973	18,664	(601)	(601)
주식회사 에브리데이리테일	326,579	239,333	517,084	4,162	4,304
주식회사 에스엠	63,658	53,570	121,803	(7,184)	(7,184)
주식회사 신세계영랑호리조트	61,278	28,392	3,847	(2,112)	(2,112)
주식회사 신세계에스브이엔	80,794	57,373	173,144	2,133	2,054
상하이매드초시유한공사	86,784	117,760	194,448	(27,491)	(27,025)
천진이매드초시유한공사	38,949	58,072	94,895	(11,187)	(11,141)
상해신이백화유한공사	13,142	7,243	28,480	(1,971)	(1,759)
무석이매드구물중심유한공사	34,292	6,348	18,294	(327)	302
곤산이매드구물중심유한공사	8,543	6,279	14,255	(711)	(631)
상하이마트무역유한회사	913	547	467	208	204
E-MART AMERICA, INC.	1,575	87	500	(130)	(187)

다. 연결재무제표 작성

연결회사의 2014년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2014년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정

기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경개(novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로 이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동(의무발생사건)이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다.

제정 해석서의 적용으로 인하여 당분기 및 전분기 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	당분기말			전기말		
	변경 전	변경금액	변경 후	변경 전	변경금액	변경 후
총당부채	29,902	5,334	35,236	-	-	-

구분	당분기			전분기		
	변경 전	변경금액	변경 후	변경 전	변경금액	변경 후
판매비와관리비	2,285,589	15,493	2,301,082	2,143,272	12,689	2,155,961
주당순이익(원)	10,960	(422)	10,538	13,678	(344)	13,334

(2) 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

(3) 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도 및 기타 추가사항은 'I. 회사의 개요' 및 분기보고서에 첨부된 분기연결재무제표에 대한 검토보고서를 참고해주시기 바랍니다.

4. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제4기 3분기 (2014년 9월 말)	제3기 (2013년 12월 말)	제2기 (2012년 12월 말)	제1기 (2011년 12월 말)
[유동자산]	937,012	883,506	876,407	798,274
현금및현금성자산	11,273	15,175	15,441	23,402
매출채권 및 기타수취채권	176,476	209,895	246,425	214,993
재고자산	630,795	553,587	530,008	479,218
기타단기금융자산	73,943	72,756	58,000	39,800
기타유동자산	44,525	32,093	26,533	40,861
[비유동자산]	11,578,713	11,147,595	10,466,647	9,822,742
유형자산	8,226,741	7,863,967	7,508,479	7,066,969
투자부동산	168,756	172,036	176,260	188,720
무형자산	56,528	51,089	34,208	31,030
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	954,535	904,178	739,872	711,197
매도가능금융자산	1,592,613	1,563,085	1,415,640	1,214,910
장기파생상품자산	-	-	-	24,518
기타장기금융자산	345,645	342,656	333,590	331,098
기타비유동자산	233,895	250,584	258,598	254,300
자산 총계	12,515,725	12,031,101	11,343,054	10,621,016
[유동부채]	2,596,104	2,795,970	2,901,632	2,698,776
[비유동부채]	3,083,530	2,725,948	2,505,932	2,416,230
부채 총계	5,679,634	5,521,918	5,407,564	5,115,006
자본금	139,379	139,379	139,379	139,379
자본잉여금	4,237,037	4,237,037	4,237,037	4,237,037
자본조정	(2,601)	(2,601)	(2,601)	(2,600)
기타포괄손익누계액	1,198,342	1,177,842	1,060,215	893,918
이익잉여금	1,263,934	957,526	501,460	238,276
자본 총계	6,836,091	6,509,183	5,935,490	5,506,010
부채와 자본 총계	12,515,725	12,031,101	11,343,054	10,621,016
	(2014.01.01 ~ 2014.09.30)	(2013.01.01 ~ 2013.12.31)	(2012.01.01 ~ 2012.12.31)	(2011.05.01 ~ 2011.12.31)
[매출액]	8,188,872	10,780,081	10,939,021	7,220,977
[영업이익]	507,913	759,220	775,062	593,133
[당기순이익]	350,607	483,323	306,669	247,595
기본주당순이익	12,583원	17,346원	11,006원	8,886원
희석주당순이익	12,583원	17,346원	11,006원	8,886원

5. 요약 별도재무정보의 이용상 유의점

가. 회사의 개요 및 일반사항

주식회사 이마트(이하 "회사")는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구뚝섬로에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 151개점의 매장을 보유하고 있습니다. 회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였습니다.

나. 재무제표 작성

회사의 2014년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2014년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정

기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경개(novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로 이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동(의무발생사건)이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다.

제정 해석서의 적용으로 인하여 당분기 및 전분기 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	당분기말			전기말		
	변경 전	변경금액	변경 후	변경 전	변경금액	변경 후

총당부채	15,177	5,146	20,323	-	-	-
------	--------	-------	--------	---	---	---

구분	당분기			전분기		
	변경 전	변경금액	변경 후	변경 전	변경금액	변경 후
판매비와관리비	1,885,747	15,005	1,900,752	1,802,529	12,297	1,814,826
주당순이익(원)	12,990	(407)	12,583	15,224	(335)	14,889

(2) 회계정책

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주식 2.1 (1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

(3) 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도 및 기타 추가사항은 'I. 회사의 개요' 및 분기보고서에 첨부된 분기재무제표에 대한 검토보고서를 참고해주시기 바랍니다.

6. 한국채택국제회계기준의 적용

당사는 2011년 3월 18일 주식회사 신세계의 주주총회 승인에 따라 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립된 회사로서 한국채택국제회계기준을 적용하고 있습니다.

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 감사의견 등

가. 회계감사인

제4기 3분기	제3기	제2기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

※ 당사는 회사설립 이후 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거하여 회계감사인을 삼일회계법인으로 선임하였습니다.

※ 당사는 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거하여 제4기~제6기 회계감사인을 삼일회계법인으로 재선임하였습니다.

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

(1) 감사절차의 개요

- 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시
- 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시
- 재무제표상 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적절하여 검증
- 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가 뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함

(2) 감사 및 검토 일정

사업연도	구 분	일 정
제4기 3분기	연 결	2014.10.21 ~ 2014.10.31
	별 도	2014.10.21 ~ 2014.10.31
제4기 반기	연 결	2014.07.21 ~ 2014.08.01
	별 도	2014.07.21 ~ 2014.08.01
제4기 1분기	연 결	2014.04.21 ~ 2014.05.02
	별 도	2014.04.21 ~ 2014.05.02
제3기	연 결	2014.01.20 ~ 2014.03.06
	별 도	2014.01.20 ~ 2014.03.06
제3기 3분기	연 결	2013.10.21 ~ 2013.11.14
	별 도	2013.10.21 ~ 2013.11.14
제3기 반기	연 결	2013.07.22 ~ 2013.08.14
	별 도	2013.07.22 ~ 2013.08.14
제3기 1분기	연 결	2013.04.22 ~ 2013.05.13
	별 도	2013.04.22 ~ 2013.05.13
제2기	연 결	2013.01.21 ~ 2013.03.08
	별 도	2013.01.21 ~ 2013.03.08
제2기 3분기	연 결	2012.10.22 ~ 2012.11.28
	별 도	2012.10.22 ~ 2012.11.28
제2기 반기	연 결	2012.07.23 ~ 2012.08.27
	별 도	2012.07.23 ~ 2012.08.27
제2기 1분기	연 결	2012.04.23 ~ 2012.05.25
	별 도	2012.04.23 ~ 2012.05.25

다. 검토 및 감사의견

(1) 연결재무제표에 대한 검토 및 감사의견

사업연도	검토 및 감사의견	지적사항 등 요약
제4기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제4기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제4기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제3기	적 정	-
제3기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제3기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제3기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제2기	적 정	-
제2기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제2기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제2기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-

※ 당사의 모든 종속기업은 각 감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

(2) 별도재무제표에 대한 검토 및 감사의견

사업연도	검토 및 감사의견	지적사항 등 요약
제4기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제4기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제4기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제3기	적 정	-
제3기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제3기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제3기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제2기	적 정	-
제2기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제2기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제2기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-

라. 특기사항 요약

(1) 연결 재무제표에 대한 특기사항

사업연도	특 기 사 항
제4기 3분기	특기사항 없음
제4기 반기	특기사항 없음
제4기 1분기	특기사항 없음
제3기	특기사항 없음
제2기	특기사항 없음

(2) 별도 재무제표에 대한 특기사항

사업연도	특 기 사 항
제4기 3분기	특기사항 없음
제4기 반기	특기사항 없음
제4기 1분기	특기사항 없음
제3기	특기사항 없음
제2기	특기사항 없음

마. 감사용역계약 체결 현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보 수	총소요시간
제4기	삼일회계법인	분/반기 연결·별도재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토	460	2,648
제3기	삼일회계법인	분/반기 연결·별도재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토	445	3,735
제2기	삼일회계법인	분/반기 연결·별도재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토	430	4,738

※ 제4기 소요시간은 제4기 3분기 감사용역 소요시간입니다.

바. 회계감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비 고
제4기	2014.03.12	목표관리제/배출권 거래제 시범사업에 대한 제3자 검증	2014.03.21 ~ 2014.05.31	11	
제3기	2013.03.08	목표관리제/배출권 거래제 시범사업에 대한 제3자 검증	2013.03.08 ~ 2013.05.31	12	
제2기	2012.12.31	㈜에브리데이리테일 등 점포인수 관련 가치 평가	2012.12.31 ~ 2013.01.21	33	
제2기	2012.05.24	인수실사 지원 업무	2012.05.24 ~ 2012.06.14	40	
제2기	2012.03.12	목표관리제/배출권 거래제 시범사업에 대한 제3자 검증	2012.03.12 ~ 2012.05.31	13	

2. 회계감사인의 변경

가. 회계감사인의 변경

당사는 회사설립 이후 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거하여 회계감사인을 삼일회계법인으로 선임하였습니다. 또한 제4기~제6기의 회계감사인으로 삼일회계법인을 재선임하였습니다.

나. 종속회사 회계감사인 변경 및 신규추가 사항

공시대상기간 중 당사의 종속회사로 포함된 (주)에스엠, (주)신세계영랑호리조트, (주)신세계에스브이엔, (주)신세계프라퍼티, (주)신세계투자개발, (주)위드미에프에스는 재무제표(연결재무제표를 포함)의 회계감사를 위하여 아래와 같이 회계감사인을 선임하였습니다.

구 분	회 사 명	감 사 인
2012년	(주)에스엠	삼일회계법인
2012년	(주)신세계영랑호리조트	한영회계법인
2012년	(주)신세계에스브이엔	한영회계법인
2013년	(주)신세계프라퍼티	삼일회계법인
2013년	(주)신세계투자개발	안진회계법인
2013년	(주)위드미에프에스	삼일회계법인

공시대상기간 중 회계감사인 및 회사의 자발적인 의사에 따라 (주)신세계조선포털은 안진회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)에브리데이리테일은 한영회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)신세계영랑호리조트는 한영회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)신세계에스브이엔은 한영회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)신세계푸드는 안진회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)신세계투자개발은 안진회계법인에서 삼일회계법인으로 회계감사인을 변경하였습니다.

구분	회사명	변경 전	변경 후	변경사유
2013년	(주)신세계조선포털	안진회계법인	삼일회계법인	계약기간 만료
2013년	(주)에브리데이리테일	한영회계법인	삼일회계법인	계약기간 만료
2013년	(주)신세계영랑호리조트	한영회계법인	삼일회계법인	계약기간 만료
2013년	(주)신세계에스브이엔	한영회계법인	삼일회계법인	계약기간 만료
2014년	(주)신세계푸드	안진회계법인	삼일회계법인	계약기간 만료
2014년	(주)신세계투자개발	안진회계법인	삼일회계법인	계약기간 만료

3. 내부회계관리제도

회계감사인은 2013년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서를 검토하였으며 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정(제4-3조 제2항)에 따라 분기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회제도에 관한 사항

(1) 이사회 구성에 관한 사항

ㄱ. 이사의 수 : 7명 (사내이사 3명, 사외이사 4명)

- 사내이사 현황

직명	성명	생년월일	주요경력	담당업무
대표이사	김해성	1958.12.22	1982 성균관대학교 무역학과 졸업 1984 (주)신세계 입사 1992 (주)신세계 패션사업부 해외상품팀장 1996 (주)신세계인터내셔널 해외1팀장 2000 (주)신세계인터내셔널 해외사업부 2005 (주)신세계인터내셔널 대표이사 2012 신세계 경영전략실장 2013 (주)이마트 사내이사 2013 (주)이마트 대표이사	경영총괄부문 대표이사
대표이사	이갑수	1957.02.18	1980 경희대학교 섬유공학과 졸업 1982 (주)신세계 입사 1996 (주)신세계 백화점부문 MD사업부 MSV 1999 (주)신세계 이마트부문 서부산점 점장 2004 (주)신세계 이마트부문 판매본부 판매1담당 2005 (주)신세계 이마트부문 상품본부 마케팅담당 2009 (주)신세계 이마트부문 판매본부장 2011 (주)이마트 고객서비스본부장 2014 (주)이마트 사내이사 2014 (주)이마트 대표이사	영업총괄부문 대표이사
사내이사	양춘만	1963.02.01	1988 고려대학교 경영학과 졸업 1988 (주)신세계 입사 2001 (주)신세계 백화점부문 경리팀장 2002 (주)신세계 경영지원실 경리팀장 2005 (주)신세계 이마트부문 경리팀장 2007 (주)신세계인터내셔널 지원담당(상무) 2012 (주)신세계인터내셔널 지원담당(부사장) 2013 (주)이마트 경영지원본부장 2014 (주)이마트 사내이사	사내이사

※ 2014년 3월 14일 정기주주총회에서 허인철 대표이사와 박주형 사내이사가 사임하였고 이갑수 사

내이사와 양춘만 사내이사가 선임되었으며, 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.

- 사외이사 현황

성 명	주 요 경 력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비 고
전형수	1975 연세대 수학과 졸업 1975 제16회 행정고시 1997 국세청 기획예산담당관 1998 국세청 총무과 과장 1999 국세청 기획관리관 2000 대전지방국세청장 2001 국세청 전산정보관리관 2002 건국대 행정대학원 석사 2004 서울지방국세청장 2005 김&장 법률사무소 고문(現)	무	무	이사회에 관한 내용과 동일 (2013.03.15 연임)
문창진	1978 제22회 행정고시 1979 서울대 사회학과 졸업 1986 미국시카고대학교 대학원 사회학 박사 2003 보건복지부 사회복지정책실 기초생활보장 심 의관 2004 보건복지부 사회복지정책실 실장 2005 보건복지부 정책홍보관리실 실장 2006 제7대 식품의약품안전청 청장 2007 제13대 보건복지부 차관 2008 포천중문의과대 보건복지대학원 원장 2009 차의과학대 보건복지대학원 원장 2011 한국건강증진재단 이사장 2012 차의과학대 행정대외부총장(現)	무	무	이사회에 관한 내용과 동일 (2013.03.15 연임)
박영렬	1979 서울대 법학과 졸업 1981 제23회 사법고시 2003 서울고등검찰청 검사 2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장 2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사 2007 법무부 정책홍보관리실 실장 2008 서울남부지방검찰청 검사장 2009 광주지방검찰청 검사장 2009 수원지방검찰청 검사장 2011 법무법인 성의 대표변호사(現)	무	무	이사회에 관한 내용과 동일 (2013.03.15 연임)

박종구	1978 연세대학교 법학과 졸업, 제22회 행정고시	무	무	이사회에 관한 내용과 동일 (2013.03.15 연임)
	1992 시라큐스대학교 대학원 행정학 석사			
	1999 감사원 부이사관			
	2001 감사원 기획심의관			
	2001 감사원 공보관			
	2001 감사원 원장비서실 실장			
	2002 감사원 이사관			
	2003 감사원 기획관리실 실장			
	2004 감사원 제1사무차장			
	2006 감사원 감사위원			
	2010 김&장 법률사무소 고문(現)			

※ 사외이사의 업무지원 조직 : 총무팀(담당자 : 권오병 팀장 ☎02-380-9060)

나. 이사회 권한 내용

구분	의결내용	비고
주주총회에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> 주주총회의 소집 주주총회에 부의할 의안 	
경영일반에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> 회사경영의 기본방침의 결정 및 변경 신규사업의 진출 자금계획 및 예산운용 	
조직에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> 기본조직의 제정 및 개폐 중요한 사규, 사칙의 제정 및 개폐 지점의 설치, 이전 또는 폐지 해외 법인, 사무소의 설립 또는 개폐 	
인사, 노무에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> 직원의 모집 및 교육훈련의 기본방침 급여체계, 상여 및 후생제도 	
자산에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> 투자에 관한 사항 중요한 계약의 체결 중요한 재산의 취득 또는 처분 결손의 처분 주요 시설의 신설, 개폐 	
장기자금조달에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> 신주의 발행 사채의 모집 자금의 차입 	
이사회 자체에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> 대표이사의 선임 이사의 직위위촉 및 해촉 	
기타	<ul style="list-style-type: none"> 중요한 소송의 제기와 화해에 관한 사항 기타 법령 또는 정관에 정한 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항 	

(2) 이사회 운영에 관한 사항

ㄱ. 이사회 운영규정의 주요내용

구분	의결내용	비고
경영이사회 개최	<ul style="list-style-type: none"> 매월 1회(둘째주 화요일) 정기 이사회 개최 중요 사안에 대하여 임시 이사회 개최 	
결의사항	<ul style="list-style-type: none"> 상기 이사회 권한 내용 참조 	
결의방법	<ul style="list-style-type: none"> 이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성 - 다만 상법 '제397조의2 회사기회유용금지' 및 '제398조 자기거래금지'에 해당하는 사안에 대한 이사회 결의는 이사 3분의 2 이상의 수로 결의 	

나. 이사회 의 주요 활동 내역

연 도	회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2014년	1회	2014.01.16	임원 성과급 지급 규정 승인의 건	가결	
	2회	2014.01.28	제3기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 내부회계관리제도 운영실태 평가보고의 건 부천 옥길지구 E-MART 부지매입의 건 시흥 은계지구 E-MART 부지매입의 건 2014년 경영계획 보고	가결 가결 보고 보고 보고 보고 보고	
	3회	2014.02.18	제3기 정기주주총회 소집의 건 이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건 ㈜위드미에프에스 유상증자의 건	가결 가결 가결	
	4회	2014.03.14	제3기 정기주주총회 결과에 따른 승인의 건 대규모 내부거래 승인의 건 사채발행 위임의 건 대표이사 선임의 건 몽골 합작법인 설립 및 경영재휴계약 체결의 건 이마트 문화센터 설치의 건 E-MART 김해터미널점 신축의 건 2014년 1~2월 경영실적	가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 보고	
	5회	2014.04.15	㈜드림커머스 유상증자 참여의 건 이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건 2014년 3월 경영실적	가결 가결 보고	
	6회	2014.05.13	E-MART 광고점 신축의 건 2014년 4월 경영실적	보고 보고	
	7회	2014.06.10	대규모 내부거래 승인의 건 화성 동탄 2지구 E-MART 부지매입의 건 E-MART 여의도점 매입계약의 건 2014년 5월 경영실적	가결 보고 보고 보고	
	8회	2014.07.21	임원 상반기 성과급 지급 승인의 건	가결	
	9회	2014.07.22	(주)신세계 엘앤비 유상증자의 건 이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건 이마트몰 김포센터 개발의 건 베트남 호치민시 2호점 부지매입의 건 2014년 6월 경영실적	가결 가결 가결 보고 보고	
	10회	2014.09.16	중국 상해법인 유상증자의 건 중국 천진법인 유상증자의 건 중국 신이법인 유상증자의 건 (주)신세계 프라퍼티 유상증자의 건 대규모 내부거래 승인의 건 2014년 8월 경영실적	가결 가결 가결 가결 가결 보고	

- 보고서 작성 기준일 이후 주요 활동 내역

연 도	회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
-----	-----	------	---------	------	-----

2014년	11회	2014.10.14	이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건 이마트 베트남 1호점 신축의 건 원주혁신도시 E-MART 부지매입의 건 부산 명지지구 E-MART 부지매입의 건 2014년 9월 경영실적	가결 보고 보고 보고 보고	
2014년	12회	2014.11.11	2014년 10월 경영실적	보고	

㉔. 이사회에서 사외이사의 주요 활동 내역

회차	개최일자	의 안 내 용	전형수	문창진	박영렬	박종구
1회	2014.01.16	임원 성과급 지급 규정 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
2회	2014.01.28	제3기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
3회	2014.02.18	제3기 정기주주총회 소집의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		㈜위드미에프에스 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
4회	2014.03.14	제3기 정기주주총회 결과에 따른 승인의 건	불참	찬성	찬성	찬성
		대규모 내부거래 승인의 건	불참	찬성	찬성	찬성
		사채발행 위임의 건	불참	찬성	찬성	찬성
		대표이사 선임의 건	불참	찬성	찬성	찬성
		몽골 합작법인 설립 및 경영제휴계약 체결의 건	불참	찬성	찬성	찬성
		이마트 문화센터 설치의 건	불참	찬성	찬성	찬성
		E-MART 김해터미널점 신축의 건	불참	찬성	찬성	찬성
5회	2014.04.15	㈜드림커머스 유상증자 참여의 건	찬성	불참	찬성	찬성
		이사 등과 회사 간의 거래 승인 건	찬성	불참	찬성	찬성
7회	2014.06.10	대규모 내부거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
8회	2014.07.21	임원 상반기 성과급 지급 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
9회	2014.07.22	(주)신세계 엘앤비 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		이마트몰 김포센터 개발의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
10회	2014.09.16	중국 상해법인 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		중국 천진법인 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		중국 신이법인 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		(주)신세계 프라퍼티 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		대규모 내부거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 6회차 이사회(2014년 05월 13일)에는 사외이사 전원이 참석하였습니다.

- 보고서 작성 기준일 이후 주요활동 내역

회차	개최일자	의 안 내 용	전형수	문창진	박영렬	박종구
11회	2014.10.14	이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건	찬성	불참	찬성	찬성

(3) 이사회의 독립성

㉑. 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임과 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회의 의안으로 제출하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

직 명	성 명	추 천 인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사(대표이사)	김해성	이사회	이사회 의장 및 경영부문 총괄	해당없음	해당없음
사내이사(대표이사)	이갑수	이사회	영업부문 총괄	해당없음	해당없음
사내이사	양춘만	이사회	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	전형수	사외이사후보추천위원회	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	문창진	사외이사후보추천위원회	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	박영렬	사외이사후보추천위원회	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	박종구	사외이사후보추천위원회	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음

※ 2014년 3월 14일 정기주주총회에서 허인철 대표이사과 박주형 사내이사가 사임하였고 이갑수 사내이사과 양춘만 사내이사가 선임되었으며, 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.

ㄴ. 사외이사후보추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 3명 및 사내이사 2명으로 관련법규에 의거하여 총 위원의 과반수는 사외이사로 구성하고 있습니다.

- 사외이사후보추천위원회 구성인원

성 명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항
김해성	X	상법 제542조의8제4항 규정을 충족함
양춘만	X	
문창진	○	
박종구	○	
박영렬	○	

※ 2014년 3월 14일 경영이사회에서 허인철 대표이사과 박주형 사내이사가 사임하였고 김해성 대표이사과 양춘만 사내이사가 사외이사후보추천위원회 위원으로 선임되었으며 사외이사후보추천위원회에서 김해성 대표이사가 사외이사후보추천위원회의 위원장으로 선임되었습니다.

- 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	허인철 (출석률:100%)	최병렬 (출석률: 100%)	문창진 (출석률: 100%)	박종구 (출석률: 100%)
사외이사후보추천위원회	2011.05.02	사외이사후보추천위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2011년 5월 2일 사외이사후보추천위원회에서 허인철 대표이사가 사외이사후보추천위원회 위원장으로 선임되었습니다.

※ 2012년 5월 15일 경영이사회에서 사외이사후보추천위원 신규선임의 건 승인에 따라 박영렬 사외이사가 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규 선임되었습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	허인철 (출석률:100%)	최병렬 (출석률: 100%)	문창진 (출석률: 100%)	박종구 (출석률: 100%)	박영렬 (출석률: 100%)
사외이사후보추천위원회	2013.02.19	사외이사 후보 추천건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2013년 2월 19일 사외이사후보추천위원회에서 문창진 사외이사, 박종구 사외이사, 박영렬 사외이사를 정기주주총회에서 사외이사로 재추천할 것을 결의하였습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	김해성 (출석률:100%)	양준만 (출석률: 100%)	박종구 (출석률: 100%)	박영렬 (출석률: 100%)	문창진 (출석률: 100%)
사외이사후보추천위원회	2014.03.14	사외이사후보추천위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2014년 3월 14일 사외이사후보추천위원회에서 김해성 대표이사가 사외이사후보추천위원회 위원장으로 선임되었습니다.

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사기구 관련 사항

(1) 감사위원회(감사) 설치 여부, 구성 방법 등

- 2011년 5월 1일 이사회 내 감사위원회 설치
- 감사위원회의 목적, 권한과 책임
 - 감사위원회는 본 회사의 회계와 업무를 감사한다.
 - 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시주주총회의 소집을 청구할 수 있다.
 - 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
 - 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.
- 구성방법 및 선출기준
 - 감사위원회 위원은 주주총회 결의로 선임하며 3인 이상의 이사로 구성한다.

· 위원 중 1인 이상은 상법 제542조의11 2항이 정하는 회계 또는 재무전문가여야 한
다.

(2) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

- 이사의 직무집행 감독
- 일상감사, 정기감사, 수시감사를 수행
- 이사회 및 중요한 회의에 출석하여 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받음

(3) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	사외이사 여부	비고
전형수	1975 연세대 수학과 졸업 1975 제16회 행정고시 1997 국세청 기획예산담당관 1998 국세청 총무과 과장 1999 국세청 기획관리관 2000 대전지방국세청장 2001 국세청 전산정보관리관 2002 건국대 행정대학원 석사 2004 서울지방국세청장 2005 김&장 법률사무소 고문(現)	사외이사	2013.03.15 감사위원 연임 (감사위원장)
박영렬	1979 서울대 법학과 졸업 1981 제23회 사법고시 2003 서울고등검찰청 검사 2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장 2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사 2007 법무부 정책홍보관리실 실장 2008 서울남부지방검찰청 검사장 2009 광주지방검찰청 검사장 2009 수원지방검찰청 검사장 2011 법무법인 성의 대표변호사(現)	사외이사	2013.03.15 감사위원 연임
박종구	1978 연세대학교 법학과 졸업, 제22회 행정고시 1992 시라큐스대학교 대학원 행정학 석사 1999 감사원 부이사관 2001 감사원 기획심의관 2001 감사원 공보관 2001 감사원 원장비서실 실장 2002 감사원 이사관 2003 감사원 기획관리실 실장 2004 감사원 제1사무차장 2006 감사원 감사위원 2010 김&장 법률사무소 고문(現)	사외이사	2013.03.15 감사위원 연임

나. 감사위원회(감사)의 주요활동내역

연도	회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
2014년	1회	2014.01.28	내부회계관리제도 운영실태 평가	-	
	2회	2014.02.18	외부감사인 선임의 건	가결	
			제3기 사업연도 회계 및 업무 감사	가결	

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 및 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 공시대상기간 중 소수주주권의 행사가 발생하지 않았습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

4. 계열회사 등의 현황

가. 기업집단의 명칭 : 신세계

- 기업집단에 소속된 회사(2014년 9월 30일기준)

구 분		회사수	회 사 명	업 종
국내법인	주권상장법인	7	(주)신세계 (주)이마트 (주)광주신세계 신세계건설(주) (주)신세계아이앤씨 (주)신세계푸드 (주)신세계인터내셔널	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
	비상장법인	22	(주)신세계조선호텔 (주)스타벅스커피코리아 신세계의정부역사(주) (주)신세계에스브이엔 (주)신세계사이먼 (주)신세계엘앤비 (주)하남유니온스퀘어 (주)신세계통보이 (주)통보이플러스 (주)에브리데이리테일 (주)에스엠 (주)비디비치코스메틱 (주)신세계동대구복합환승센터 (주)신세계영랑호리조트 (주)센트럴시티 센트럴관광개발(주) (주)센트럴건설 (주)신세계투자개발 서울고속버스터미널(주)	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 제과제빵 제조 및 판매 부동산, 도소매 주류수입 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 도소매 화장품 제조 및 도소매 도소매 숙박업, 골프장업 부동산임대, 자동차정류장 관광호텔업 건축공사업, 근로자파견업 부동산업 부동산임대, 자동차운수업

			(주)신세계페이먼트 (주)신세계프라퍼티 (주)위드미에프에스	전자지급결제대행 부동산업 편의점업
	계	29		

※ 계열편입(2) : (주)신세계프라퍼티(2014.01.01), (주)위드미에프에스(2014.02.01)

※ 2014년 9월 19일 (주)툼보이의 사명이 (주)신세계툼보이로 변경되었습니다.

※ 보고서 작성 기준일 이후 2014년 10월 13일 (주)신세계툼보이가 (주)툼보이플러스를 흡수합병하여 (주)툼보이플러스는 계열 제외되었습니다.

나. 관계회사 및 자회사의 지분 현황
[2014년 9월 30일 기준]

출자회사 피출자회사	주신세계	주이마트	주신세계 조선호텔	주신세계 인터넷서날	주신세계 프라퍼티	신세계 건설(주)	주광주 신세계	주신세계 롬보이	주센트럴 시티	주센트럴 건설	계
주신세계											
주이마트											
주에브리데이리테일		99.1%									99.1%
주에스엠		100.0%									100.0%
주신세계조선호텔		98.8%									98.8%
주신세계푸드		52.1%									52.1%
주스타벅스커피코리아		50.0%									50.0%
신세계건설(주)		32.4%									32.4%
주신세계아이앤씨		29.0%									29.0%
주신세계영랑호리조트		100.0%									100.0%
주신세계엘앤비		100.0%									100.0%
주위드미에프에스		100.0%									100.0%
주신세계인터넷서날	45.8%										45.8%
신세계의정부역사(주)	27.6%					19.9%	25.0%				72.5%
주신세계사이먼	25.0%			25.0%							50.0%
주광주신세계	10.4%										10.4%
주신세계투자개발					99.9%						99.9%
주하남유니온스퀘어	51.0%										51.0%
주신세계동대구복합환승센터	61.0%										61.0%
주센트럴시티	60.0%										60.0%
센트럴관광개발(주)									86.3%	12.8%	99.1%
주센트럴건설									90.0%		90.0%
서울고속버스터미널(주)									38.7%		38.7%
주신세계에스브이엔			75.0%								75.0%
주신세계페이먼츠	50.0%	50.0%									100.0%
주신세계프라퍼티	10.0%	90.0%									100.0%
주신세계롬보이				97.1%							97.1%
주롬보이플러스								100.0%			100.0%
주비디비치코스메틱				83.0%							83.0%
상하이매독초시유한공사		99.2%									99.2%
천진이매독초시유한공사		100.0%									100.0%
상하이신이백화유한공사		100.0%									100.0%
우석이매독구물중심유한공사		100.0%									100.0%
곤산이매독구물중심유한공사		100.0%									100.0%
상하이매독무역유한공사		100.0%									100.0%
이마트 아메리카		100.0%									100.0%

※ (주)신세계가 (주)하남유니온스퀘어의 유상증자에 참여(2014년 2월 20일, 2014년 4월 1일, 2014년 8월 6일) 하였으며 지분율은 70.0%로 변동없습니다.

※ 2014년 3월 3일 (주)이마트가 (주)위드미에프에스의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 100.0%로 변동없습니다.

※ (주)신세계가 (주)신세계동대구복합환승센터의 유상증자에 참여(2014년 3월 5일, 2014년 5월 28일) 하였으며 지분율은 99.9%로 변동없습니다.

- ※ 2014년 6월 12일 (주)신세계동대구복합환승센터는 보통주 14,352,000주를 의결권 있는 전환우선주로 변경하였습니다.
- ※ 2014년 6월 17일 (주)신세계는 보유하고 있던 (주)신세계동대구복합환승센터 우선주 14,352,000주를 'RECO SSG Private'에 12,512,000주, '(주)삼양제넥스'에 1,840,000주 매각하여 지분율이 61.0%로 변동되었으며, 이후 (주)신세계동대구복합환승센터의 유상증자에 참여(2014년 8월 5일) 하였으나 지분율은 61.0%로 변동없습니다.
- ※ 2014년 3월 12일 천진태달이매득초시유한공사는 천진이매득초시유한공사(TIANJIN E-MART SUPERCENTER CO., LTD.)로 상호를 변경하였습니다.
- ※ 2014년 3월 28일 (주)신세계와 (주)신세계인터내셔널이 (주)신세계사이먼의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 각각 25.0%로 변동없습니다.
- ※ 2014년 4월 11일 (주)신세계인터내셔널이 (주)비디비치코스메틱의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 83.0%로 변동되었습니다.
- ※ 2014년 6월 16일 (주)이마트가 (주)상해이매득무역유한공사의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 100.0%로 변동없습니다.
- ※ 2014년 8월 7일 (주)이마트가 (주)신세계엘앤비의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 100.0%로 변동없습니다.
-
- ※ 2014년 8월 26일 (주)신세계가 (주)하남유니온스퀘어의 주식 4,133,586주를 TPA하남유니온스퀘어 홀딩스 엘피에 매각하여 지분율이 51.0%로 변동되었습니다.
- ※ 2014년 9월 24일 (주)이마트와 (주)신세계가 (주)신세계프라퍼티의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 각각 90%, 10%로 변동없습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2014년 10월 13일 (주)신세계툼보이가 (주)툼보이플러스를 흡수합병하여 지분율 0%입니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2014년 10월 21일 (주)이마트가 (주)상해신이백화유한공사의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 100.0%로 변동없습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2014년 10월 22일 (주)신세계프라퍼티가 (주)신세계투자개발의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 99.9%로 변동없습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2014년 10월 24일 (주)센트럴시티가 서울고속터미널(주)의 지분을 취득하였으며 지분율은 48.29%로 상승하였습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2014년 11월 6일 (주)신세계가 (주)하남유니온스퀘어의 유상증자에 참여하였으며 지분율은 51.0%로 변동없습니다.
- ※ (주)이마트, (주)신세계, (주)센트럴시티, (주)에브리데이리테일의 자사주 보유지분은 제외하였습니다.

다. 계열회사의 임원 겸직 현황
[2014년 9월 30일 기준]

성명	회사명	직책	선임시기	비고
정재은	㈜신세계조선호텔	사내이사	2009년	
김해성	㈜신세계	사내이사	2013년	
	㈜신세계사이먼	사내이사	2013년	
	㈜센트럴시티	사내이사	2013년	
	㈜스타벅스커피코리아	사내이사	2012년	
문성욱	상해이매득초시유한공사	대표이사	2012년	
	상해신이백화유한공사	대표이사	2012년	
	무석이매득구물중심유한공사	대표이사	2012년	
	군산이매득구물중심유한공사	대표이사	2012년	
	천진이매득초시유한공사	대표이사	2012년	
	상해이매득무역유한공사	대표이사	2013년	
양춘만	㈜툼보이플러스	사내이사	2012년	
박성규	㈜신세계영랑호리조트	감사	2012년	
	㈜에브리데이리테일	감사	2014년	
	㈜에스엠	감사	2014년	
한채양	㈜스타벅스커피코리아	감사	2006년	
	㈜신세계사이먼	감사	2011년	
	㈜하남유니온스케어	사내이사	2011년	
	㈜신세계조선호텔	감사	2013년	
	서울고속버스터미널㈜	기타비상무이사	2013년	
	㈜신세계프라퍼티	감사	2013년	
	㈜위드미에프에스	감사	2013년	
임영록	신세계의정부역사㈜	사내이사	2010년	
	㈜하남유니온스케어	대표이사	2011년	
	㈜신세계프라퍼티	사내이사	2013년	
	㈜신세계투자개발	사내이사	2014년	
남원우	㈜신세계프라퍼티	사내이사	2013년	
	㈜위드미에프에스	사내이사	2013년	
이용호	㈜신세계영랑호리조트	대표이사	2014년	
최우정	㈜신세계페이먼츠	대표이사	2013년	
조두일	㈜위드미에프에스	대표이사	2013년	
김성영	㈜위드미에프에스	사내이사	2013년	

※ 2014년 1월 3일 임영록 상무가 (주)신세계투자개발의 사내이사로, 2014년 3월 14일 박성규 상무가 (주)에브리데이리테일 및 (주)에스엠의 감사로, 이용호 상무가 (주)신세계영랑호리조트 대표이사로 선임되었으며, 양춘만 (주)신세계인터내셔널 사내이사, (주)신세계툼보이 사내이사가 2014년 3월 18일, 2014년 9월 22일 각각 사임하였으며, 2014년 3월 14일 윤명규 (주)신세계영랑호리조트 대표이사가 사임하였습니다.

라. 타법인 출자 현황

(기준일 : 2014년 9월 30일)

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초 취득일자	출자 목적	최초 취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
							수량	금액						
주신세계조선호텔 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	223,442	15,306	98.8%	223,442	-	-	-	15,306	98.8%	223,442	492,485	2,943
주신세계푸드 (상장)	2011.05.01	경영 참여	66,793	1,785	52.1%	66,793	-	-	-	1,785	52.1%	66,793	286,682	19,302
주스타벅스커피코 리아 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	39,828	2,000	50.0%	39,828	-	-	-	2,000	50.0%	39,828	301,796	25,615
신세계건설주 (상장)	2011.05.01	경영 참여	-	1,297	32.4%	-	-	-	-	1,297	32.4%	-	551,473	(131,130)
주신세계아이앤씨 (상장)	2011.05.01	경영 참여	27,021	499	29.0%	27,021	-	-	-	499	29.0%	27,021	194,840	12,806
주신세계엘앤비 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	4,462	1,200	100.0%	4,462	1,200	6,000	-	2,400	100.0%	10,462	12,146	(183)
주에브리데이리테 일 (비상장)	2011.11.22	경영 참여	225,514	185,581	99.1%	266,419	-	-	-	185,581	99.1%	266,419	334,788	1,978
주에스엠 (비상장)	2012.01.31	경영 참여	122,471	5,208	100.0%	60,128	-	-	-	5,208	100.0%	60,128	60,459	(9,508)
주신세계영랑호리 조트 (비상장)	2012.08.10	경영 참여	40,931	767	100.0%	40,949	-	-	-	767	100.0%	40,949	60,880	(2,926)
주신세계페이먼츠 (비상장)	2013.08.21	경영 참여	1,000	200	50.0%	1,000	-	-	-	200	50.0%	1,000	1,802	(389)
주신세계프라퍼티 (비상장)	2013.12.04	경영 참여	135,000	2,700	90.0%	135,000	720	36,000	-	3,420	90.0%	171,000	153,815	5
주위드미에프에스 (비상장)	2013.12.23	경영 참여	1,980	100	100.0%	1,980	16,000	8,000	-	16,100	100.0%	9,980	2,379	119
삼성생명보험주 (상장)	2011.05.01	투자	1,433,455	14,763	7.4%	1,535,317	-	-	29,525	14,763	7.4%	1,564,843	191,003,407	454,782
주코스트코코리아 (비상장)	2011.05.01	투자	17,415	86	3.3%	27,763	-	-	-	86	3.3%	27,763	1,265,485	131,485
상해이매드초시 유한공사(비상장)	2011.05.01	경영 참여	104,309	-	99.2%	-	-	-	-	-	99.2%	-	88,852	(34,896)
전진이매드 초시유한공사(비상장)	2011.05.01	경영 참여	23,200	-	100.0%	-	-	-	-	-	100.0%	-	35,673	(14,665)
상해신이백화 유한공사(비상장)	2011.05.01	경영 참여	10,269	-	100.0%	5,332	-	-	-	-	100.0%	5,332	12,671	(2,480)
무석이매드구물 중심유한공사(비상장)	2011.05.01	경영 참여	34,246	-	100.0%	27,852	-	-	-	-	100.0%	27,852	33,676	(149)
곤산이매드구물 중심유한공사(비상장)	2011.05.01	경영 참여	11,832	-	100.0%	2,136	-	-	-	-	100.0%	2,136	7,321	(815)
이마트아메리카 (비상장)	2013.03.22	경영 참여	1,675	-	100.0%	1,675	-	-	-	-	100.0%	1,675	1,685	(30)

상해이매득무역 유한공사(비상장)	2013.09.26	경영 참여	161	-	100.0%	161	-	357	-	-	100.0%	518	960	535
합 계			231,492	-	2,467,258	17,920	50,357	29,525	249,412	-	2,547,141	194,903,275	452,399	

※ 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 최초 취득금액 중 분할 이전 취득분은 분할시점 (2011.05.01)의 장부가를 기준으로 하였습니다.

※ 삼성생명보험(주)의 최근사업연도 당기순손익은 2013년 4월 1일부터 2013년 12월 31일까지의 실적입니다.

※ (주)코스트코코리아의 최근사업연도 총자산은 2014년 8월31일 현재 기준이며, 당기순손익은 2013년 9월 1일부터 2014년 8월 31일까지의 실적입니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이명희	본인	보통주	4,821,595	17.30	4,821,595	17.30	-
정용진	친인척	보통주	2,039,196	7.32	2,039,196	7.32	-
정유경	친인척	보통주	701,203	2.51	701,203	2.51	-
박주형	임원	보통주	978	0.00	978	0.00	-
이갑수	임원	보통주	0	0.00	597	0.00	사내이사 선임
계		보통주	7,562,972	27.13	7,563,569	27.13	-
		우선주	0	0.00	0	0.00	-

※ 2014년 3월 14일 정기주주총회에서 이갑수 사내이사가 선임되었으며, 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.

[최대주주 관련 사항]

- 최대주주 : 이명희
- 학 력 : 이화여자대학교 생활미술학(1965)
- 경 력 : 신세계 회장(1998~)
신세계백화점 부회장(1997)

2. 공시대상기간 중 최대주주의 변동 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
-	이명희	7,566,161	27.14%	2011년 기초
2011년 06월 20일	이명희	7,566,208	27.14%	장내매수
2013년 03월 15일	이명희	7,562,972	27.13%	사내이사 변경
2014년 03월 14일	이명희	7,563,569	27.13%	사내이사 변경

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인이 소유하고 있는 주식과 지분율을합산하여 기재하였습니다.

3. 주식의 분포

가. 5%이상 주주의 주식소유 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	이명희	4,821,595	17.30%	-
	Aberdeen Asset Management Asia Limited	4,557,104	16.35%	공시 기준
	정용진	2,039,196	7.32%	-
	국민연금공단	1,676,313	6.01%	공시 기준
우리사주조합		-	-	-

※ 상기 주주 중 Aberdeen Asset Management Asia Limited와 국민연금공단은 '주식등의대량보유 상황보고서'를 토대로 한 주식보유현황이며 보고서 작성기준일 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

- Aberdeen Asset Management Asia Limited : 2014년 8월 21일자 공시기준
(해당주주의 특별관계자 지분 포함)
- 국민연금공단 : 2014년 4월 8일자 공시기준

나. 우리사주조합의 주식소유 현황

: 해당사항 없음

다. 소액주주 현황

(기준일 : 2013년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주 주		보 유 주 식		비 고
	주 주 수	비 율	주 식 수	비 율	
소액주주	10,548	99.86%	13,838,098	49.64%	

※ 최근 주주명부폐쇄일인 2013년 12월 31일자 기준입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	본 회사가 발행할 신주의 주주 인수에 관하여는 정관에서 정하는 바에 따라 그 소유주식수에 비례하여 신주를 배정하며 회사가 신주를 발행할 때 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우와 신주배정 시 단수주가 발생하였을 경우에는 이사회 결의에 따라 이를 처리한다. 관계법령에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우, 관계법령에 의해 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우, 관계법령에 의해 주식예탁증서를 발행하는 경우, 관계법규에 의해 주식매수선택권의 행사로 신주를 발행하는 경우, 일반공모 증자방식으로 신주를 발행하는 경우 이사회의 결의로 발행주식 총수의 100분의 30을 초과하지 않는 범위 내에서 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	결산일 후 3개월 내
주주명부 폐쇄시기	1월 1일부터 1월 31일까지	기 준 일	12월 31일
주권의 종류	1 5 10 50 100 500 1,000 10,000 주권(8종)		
명의개서대리인	한국예탁결제원 [서울시 영등포구 여의나루로4길 23 (02-3774-3000)]		
주주의 특전	없음	공고 방법	인터넷 홈페이지 (http://www.emart.com 및 www.emartcompany.com)

※ 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 게재할 수 없을 경우 중앙일보에 게재한다.

5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래 실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

구 분		2014년 4월	2014년 5월	2014년 6월	2014년 7월	2014년 8월	2014년 9월	비 고
보통주	주가	최고	258,000	246,000	250,500	243,500	254,000	245,000
		최저	235,000	225,500	225,000	226,000	230,000	228,500
		평균	244,954	234,500	234,815	233,630	239,325	235,000
	거래량	최고	94,845	137,928	92,653	167,126	130,672	89,324
		최저	9,559	27,240	27,426	31,528	25,027	21,351
		월간거래량	1,158,874	1,227,607	1,156,662	1,740,914	1,372,066	863,880

나. 해외시장 현황

: 해당사항 없음

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기 간	임기 만료일
								보통주	우선주		
김해성	남	1958.12	대표이사	등기임원	상근	사내이사 경영총괄부문 대표이사 사외이사후보 추천위원회위원	1982 성균관대학교 무역학과 졸업 1984 ㈜신세계 입사 1992 ㈜신세계 패션사업부 해외상품팀장 1996 ㈜신세계인터내셔널 해외1팀장 2000 ㈜신세계 인터내셔널 해외사업부 2005 ㈜신세계인터내셔널 대표이사 2012 신세계 경영전략실장 2013 ㈜이마트 사내이사 2013 ㈜이마트 대표이사	-	-	2년	2016.03.14
이갑수	남	1957.02	대표이사	등기임원	상근	사내이사 영업총괄부문 대표이사	1980 경희대학교 섬유공학과 졸업 1982 ㈜신세계 입사 1996 ㈜신세계 백화점부문 MD사업부 MSV 1999 ㈜신세계 이마트부문 서부산점 점장 2004 ㈜신세계 이마트부문 판매본부 판매1담당 2005 ㈜신세계 이마트부문 상품본부 마케팅담당 2009 ㈜신세계 이마트부문 판매본부장 2011 ㈜이마트 고객센터본부장 2014 ㈜이마트 사내이사 2014 ㈜이마트 대표이사	597	-	1년	2017.03.13
양춘만	남	1963.02	사내이사	등기임원	상근	사내이사 사외이사후보 추천위원회위원	1988 고려대학교 경영학과 졸업 1988 ㈜신세계 입사 2001 ㈜신세계 백화점부문 경리팀장 2002 ㈜신세계 경영지원실 경리팀장 2005 ㈜신세계 이마트부문 경리팀장 2007 ㈜신세계인터내셔널 지원담당 2012 ㈜신세계인터내셔널 지원담당 2013 ㈜이마트 경영지원본부장 2014 ㈜이마트 사내이사	-	-	1년	2017.03.13

전철수	남	1953.04	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원장	1975 연세대 수학과 졸업 1975 제16회 행정고시 1997 국세청 기획예산담당관 1998 국세청 총무과 과장 1999 국세청 기획관리관 2000 대전지방국세청장 2001 국세청 전산정보관리관 2002 건국대 행정대학원 석사 2004 서울지방국세청장 2005 김&장 법률사무소 고문(現)	-	-	4년	2015.03.14
문창진	남	1953.03	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 사외이사후보 추천위원회위원	1978 제22회 행정고시 1979 서울대 사회학과 졸업 1985 미국시카고대학교 대학원 사회학 석사 1986 미국시카고대학교 대학원 사회학 박사 2003 보건복지부 사회복지정책실 기초생활보 장 심의관 2004 보건복지부 사회복지정책실 실장 2005 보건복지부 정책홍보관리실 실장 2006 제7대 식품의약품안전청 청장 2007 제13대 보건복지부 차관 2008 포천중문의과대 보건복지대학원 원장 2009 차의과학대 보건복지대학원 원장 2011 한국건강증진재단 이사장 2012 차의과학대 행정대외부총장(現)	-	-	4년	2015.03.14
박영철	남	1956.11	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원 사외이사후보 추천위원회위원	1979 서울대 법학과 졸업 1981 제23회 사법고시 2003 서울고등검찰청 검사 2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장 2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사 2007 법무부 정책홍보관리실 실장 2008 서울남부지방검찰청 검사장 2009 광주지방검찰청 검사장 2009 수원지방검찰청 검사장 2011 법무법인 성의 대표변호사(現)	-	-	4년	2015.03.14
박종구	남	1952.05	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원 사외이사후보 추천위원회위원	1978 연세대학교 법학과 졸업, 제22회 행정고 시 1992 시라큐스대학교 대학원 행정학 석사 1999 감사원 부이사관 2001 감사원 기획심의관 2001 감사원 공보관 2001 감사원 원장비서실 실장 2002 감사원 이사관 2003 감사원 기획관리실 실장 2004 감사원 제1사무차장 2006 감사원 감사위원 2010 김&장 법률사무소 고문(現)	-	-	4년	2015.03.14

※ 재직기간은 등기임원으로 현직책을 수행한 기간을 의미합니다.

- 미등기임원 현황(2014년 9월 30일 기준)

직 위	성 별	성 명	생년월일	학 력	담당업무
명예회장	남	정재은	1939.03.15	Columbia Univ. 졸업	명예회장
회장	여	이명희	1943.09.05	이화여자대 졸업	회장
회장	남	구학서	1946.12.21	연세대 졸업	회장
부회장	남	정용진	1968.09.19	Brown Univ. 졸업	총괄부회장
부사장	남	문성욱	1972.09.13	Univ. of Chicago 졸업	신규사업총괄
부사장보	남	김장욱	1966.05.24	서울대 졸업	전략실 기획팀사업기획 II
부사장보	남	이영수	1960.08.19	충북대 졸업	비식품본부장
부사장보	남	최성재	1959.10.20	중앙대 졸업	식품본부장
부사장보	남	이상은	1959.07.21	중앙대 졸업	베트남사업담당
상무	남	박성규	1964.03.29	덕수상고 졸업	재무담당
상무	남	이태경	1962.06.01	부산대 졸업	가공식품담당
상무	남	남윤우	1962.11.19	성균관대 졸업	기획담당
상무	여	이연주	1962.06.19	성심여대 졸업	패션레포츨담당
상무	남	김성영	1965.02.01	고려대 졸업	전략실기획팀사업기획 I
상무	남	박찬영	1963.03.01	성균관대 졸업	전략실커뮤니케이션팀장
상무	남	임영록	1964.08.20	성균관대 졸업	전략실기획팀개발/신사업PJT
상무	남	한채양	1965.08.14	연세대 졸업	전략실관리팀장
상무	남	한정일	1961.05.29	연세대 졸업	전략실기획팀미래정책연구소
상무	남	윤명규	1961.07.11	한양대 졸업	물류담당
상무	남	김기곤	1962.11.01	전북대 졸업	CSR담당
상무	남	장중호	1969.05.14	연세대 졸업	마케팅담당
상무	남	Christopher Callahan	1958.02.02	Camden County Community College 졸업	해외소싱담당
상무	남	형태준	1968.12.02	서울대 졸업	전략실기획팀전략기획
상무	남	이주희	1965.10.26	고려대 졸업	전략실커뮤니케이션팀
상무	남	이용호	1963.03.31	고려대 졸업	인사담당
상무	남	최우정	1966.09.20	송실대 졸업	온라인사업담당
상무보	남	한용식	1964.10.01	인천대 졸업	생활용품담당
상무보	남	민영선	1963.06.12	경상대 졸업	신선식품담당
상무보	남	조두일	1966.02.13	영남대 졸업	CVS담당
상무보	남	박진평	1964.08.05	서강대 졸업	MSV담당
상무보	남	김득용	1965.07.01	중앙대 졸업	점포운영담당
상무보	남	강종식	1963.10.30	관악고 졸업	HMR담당
상무보	남	김홍극	1964.12.14	경희대 졸업	가전문화담당
상무보	남	노재악	1964.07.09	경희대 졸업	TRADERS담당
상무보	남	정동혁	1967.12.20	연세대 졸업	전략실CSR사무국

※ 보고서 작성기준일 현재 최대주주를 제외한 미등기임원 중 구학서 회장 등 3명의 보유주식수는 70,220주입니다.

- 당사의 임원으로 타회사의 임원겸직 현황(2014년 9월 30일 기준)

성명	성별	회사명	직책	선임시기
정재은	남	(주)신세계조선호텔	사내이사	2009년
김해성	남	(주)신세계	사내이사	2013년
		(주)신세계사이먼	사내이사	2013년
		(주)센트럴시티	사내이사	2013년
		(주)스타벅스커피코리아	사내이사	2012년
문성욱	남	상해이매득초시유한공사	대표이사	2012년
		상해신이백화유한공사	대표이사	2012년
		무석이매득구물중심유한공사	대표이사	2012년
		곤산이매득구물중심유한공사	대표이사	2012년
		천진이매득초시유한공사	대표이사	2012년
		상해이매득무역유한공사	대표이사	2013년
양춘만	남	(주)툼보이플러스	사내이사	2012년
박성규	남	(주)신세계영랑호리조트	감사	2012년
		(주)에브리데이리테일	감사	2014년
		(주)에스엠	감사	2014년
한채양	남	(주)스타벅스커피코리아	감사	2006년
		(주)신세계사이먼	감사	2011년
		(주)하남유니온스케어	사내이사	2011년
		(주)신세계조선호텔	감사	2013년
		서울고속버스터미널(주)	기타비상무이사	2013년
		(주)신세계프라퍼티	감사	2013년
		(주)위드미에프에스	감사	2013년
임영록	남	신세계의정부역사(주)	사내이사	2010년
		(주)하남유니온스케어	대표이사	2011년
		(주)신세계프라퍼티	사내이사	2013년
		(주)신세계투자개발	사내이사	2014년
남윤우	남	(주)신세계프라퍼티	사내이사	2013년
		(주)위드미에프에스	사내이사	2013년
이용호	남	(주)신세계영랑호리조트	대표이사	2014년
최우정	남	(주)신세계페이먼츠	대표이사	2013년
조두일	남	(주)위드미에프에스	대표이사	2013년
김성영	남	(주)위드미에프에스	사내이사	2013년
전형수	남	김&장 법률사무소	고문	고문
문창진	남	차의과대학	행정대외부총장	행정대외부총장
박영렬	남	법무법인 성의	대표변호사	대표변호사
박종구	남	김&장 법률사무소	고문	고문

※ 2014년 1월 3일 임영록 상무가 (주)신세계투자개발의 사내이사로, 2014년 3월 14일 박성규 상무가 (주)에브리데이리테일 및 (주)에스엠의 감사로, 이용호 상무가 (주)신세계영랑호리조트 대표이사로 선임되었으며, 양춘만 (주)신세계인터내셔널 사내이사, (주)신세계툼보이 사내이사가 2014년 3월 18일,

2014년 9월 22일 각각 사임하였으며, 2014년 3월 14일 윤명규 (주)신세계영랑호리조트 대표이사가 사임하였습니다.

나. 직원 현황

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
이마트	남	9,642	478	0	10,120	6.0	317,102	31	-
이마트	여	16,139	1,761	0	17,900	3.8	294,025	16	-
합 계		25,781	2,239	0	28,020	4.6	611,127	22	-

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사 전체의 보수현황

(1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사/사외이사	7명(사내이사 3명, 사외이사 4명)	10,000	-

(2) 보수지급금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	3	3,785	1,262	사외이사 제외
사외이사	1	54	54	감사위원 제외
감사위원회 위원 또는 감사	3	161	54	-
계	7	4,000	571	-

※ 2014년 3월 14일 정기주주총회에서 허인철 대표이사와 박주형 사내이사가 사임하였으며, 이갑수 사내이사와 양춘만 사내이사가 선임되었습니다.

※ 2014년 3월 14일 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.

※ 보수총액은 2014년 1월 1일부터 2014년 9월 30일까지의 기간 중 변동된 등기임원의 보상내역(퇴직금 관련 지급액 포함)이 합산되었습니다. 단, 충당성 인건비를 제외하였습니다.

※ 당사의 사외이사 4인 중 3인은 감사위원회 위원을 겸직하고 있습니다.

나. 이사·감사의 개인별 보수현황

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
허인철	대표이사	2,441	해당없음
김해성	대표이사	697	해당없음

(2) 산정기준 및 방법

구분	산정기준 및 방법
허인철 대표이사	<ul style="list-style-type: none">○ 보수총액 2,441백만 원 : 근로소득 443백만원, 퇴직소득 1,998백만원<ul style="list-style-type: none">- 근로소득 : 급여 173백만원, 상여 60백만원, 기타근로소득(임원 퇴직소득 한도초과액) 210백만원- 기타소득 : 해당사항 없음- 퇴직소득 : 1,998백만원○ 보수 산정기준 및 방법<ul style="list-style-type: none">- 급여 : 계약연봉(월급여)- 설상여 : 계약연봉(월급여 100%)- 퇴직소득 : 임원퇴직금 지급 규정(근속연수 X 기준급여 X 직급배수)
김해성 대표이사	<ul style="list-style-type: none">○ 보수총액 697백만 원 : 근로소득 697백만원<ul style="list-style-type: none">- 근로소득 : 급여 444백만원, 상여 98백만원, 성과급 155백만원- 기타소득 : 해당사항 없음- 퇴직소득 : 해당사항 없음○ 보수 산정기준 및 방법<ul style="list-style-type: none">- 급여 : 계약연봉(월급여)- 설/추석 상여 : 계약연봉(월급여 100%)- 성과급 : 이사회 결의에 따른 지급 규정

※ 소득세법상 소득금액 기준

IX. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

: X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 2. 우발부채 등 다. 채무보증 현황 참조
바랍니다.

2. 대주주와의 자산 양수도 등

: 해당사항 없음

3. 대주주와의 영업거래

: 해당사항 없음

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 · 변경 사항 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행 · 변경 상황

신고일자	제 목	신고내용	신고사항의 진행사항
2014.04.09	의왕시 소재 복합쇼핑몰 개발 MOU 해지	당사는 2012년 7월 31일 의왕시와 '백운지식문화밸리 도시지원시설 복합개발 투자양해각서(MOU)'를 맺고 복합쇼핑몰 출점을 추진하였으나, 토지가 상승 등 투자효율이 현저히 저하되어 부지매입 약정을 체결하지 않았습니다.	최초공시 : 2012. 10. 24

나. 주주총회의사록 요약

주총일자	의 안	결의내용	비 고
제1기 주주총회 2012.03.02	제1호 의안 : 제1기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 사채 발행 결정 위임 추가 - 소집통지 공고 방법 보완 - 이사회 결의 방법 변경 - 감사위원회 권한 확대 변경 - 주주총회 제출서류 변경 - 현물배당 추가 - 배당가능이익 산정 방법 명확화 - 주식의 이익소각제도 폐지 제3호 의안 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인	
제2기 주주총회 2013.03.15	제1호 의안 : 제2기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 신규사업 진출에 따른 사업목적 추가 - 공고 방법 변경 - 주식매수선택권 행사 요건 및 문구 변경 - 소집통지 및 공고 기구 명칭 변경 - 사외이사후보추천위원회 구성인원수 변경 제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 2명, 사외이사 4명) 제4호 의안 : 감사위원 선임의 건(감사위원 3명) 제5호 의안 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인	

<p>제3기 주주총회 2014.03.14</p>	<p>제1호 의안 : 제3기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관일부 변경의 건 - 회사 영문명 변경 - 주식매수선택권 적용 정관 조항 변경 - 신주의 인수, 전환사채/신주인수권부사채 발행 방법 변경 - 이사회 내 소위원회 설치 기준 추가 제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 2명) 제4호 의안 : 이사보수한도 결정의 건</p>	<p>- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인</p>	
------------------------------------	--	--	--

2. 우발부채 등

가. 중요한 소송사건 등 [지배회사의 내용]

(단위 : 백만원)

구 분	소 제기일	소송 당사자		소송내용	소송가액	진행상황	영업, 재무, 경영에 미치는 영향
		원 고	피 고				
사업연도 개시일 현재 진행 중인 것	2012.11.29	신정숙	㈜이마트 외 1	안전사고 관련 손해배상 청구	10	서울남부지법 계류 중	추정 불가
	2013.03.29	당사	안현정	안전사고 관련 채무부존재 확인	20	부천지원 계류 중	추정 불가
	2013.05.06	당사	안성익	손해배상 청구	115	수원지법 1심 일부승소, 원고/피고 항소	추정 불가
	2013.06.03	안현정	㈜이마트	안전사고 관련 손해배상 청구	21	부천지원 계류 중	추정 불가
	2013.08.16	박영태	㈜이마트 외 1	상품이상 관련 손해배상 청구	153	10월 10일 선고 : 원고 패소	추정 불가
사업연도 중 새로 제기된 것	2014.02.12	대전고속터미널주 , 대전북합터미널주	㈜이마트	대전터미널점 임대료 청구 소송	100	대전고등법원 계류 중	추정 불가
	2014.04.10	당사	공정거래위원회	시정명령취소청구	5	대법원 계류 중	추정 불가
	2014.05.29	조희권	㈜이마트	추심금 청구	150	의정부지법 계류 중	추정 불가
	2014.05.29	김기홍	㈜이마트	추심금 청구	93	의정부지법 계류 중	추정 불가
	2014.07.14	김민수 외5	㈜이마트 외 3	손해배상 청구	215	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2014.07.18	이윤정	㈜이마트	손해배상 청구	1	대구지방법원 계류 중	추정 불가
	2014.08.26	송희정 외5	㈜이마트	손해배상 청구	56	서울동부지법 계류 중	추정 불가
	2014.09.01	㈜잉글루스	㈜이마트	손해배상 청구	100	서울중앙지법 계류 중	추정 불가

[주요 종속회사의 내용]

(단위 : 백만원)

구 분	회사명	소 제기일	소송 당사자		소송내용	소송 가액	진행상황	영업,재무, 경영에 미치는 영향
			원 고	피 고				
사업연도 개시일 현재 계속중이거나 새로 제기된 것	㈜신세계조선호텔	2012.11.29	김재천 외 7	㈜신세계조선호텔	부당해고재심판정 취소	160	대법원 계류 중	추정 불가
		2012.11.29	임현석	㈜신세계푸드	대어금 반환	126	대법원 계류 중	추정 불가
	㈜신세계푸드	2013.02.27	㈜로지스큐브	㈜신세계푸드 외 32	저작권 침해 관련 손해배상	1,410	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
		2013.11.12	㈜신세계푸드	㈜코리아도인비	미수채권 관련 소송	1	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	㈜에브리데이리테일	2013.12.03	권용대 외 2	㈜에브리데이리테일	해고무효확인	42	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
		2014.01.29	정낙문	㈜에브리데이리테일	배당이의의 소	304	안산지원 계류 중	추정 불가
		2014.01.29	㈜에스아이에이엠씨 외 1	㈜에브리데이리테일 외 1	배당이의의 소	220	안산지원 계류 중	추정 불가
		2014.03.20	㈜에브리데이리테일	나병진	상표권 사용금지 가처분	79	수원지법 계류 중	추정 불가
		2014.04.08	㈜에브리데이리테일	이병훈	부당이득청구	30	의정부지법 계류 중	추정 불가
		2014.07.01	㈜제일철강	㈜에브리데이리테일	배당이의의 소	805	전주지법 계류 중	추정 불가
		2014.07.01	㈜에브리데이리테일	농협	배당이의의 소	175	전주지법 계류 중	추정 불가
		2014.07.02	농협	㈜에브리데이리테일	배당이의의 소	665	전주지법 계류 중	추정 불가
		2014.07.09	정상국	㈜에브리데이리테일	건물명도 등 청구	25	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
		2014.07.15	㈜에브리데이리테일	이재걸	물품대금청구	10	서울서부지법 계류 중	추정 불가
		2014.07.30	청천에스오엔지	㈜에스엠	차임지급 청구	50	서울고등법원 계류 중	추정 불가
	상해이매트 초시유한공사	2011.07.06~ 2014.03.27	유정사 외 10	상해이매트초시유한공사	상품대 반환	1,087	법원 종재 중	추정 불가

			외 1				
	2014.06.30	상해이매득초시유한공사	채림물업	물업관리계약 해지	24	소송 진행 중	추정불가
	2014.08.25	채효동	상해이매득초시유한공사	손해배상 청구	3	소송 진행 중	추정불가

※ 해외대형마트사업은 2014년 9월말 기준환율 환산가액입니다.

※ 보고서 작성기준일 현재 소송으로 인한 자원의 유출 금액 및 시기는 불확실하며 상기의소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 해당사항 없음

다. 채무보증 현황

보고서 작성기준일 현재 당사가 종속기업의 금융기관 차입과 관련하여 제공하고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 지급보증과 관련하여 금융보증부채 60,228백만원을 인식하고 있습니다.(단위 : 천USD, 천CNY)

지급보증 제공한 회사	제공받는 자	지급보증처	채무금액	채무보증금액	보증기간
쥬이마트	상해이매득초시유한공사	우리은행	CNY 189,000	CNY 189,000	2014.07.23~2015.01.23
		SC은행	USD 20,000	USD 20,000	2014.05.23~2014.11.21
		DBS은행	CNY 100,000	CNY 100,000	2014.06.26~2014.09.26
	천진이매득초시유한공사	DBS은행	CNY 89,000	CNY 89,000	2014.06.26~2014.09.26

보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사 등이 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.(단위 : 백만원)

지급보증 제공한 회사	제공받는 자	지급보증처	채무금액	채무보증금액	보증기간
쥬신세계조선히텔	(사)한국면세점협회	서울보증보험	2,944	2,944	2012.10.10~2014.10.31

라. 채무인수 약정 현황

: 해당사항 없음

마. 그 밖의 우발채무 등

[지배회사의 내용]

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

(단위 : 백만원, 천USD)

약 정 내 역	2014.9.30		2013.12.31	
	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	578,000	국민은행 등	548,000
일반대출	신한은행 등	325,527	신한은행 등	225,797
기업어음매입 등	하나은행 등	430,000	하나은행 등	430,000
수입신용장약정	우리은행 등	USD 110,000	우리은행 등	USD 110,000

(2) 보고기간종료일 현재 회사는 임대차 계약에 따른 임차료 지급이행 등과 관련하여 서울보증보험 등으로부터 94,758백만원(전기: 37,891백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

[주요종속회사의 내용]

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선포텔

(단위 : 백만원, 천USD)

구분	금융기관	한도
당좌차월, 구매카드	외환은행 등	50,000
일반대출	신한은행 등	51,092
수입신용장 약정	신한은행	USD 20,000
기업어음매입	외환은행	50,000
		USD 100

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

(단위 : 백만원, 천USD)

구분	금융기관	한도
구매카드	신한은행	10,000
일반대출	신한은행	10,000
수입신용장 약정	국민은행 등	USD 45,000

■ 슈퍼마켓 부문 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

- (주)에브리데이리테일

(단위 : 백만원)

구분	금융기관	한도
구매카드	국민은행 등	35,000
일반대출	외환은행 등	150,000

- (주)에스엠

(단위 : 백만원)

구분	금융기관	한도
구매카드	국민은행 등	20,000
일반대출	외환은행	10,000

■ 리조트 사업 부문 : (주)신세계영랑호리조트

(단위 : 백만원)

구분	금융기관	한도
일반대출	우리은행 등	8,000

■ 제과제빵 제조 및 판매업 부문 : (주)신세계에스브이엔

(단위 : 백만원)

구분	금융기관	한도
당좌차월, 구매카드	외환은행 등	28,300
일반대출	우리은행 등	50,000

■ 해외대형마트 부문 : 상하이매득초시유한공사

(단위 : 천CNY, 천USD)

구분	금융기관	한도
일반대출	중국 우리은행 등	CNY 439,000
		USD 20,000

(2) 보고서 작성기준일 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

보증처	보증내역	보증금액
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	109,145
신한은행	수입신용장 거래 등	USD 2,871천

(3) (주)신세계조선폰텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 또한 (주)신세계조선폰텔은 보고서 작성기준일 현재 상기 경영지원계약과는 별도로 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있습니다.

3. 제재 현황 등 그 밖의 사항

가. 일자 : 2013년 2월 25일(의결일)

나. 처벌 또는 조치기관 : 공정거래위원회

다. 처벌 또는 조치대상자 : 당사, (주)에브리데이리테일, (주)신세계

라. 처벌 또는 조치내용 : 과징금 부과

(당사 1,692,000,000원, (주)에브리데이리테일 27,000,000원, (주)신세계 2,343,000,000원)

※ (주)신세계 과징금 중 분할 이전 이마트부문에 해당되는 과징금은 당사에서 부담하여 당사는 2,906,000,000원, (주)신세계는 1,129,000,000원입니다.

마. 사유 및 근거법령

- 사유 : 기업집단 계열회사의 부당행위 지원

- 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조

바. 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 과징금납부 명령취소 행정소송 소장 접수(2013.03.29) : 서울고등법원 행정2부

- 집행정지 신청서 접수(2013.04.04) : 서울고등법원 행정2부

- 과징금 납부(2013.04.30) : 2,906,000,000원

- 행정소송 판결 선고(2014.3.14) : 서울고등법원 행정2부

- 행정소송 상고 접수(2014.3.27) : 대법원

- 행정소송 상고이유서 제출(2014.5.9) : 대법원 특별2부

- 행정소송 상고이유서에 대한 답변서 제출(2014.6.13) : 대법원 특별2부

사. 재발방지를 위한 회사의 대책

- 기업집단 계열회사 거래사실 확인 및 부당행위 지원 여부 검토

기타 합병, 중요한 영업양수도, 중요한 자산양수도, 주식의 포괄적 교환·이전, 분할 등의 내용은 'I.2. 회사의 연혁'을 참고하시기 바랍니다.

4. 작성 기준일 이후 발생한 주요 사항

: 해당사항 없음

5. 녹색경영

(주)이마트는 정부의 온실가스·에너지 목표관리제 지침에 따라 2013년 온실가스 배출량을 당사의 '온실가스 인벤토리 시스템'을 통해 산정하였습니다. 이후 제 3차 온실가스 검증기관(삼일회계법인)의 검증 승인을 득한 후 온실가스·에너지 목표관리제 관장 기관인 국토교통부에 2013년 온실가스 명세서를 2014년 3월 31일까지 제출합니다.

2013년 (주)이마트의 온실가스 총배출량은 신규점 개점(이마트 2개, 분스 1개)의 증가에도 불구하고 전년 대비 22,964tCO₂e(4.5%) 감소하였습니다. 또한 다양한 온실가스·에너지 절감 노력을 통해 기존점은 40,368tCO₂e(8.2%) 감소하였고 기존점의원단위(면적당 배출량) 역시 전년 대비 8.1% 감소하였습니다.

- 온실가스 배출량 추이

구 분	2013년	2012년	2011년
건 물 수 (개)	163	160	143 (에브리데이 포함시 162개)
총배출량(tCO ₂ e)	492,014	514,978	495,543 (에브리데이 포함시 498,996)
기존점 총배출량(tCO ₂ e)	451,141	491,509	488,088
기존점 원단위(tCO ₂ e/m ²)	0.1038	0.1103	0.1131

※ 신규점 및 변동 사항 : 이마트 의정부점, 이마트 별내점, 분스 사이먼점 추가/이마트몰 임대 추가, 안산점 폐점

※ 건물수: 점포, 물류센터, 기타 법인소유/운영 사업장 건물 전체 포함
(코스트코 3개 포함. 단, 에브리데이점포 19개 분리 사항 반영)

※ 배출량 : 정부의 온실가스·에너지 목표관리제 지침에 따른 산정방식 및 배출계수 적용※ 원단위: 기존점의 단위면적(m²) 당 온실가스 배출량

XI. 재무제표 등

연결 재무상태표

제 4 기 3분기말 2014.09.30 현재
 제 3 기말 2013.12.31 현재
 제 2 기말 2012.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 4 기 3분기말	제 3 기말	제 2 기말
자산			
유동자산	1,361,764,271,799	1,261,131,716,349	1,202,427,606,959
현금및현금성자산	40,316,209,179	70,082,885,708	53,365,723,070
매출채권 및 기타수취채권	259,308,206,892	275,500,765,795	309,247,776,381
재고자산	814,133,033,653	744,481,747,094	723,234,020,344
기타단기금융자산	150,441,648,199	112,254,335,782	64,337,834,955
기타유동자산	97,565,173,876	58,811,981,970	52,242,252,209
비유동자산	12,244,359,798,829	11,790,698,114,145	11,051,563,621,250
유형자산	9,133,443,940,224	8,728,025,980,042	8,241,261,060,884
투자부동산	168,755,937,767	172,035,641,346	176,260,272,234
무형자산	404,828,446,668	398,808,562,386	380,630,590,566
관계기업 및 공동기업 투자	129,450,194,458	115,249,249,082	112,657,769,651
매도가능금융자산	1,592,612,775,562	1,563,085,441,562	1,415,650,745,619
장기파생상품자산	753,391,370		
이연법인세자산	1,546,517,155	1,318,455,074	
기타장기금융자산	549,367,264,809	539,209,899,688	450,361,295,265
기타비유동자산	263,601,330,816	272,964,884,965	274,741,887,031
자산 총계	13,606,124,070,628	13,051,829,830,494	12,253,991,228,209
부채			
유동부채	3,284,410,736,935	3,439,240,371,936	3,467,418,954,352
매입채무 및 기타지급채무	1,279,554,476,984	1,180,166,567,599	1,181,634,457,092
단기차입금	1,189,672,842,256	1,451,742,932,687	1,541,455,529,004
단기파생상품부채	12,530,296	32,286,738,588	35,462,105,233
상품권	493,691,237,063	399,455,620,045	335,835,328,232
미지급법인세	67,163,049,846	106,502,525,165	85,598,421,480
기타단기금융부채	172,970,946,974	183,858,175,751	214,034,096,220
기타유동부채	81,345,653,516	85,227,812,101	73,399,017,091
비유동부채	3,349,803,915,498	2,914,661,328,146	2,657,375,993,152

장기차입금	2,394,908,366,483	2,033,047,569,201	1,815,087,413,769
장기파생상품부채	55,225,427,101	46,840,366,419	30,133,316,974
순확정급여부채	128,349,645,204	69,151,385,647	95,413,375,949
이연법인세부채	534,584,389,538	532,244,016,126	486,164,713,612
기타장기금융부채	193,001,176,107	185,379,953,956	178,516,741,613
기타비유동부채	43,734,911,065	47,998,036,797	52,060,431,235
부채 총계	6,634,214,652,433	6,353,901,700,082	6,124,794,947,504
자본			
지배기업의 소유지분	6,836,925,765,684	6,567,992,366,532	6,023,449,514,995
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
이익잉여금	1,274,429,722,942	1,025,219,817,600	586,601,657,789
기타자본항목	1,229,583,140,413	1,209,859,646,603	1,103,934,954,877
비지배주주지분	134,983,652,511	129,935,763,880	105,746,765,710
자본 총계	6,971,909,418,195	6,697,928,130,412	6,129,196,280,705
부채와 자본 총계	13,606,124,070,628	13,051,829,830,494	12,253,991,228,209

연결 손익계산서

제 4 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 3 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 3 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 4 기 3분기		제 3 기 3분기		제 3 기	제 2 기
	3개월	누적	3개월	누적		
매출액	3,541,926,595.45 4	9,914,887,145.11 5	3,532,421,882.66 4	9,888,782,591.45 5	13,035,263,107.97 6	12,685,041,192.83 3
매출원가	2,556,867,973.82 1	7,149,137,570.97 1	2,567,968,900.47 4	7,169,518,634.22 5	9,426,496,977,384	9,199,860,984,259
매출총이익	985,058,621,633	2,765,749,574,14 4	964,452,982,190	2,719,263,957,23 0	3,608,766,130,592	3,485,180,208,574
판매비와관리비	795,992,468,430	2,301,081,502,89 6	735,654,050,585	2,155,961,044,43 0	2,873,662,142,216	2,750,181,578,242
영업이익	189,066,153,203	464,668,071,248	228,798,931,605	563,302,912,800	735,103,988,376	734,998,630,332
기타수익	5,361,017,440	17,516,104,516	5,342,314,136	16,264,700,209	21,137,075,720	26,612,449,911
기타비용	4,024,376,221	30,189,136,117	2,435,913,155	12,237,365,430	18,978,692,231	31,401,839,598
금융수익	26,897,948,536	45,213,176,216	128,169,829,036	82,938,357,442	110,649,617,669	212,881,302,082
금융비용	53,181,429,963	108,764,160,201	153,035,774,734	137,913,855,640	189,269,179,177	253,795,558,790
지분법손익	4,677,096,724	14,717,738,218	(3,231,055,334)	(1,942,772,421)	3,129,504,992	14,023,832,701
손상차손					12,697,628,806	88,247,442,955
법인세비용차감전순이익	168,796,409,719	403,161,793,880	203,608,331,554	510,411,976,960	649,074,686,543	615,071,373,683
법인세비용	46,897,925,127	107,133,886,582	53,734,457,670	132,219,394,434	172,830,430,306	179,977,895,477
당기순이익	121,898,484,592	296,027,907,298	149,873,873,884	378,192,582,526	476,244,256,237	435,093,478,206
당기순이익의 귀속						
지배기업소유주지분	120,544,234,773	293,626,644,786	147,203,122,084	371,543,915,195	467,240,778,790	424,073,977,544
비지배주주지분	1,354,249,819	2,401,262,512	2,670,751,800	6,648,667,331	9,003,477,447	11,019,500,662
지배기업 지분에 대한 주당순이익						
기본주당순이익	4,326	10,538	5,283	13,334	16,769	15,219
희석주당순이익	4,326	10,538	5,283	13,334	16,769	15,219

연결 포괄손익계산서

제 4 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 3 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 3 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 4 기 3분기		제 3 기 3분기		제 3 기	제 2 기
	3개월	누적	3개월	누적		
당기손이익	121,898,484,592	296,027,907,298	149,873,873,884	378,192,582,526	476,244,256,237	435,093,478,206
기타포괄손익						
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(883,249,940)	(2,662,801,799)	(109,625,455)	(352,397,864)	12,621,006,783	(26,188,203,581)
순확정급여부채의 재측정요소	(1,162,357,462)	(3,504,271,844)	(142,751,492)	(366,831,778)	18,111,131,821	(31,098,165,833)
관계기업 순확정급여부채의 재측정요소 중 지분해당액				(95,420,364)	(1,664,052,276)	(2,939,603,080)
관련 법인세 효과	279,107,522	841,470,045	33,126,037	109,854,278	(3,826,072,762)	7,849,565,332
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	41,558,025,570	19,719,940,034	(30,096,941,129)	120,572,990,823	119,414,346,026	162,436,368,340
매도가능금융자산평가손익	59,050,668,000	29,525,334,000	(51,669,334,501)	150,579,203,399	147,445,940,943	200,729,324,733
파생상품자산·부채평가손익	(177,078,366)	(3,211,235,341)	11,383,717,185	6,326,121,297	7,886,115,766	18,598,175,358
지분법자본변동	12,273,636	(17,792,842)	8,178,982	254,053,924	222,326,064	(1,490,244,266)
해외사업환산손익	(2,952,452,144)	(35,237,786)	340,095,940	1,411,931,301	1,466,800,768	(2,539,510,465)
관련 법인세 효과	(14,375,385,556)	(6,541,127,997)	9,840,401,265	(37,998,319,098)	(37,606,837,515)	(52,861,377,020)
당기 세후 기타포괄손익	40,674,775,630	17,057,138,235	(30,206,566,584)	120,220,592,959	132,035,352,809	136,248,164,759
당기 총포괄이익	162,573,260,222	313,085,045,533	119,667,307,300	498,413,175,485	608,279,609,046	571,341,642,965
당기 총포괄이익의 귀속						
지배기업소유주지분	161,264,026,375	310,729,670,652	116,977,358,129	491,807,707,547	599,896,100,684	559,539,190,030
비지배주주지분	1,309,233,847	2,355,374,881	2,689,949,171	6,605,467,938	8,383,508,362	11,802,452,935

연결 자본변동표

제 4 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 3 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 3 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본							
		지배기업 소유주 귀속분					비지배지분	자본 합계	
		자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타자본항목	지배기업 소유주 귀속분 합계			
2012.01.01 (기초)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	211,329,984,381	941,888,513,167	5,486,131,399,877	89,265,408,836	5,575,396,808,713	
자본 의 변 동	당기순이익			424,073,977,544		424,073,977,544	11,019,500,662	435,093,478,206	
	기타포괄손익	매도가능금융자산평가				152,152,828,147	152,152,828,147		152,152,828,147
		파생상품자산·부채평가				14,083,106,494	14,083,106,494	(571,979)	14,082,534,515
		순확정급여부채의 재측정요소			(24,734,344,699)		(24,734,344,699)	774,360,252	(23,959,984,447)
		관계기업 순확정급여부채의 재측정요소 중 지분해당액			(2,228,219,134)		(2,228,219,134)		(2,228,219,134)
		지분법자본변동				(1,244,289,730)	(1,244,289,730)	(15,194,127)	(1,259,483,857)
		해외사업환산손익				(2,563,868,592)	(2,563,868,592)	24,358,127	(2,539,510,465)
		총 기타포괄손익			(26,962,563,833)	162,427,776,319	135,465,212,486	782,952,273	136,248,164,759
	총 포괄손익			397,111,413,711	162,427,776,319	559,539,190,030	11,802,452,935	571,341,642,965	
	소유주와의 거래	연차 배당			(20,898,135,750)		(20,898,135,750)	(1,232,486,250)	(22,130,622,000)
		자기주식 취득				(670,500)	(670,500)		(670,500)
		기타			(941,604,553)	(380,664,109)	(1,322,268,662)	5,911,390,189	4,589,121,527
		사업결합 관련 비지배지분							
		소유주와의 거래 총액			(21,839,740,303)	(381,334,609)	(22,221,074,912)	4,678,903,939	(17,542,170,973)
2012.12.31 (기말)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	586,601,657,789	1,103,934,954,877	6,023,449,514,995	105,746,765,710	6,129,196,280,705	
2013.01.01 (기초)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	586,601,657,789	1,103,934,954,877	6,023,449,514,995	105,746,765,710	6,129,196,280,705	
자본 의 변 동	당기순이익			467,240,778,790		467,240,778,790	9,003,477,447	476,244,256,237	
	기타포괄손익	매도가능금융자산평가				111,764,023,235	111,764,023,235		111,764,023,235
		파생상품자산·부채평가				6,014,056,515	6,014,056,515	942,351	6,014,998,866
		순확정급여부채의 재측정요소			14,435,004,146		14,435,004,146	(552,645,738)	13,882,358,408
		관계기업 순확정급여부채의 재측정요소 중 지분해당액			(1,261,351,625)		(1,261,351,625)		(1,261,351,625)
		지분법자본변동				168,523,157	168,523,157		168,523,157
		해외사업환산손익				1,535,066,466	1,535,066,466	(68,265,698)	1,466,800,768

	익								
	총 기타포괄손익			13,173,652,521	119,481,669,373	132,655,321,894	(619,969,085)	132,035,352,809	
	총 포괄손익			480,414,431,311	119,481,669,373	599,896,100,684	8,383,508,362	608,279,609,046	
소유주 와의 거래	연차 배당			(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	(1,382,486,250)	(43,178,757,750)	
	자기주식 취득								
	기타				(13,556,977,647)	(13,556,977,647)	17,187,976,058	3,630,998,411	
	사업결합 관련 비지배지분								
	소유주와의 거래 총액			(41,796,271,500)	(13,556,977,647)	(55,353,249,147)	15,805,489,808	(39,547,759,339)	
	2013.12.31 (기말)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	1,025,219,817,600	1,209,859,646,603	6,567,992,366,532	129,935,763,880	6,697,928,130,412	
2013.01.01 (기초)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	586,601,657,789	1,103,934,954,877	6,023,449,514,995	105,746,765,710	6,129,196,280,705		
자본 의 변 동	당기순이익			371,543,915,195		371,543,915,195	6,648,667,331	378,192,582,526	
	기타포 괄손익	매도가능금융자 산평가				114,139,036,177	114,139,036,177		114,139,036,177
		파생상품자산· 부채평가				4,828,569,075	4,828,569,075	881,396	4,829,450,471
		순확정급여부채 의 재측정요소			(306,390,732)		(306,390,732)	26,321,504	(280,069,228)
		관계기업 순확정 급여부채의 재측 정요소 중 지분 해당액			(72,328,636)		(72,328,636)		(72,328,636)
		지분법자본변동				192,572,874	192,572,874		192,572,874
		해외사업환산손 익				1,482,333,594	1,482,333,594	(70,402,293)	1,411,931,301
		총 기타포괄손익			(378,719,368)	120,642,511,720	120,263,792,352	(43,199,393)	120,220,592,959
		총 포괄손익			371,165,195,827	120,642,511,720	491,807,707,547	6,605,467,938	498,413,175,485
	소유주 와의 거래	연차 배당			(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	(1,382,486,250)	(43,178,757,750)
		자기주식 취득							
		기타				(13,338,253,655)	(13,338,253,655)	2,113,734,532	(11,224,519,123)
		사업결합 관련 비지배지분							
		소유주와의 거래 총액			(41,796,271,500)	(13,338,253,655)	(55,134,525,155)	731,248,282	(54,403,276,873)
		2013.09.30 (기말)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	915,970,582,116	1,211,239,212,942	6,460,122,697,387	113,083,481,930	6,573,206,179,317
2014.01.01 (기초)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	1,025,219,817,600	1,209,859,646,603	6,567,992,366,532	129,935,763,880	6,697,928,130,412		
자본 의 변 동	당기순이익			293,626,644,786		293,626,644,786	2,401,262,512	296,027,907,298	
	기타포 괄손익	매도가능금융자 산평가				22,380,203,172	22,380,203,172		22,380,203,172
		파생상품자산· 부채평가				(2,605,226,267)	(2,605,226,267)	(6,312,111)	(2,611,538,378)
		순확정급여부채 의 재측정요소			(2,620,467,944)		(2,620,467,944)	(42,333,855)	(2,662,801,799)
		관계기업 순확정 급여부채의 재측 정요소 중 지분 해당액							
		지분법자본변동				(13,486,974)	(13,486,974)		(13,486,974)

	해외사업환산손익				(37,996,121)	(37,996,121)	2,758,335	(35,237,786)
	총 기타포괄손익			(2,620,467,944)	19,723,493,810	17,103,025,866	(45,887,631)	17,057,138,235
	총 포괄손익			291,006,176,842	19,723,493,810	310,729,670,652	2,355,374,881	313,085,045,533
소유주 와의 거래	연차 배당			(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	(1,307,486,250)	(43,103,757,750)
	자기주식 취득							
	기타						4,000,000,000	4,000,000,000
	사업결합 관련 비지배지분							
	소유주와의 거래 총액			(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	2,692,513,750	(39,103,757,750)
2014.09.30 (기말)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	1,274,429,722,942	1,229,583,140,413	6,836,925,765,684	134,983,652,511	6,971,909,418,195	

연결 현금흐름표

제 4 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지
 제 3 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지
 제 3 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지
 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 4 기 3분기	제 3 기 3분기	제 3 기	제 2 기
영업활동 현금흐름				
영업으로부터 창출된 현금흐름	867,315,357,996	969,743,554,390	1,032,168,895,496	965,062,240,136
이자의 지급	(80,649,088,187)	(79,043,884,910)	(109,607,690,330)	(120,346,061,911)
이자의 수취	2,735,481,830	2,621,676,058	6,769,623,963	6,053,362,263
배당금의 수령	13,047,266,950	22,643,000,500	22,144,000,500	30,474,334,000
법인세의 납부	(149,802,854,775)	(116,249,423,896)	(148,777,141,929)	(186,475,073,696)
영업활동으로부터의 순현금유입	652,646,163,814	799,714,922,142	802,697,687,700	694,768,800,792
투자활동 현금흐름				
단기대여금의 증가			(3,000,000,000)	
유형자산의 처분	26,281,154,591	4,611,873,494	5,548,999,174	52,405,551,994
유형자산의 취득	(721,536,133,988)	(535,442,736,328)	(842,315,553,867)	(813,231,608,650)
투자부동산의 취득		(3,187,800)	(148,387,800)	
무형자산의 처분	361,935,250		1,041,421,321	1,978,959,500
무형자산의 취득	(9,615,549,833)	(15,130,270,600)	(23,751,902,483)	(11,717,344,776)
매도가능금융자산의 처분		18,669,287	18,669,287	6,009,467,043
매도가능금융자산의 취득	(2,000,000)			(4,500,000,000)
공동기업투자의 취득		(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	
사업결합으로 인한 현금의 감소	(5,674,000,000)	(23,760,000,000)	(32,140,543,249)	(293,905,389,588)
투자활동으로부터의 순현금유출	(710,184,593,980)	(570,705,651,947)	(895,747,297,617)	(1,062,960,364,477)
재무활동 현금흐름				
차입금의 증가	1,179,983,391,828	1,310,669,583,832	1,612,325,461,851	1,631,595,199,631
차입금의 감소	(1,078,761,673,790)	(1,408,307,781,857)	(1,430,628,353,631)	(1,217,068,716,703)
파생상품의 정산	(34,844,009,069)	(30,885,000,000)	(30,885,000,000)	(19,690,000,000)
종속기업 유상증자(비지배주주)				191,672,530
배당금의 지급	(43,100,777,445)	(43,175,400,295)	(42,676,400,295)	(22,128,670,620)
리스료의 지급	(299,229,998)	(798,323,058)	(1,026,685,416)	(1,492,102,917)
자기주식의 취득				(670,500)
법인설립비용				
기타 재무활동에 의한 현금 지급				(27,713,000)
비지배지분의 증감	3,993,690,800	(11,185,002,186)	3,792,167,314	
재무활동으로부터의 순현금유입(유출)	26,971,392,326	(183,681,923,564)	110,901,189,823	371,378,998,421
현금및현금성자산의 순증가(감소)	(30,567,037,840)	45,327,346,631	17,851,579,906	3,187,434,736
기초 현금및현금성자산	70,082,885,708	53,365,723,070	53,365,723,070	51,455,762,040
현금 및 현금성자산의 환율변동효과	800,361,311	(19,479,684)	(1,134,417,268)	(1,277,473,706)
기말 현금및현금성자산	40,316,209,179	98,673,590,017	70,082,885,708	53,365,723,070

재무상태표

제 4 기 3분기말 2014.09.30 현재

제 3 기말 2013.12.31 현재

제 2 기말 2012.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 4 기 3분기말	제 3 기말	제 2 기말
자산			
유동자산	937,011,621,751	883,506,200,303	876,406,936,315
현금및현금성자산	11,273,112,816	15,174,596,378	15,441,276,856
매출채권 및 기타수취채권	176,475,348,158	209,895,458,401	246,425,034,508
재고자산	630,795,082,295	553,586,526,346	530,007,804,598
기타단기금융자산	73,942,747,317	72,755,619,362	58,000,000,000
기타유동자산	44,525,331,165	32,093,999,816	26,532,820,353
비유동자산	11,578,713,495,970	11,147,595,022,295	10,466,646,868,140
유형자산	8,226,740,802,160	7,863,966,545,810	7,508,479,477,921
투자부동산	168,755,937,767	172,035,641,346	176,260,272,234
무형자산	56,528,562,623	51,088,587,798	34,207,973,448
종속기업,관계기업 및 공동기업 투자	954,535,316,171	904,178,351,171	739,871,837,300
매도가능금융자산	1,592,612,775,562	1,563,085,441,562	1,415,639,500,619
기타장기금융자산	345,645,540,396	342,655,776,717	333,590,485,428
기타비유동자산	233,894,561,291	250,584,677,891	258,597,321,190
자산 총계	12,515,725,117,721	12,031,101,222,598	11,343,053,804,455
부채			
유동부채	2,596,103,750,700	2,795,969,814,265	2,901,631,733,795
매입채무 및 기타지급채무	1,027,521,887,613	951,452,075,499	958,099,119,911
단기차입금	793,693,292,279	1,080,041,489,553	1,240,884,848,090
단기파생상품부채		32,271,690,366	35,400,607,693
상품권	477,831,241,000	381,115,207,000	319,985,405,000
미지급법인세	64,622,778,402	103,211,095,900	79,730,481,640
기타단기금융부채	164,858,286,669	177,819,138,656	207,914,059,936
기타유동부채	67,576,264,737	70,059,117,291	59,617,211,525
비유동부채	3,083,530,047,632	2,725,947,851,044	2,505,931,681,532
장기차입금	2,192,557,020,364	1,896,399,009,128	1,768,697,067,769
장기파생상품부채	52,422,946,345	45,219,600,331	30,120,713,674
순확정급여부채	91,527,932,733	44,274,590,481	70,382,976,618
이연법인세부채	501,621,360,620	496,209,226,586	453,952,823,705
기타장기금융부채	207,304,053,386	201,405,880,473	134,400,576,709
기타비유동부채	38,096,734,184	42,439,544,045	48,377,523,057
부채 총계	5,679,633,798,332	5,521,917,665,309	5,407,563,415,327
자본			
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000	139,379,095,000

주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
이익잉여금	1,263,934,275,635	957,526,591,965	501,459,902,929
기타자본항목	1,239,244,141,425	1,218,744,062,995	1,101,117,583,870
자본 총계	6,836,091,319,389	6,509,183,557,289	5,935,490,389,128
부채와 자본 총계	12,515,725,117,721	12,031,101,222,598	11,343,053,804,455

손익계산서

제 4 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 3 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 3 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 4 기 3분기		제 3 기 3분기		제 3 기	제 2 기
	3개월	누적	3개월	누적		
매출액	2,945,854,052,505	8,188,871,780,988	2,939,679,603,132	8,183,361,547,282	10,780,080,908,863	10,939,021,197,282
매출원가	2,085,819,747,064	5,780,206,738,202	2,088,733,739,496	5,783,641,526,747	7,606,623,091,431	7,782,434,274,923
매출총이익	860,034,305,441	2,408,665,042,786	850,945,863,636	2,399,720,020,535	3,173,457,817,432	3,156,586,922,359
판매비와관리비	654,927,436,823	1,900,752,019,774	614,799,373,705	1,814,825,898,654	2,414,238,087,475	2,381,524,589,884
영업이익	205,106,868,618	507,913,023,012	236,146,489,931	584,894,121,881	759,219,729,957	775,062,332,475
기타수익	3,742,845,878	11,978,042,720	3,390,312,343	9,864,373,097	12,491,251,655	14,930,833,009
기타비용	3,478,896,485	12,252,794,096	1,665,988,841	8,917,896,995	13,177,455,772	23,040,656,888
금융수익	23,782,338,353	37,444,042,798	123,217,300,173	76,955,001,299	101,043,393,476	162,870,181,803
금융비용	45,458,464,005	87,763,311,540	145,575,646,164	122,174,072,841	167,116,021,926	245,338,581,926
손상차손환입					51,665,965,078	
손상차손					98,561,706,397	219,296,769,312
법인세비용차감전순이익	183,694,692,359	457,319,002,894	215,512,467,442	540,621,526,441	645,565,156,071	465,187,339,161
법인세비용	44,057,965,904	106,712,441,333	51,689,099,018	125,739,285,294	162,242,057,429	158,518,762,944
당기순이익	139,636,726,455	350,606,561,561	163,823,368,424	414,882,241,147	483,323,098,642	306,668,576,217
주당순이익						
기본주당순이익	5,012	12,583	5,879	14,889	17,346	11,006
희석주당순이익	5,012	12,583	5,879	14,889	17,346	11,006

포괄손익계산서

제 4 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 3 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 3 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 4 기 3분기		제 3 기 3분기		제 3 기	제 2 기
	3개월	누적	3개월	누적		
당기손이익	139,636,726,455	350,606,561,561	163,823,368,424	414,882,241,147	483,323,098,642	306,668,576,217
기타포괄손익	44,222,639,189	18,097,472,039	(30,917,728,168)	118,523,444,072	132,166,341,019	143,710,514,643
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(795,386,331)	(2,402,606,391)	(89,936,465)	(305,000,634)	14,539,861,894	(22,586,345,559)
순확정급여부채의 재측정요소	(1,049,322,336)	(3,169,665,423)	(118,649,692)	(402,375,507)	19,181,875,850	(29,797,289,656)
관련법인세효과	253,936,005	767,059,032	28,713,227	97,374,873	(4,642,013,956)	7,210,944,097
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	45,018,025,520	20,500,078,430	(30,827,791,703)	118,828,444,706	117,626,479,125	166,296,860,202
매도가능금융자산평가손익	59,050,668,000	29,525,334,000	(51,669,334,500)	150,579,203,400	147,445,940,943	200,729,324,733
파생상품자산·부채평가손익	339,866,987	(2,480,375,648)	10,999,424,604	6,186,554,789	7,734,110,670	18,659,672,898
기타포괄손익 관련 법인세효과	(14,372,509,467)	(6,544,879,922)	9,842,118,193	(37,937,313,483)	(37,553,572,488)	(53,092,137,429)
당기 총포괄이익	183,859,365,644	368,704,033,600	132,905,640,256	533,405,685,219	615,489,439,661	450,379,090,860

자본변동표

제 4 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 3 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 3 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본						
		납입자본			이익잉여금	기타자본항목	자본 합계	
		자본금	주식발행초과금	납입자본 합계				
2012.01.01 (기초)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	238,275,808,021	934,821,394,168	5,506,010,104,518	
자본의 변동	총포괄손익	당기순이익			306,668,576,217		306,668,576,217	
		기타포괄손익	매도가능금융자산평가				152,152,828,147	152,152,828,147
			파생상품자산·부채평가				14,144,032,055	14,144,032,055
			순확정급여부채의 재측정요소			(22,586,345,559)		(22,586,345,559)
			총 기타포괄손익			(22,586,345,559)	166,296,860,202	143,710,514,643
	총 포괄손익				284,082,230,658	166,296,860,202	450,379,090,860	
	직접인식된 주와의 거래	자본에 연차배당			(20,898,135,750)		(20,898,135,750)	
		자기주식 취득				(670,500)	(670,500)	
		기타						
		주주와의 거래 총액			(20,898,135,750)	(670,500)	(20,898,806,250)	
2012.12.31 (기말)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	501,459,902,929	1,101,117,583,870	5,935,490,389,128	
2013.01.01 (기초)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	501,459,902,929	1,101,117,583,870	5,935,490,389,128	
자본의 변동	총포괄손익	당기순이익			483,323,098,642		483,323,098,642	
		기타포괄손익	매도가능금융자산평가				111,764,023,235	111,764,023,235
			파생상품자산·부채평가				5,862,455,890	5,862,455,890
			순확정급여부채의 재측정요소			14,539,861,894		14,539,861,894
			총 기타포괄손익			14,539,861,894	117,626,479,125	132,166,341,019
	총 포괄손익				497,862,960,536	117,626,479,125	615,489,439,661	
	직접인식된 주와의 거래	자본에 연차배당			(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	
		자기주식 취득						
		기타						
		주주와의 거래 총액			(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	
2013.12.31 (기말)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	957,526,591,965	1,218,744,062,995	6,509,183,557,289	
2013.01.01 (기초)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	501,459,902,929	1,101,117,583,870	5,935,490,389,128	
자본의 변동	총포괄손익	당기순이익			414,882,241,147		414,882,241,147	
		기타포괄손익	매도가능금융자산평가				114,139,036,177	114,139,036,177
			파생상품자산·부채평가				4,689,408,529	4,689,408,529
			순확정급여부채			(305,000,634)		(305,000,634)
			총 포괄손익					

		의 재측정요소							
	총 기타포괄손익					(305,000,634)	118,828,444,706	118,523,444,072	
	총 포괄손익					414,577,240,513	118,828,444,706	533,405,685,219	
자본에 직접 인 식된 주 주와의 거래	연차배당					(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	
		자기주식 취득							
	기타								
	주주와의 거래 총액						(41,796,271,500)		(41,796,271,500)
2013.09.30 (기말)			139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	874,240,871,942	1,219,946,028,576	6,427,099,802,847	
2014.01.01 (기초)			139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	957,526,591,965	1,218,744,062,995	6,509,183,557,289	
자본의 변동	총포괄손 익	당기순이익				350,606,561,561		350,606,561,561	
		기타포 괄손익	매도가능금융자 산평가					22,380,203,172	22,380,203,172
			파생상품자산· 부채평가					(1,880,124,742)	(1,880,124,742)
			순확정급여부채 의 재측정요소				(2,402,606,391)		(2,402,606,391)
	총 기타포괄손익					(2,402,606,391)	20,500,078,430	18,097,472,039	
	총 포괄손익					348,203,955,170	20,500,078,430	368,704,033,600	
	자본에 직접 인 식된 주 주와의 거래	연차배당					(41,796,271,500)		(41,796,271,500)
			자기주식 취득						
	기타								
주주와의 거래 총액						(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	
2014.09.30 (기말)			139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	1,263,934,275,635	1,239,244,141,425	6,836,091,319,389	

현금흐름표

제 4 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지
 제 3 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지
 제 3 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지
 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 4 기 3분기	제 3 기 3분기	제 3 기	제 2 기
영업활동 현금흐름				
영업으로부터 창출된 현금흐름	890,545,554,111	969,776,202,166	1,086,327,268,580	983,957,799,105
이자의 지급	(63,732,569,013)	(69,068,036,489)	(91,344,199,552)	(111,114,834,210)
이자의 수취	1,093,734,958	3,502,258,346	4,085,337,699	1,679,223,990
배당금의 수령	14,386,230,700	23,981,964,250	23,981,964,250	31,363,297,750
법인세의 납부	(145,472,436,618)	(106,307,684,317)	(138,700,626,732)	(177,913,099,117)
영업활동으로부터의 순현금유입	696,820,514,138	821,884,703,956	884,349,744,245	727,972,387,518
투자활동 현금흐름				
단기대여금의 증가			(3,000,000,000)	
유형자산의 처분	24,992,131,050	1,969,624,527	102,598,195,475	41,155,524,738
유형자산의 취득	(603,668,242,869)	(488,481,577,565)	(766,437,029,852)	(731,745,814,516)
투자부동산의 취득		(3,187,800)	(148,387,800)	
무형자산의 처분			693,358,266	1,678,747,000
무형자산의 취득	(5,455,510,637)	(6,370,110,020)	(13,089,801,786)	(8,713,343,021)
종속기업투자의 신규 취득		(1,836,345,000)	(138,621,005,000)	(171,464,853,317)
종속기업투자의 추가 취득	(50,356,965,000)	(11,185,002,186)	(11,296,716,886)	(63,602,044,060)
장기대여금의 증가	(800,000,000)			
공동기업투자의 취득		(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	
기타투자활동으로 인한 현금유입		138,936,200	138,936,200	
기타투자활동으로 인한 현금유출	(2,000,000)			
투자활동으로부터의 순현금유출	(635,290,587,456)	(506,767,661,844)	(830,162,451,383)	(932,691,783,176)
재무활동 현금흐름				
차입금의 증가	698,277,600,000	813,331,289,728	1,013,331,289,728	1,068,005,386,933
차입금의 감소	(687,072,460,805)	(1,012,275,257,857)	(995,107,153,628)	(830,660,000,000)
파생상품의 정산	(34,844,009,069)	(30,885,000,000)	(30,885,000,000)	(19,690,000,000)
배당금의 지급	(41,792,540,370)	(41,792,411,940)	(41,793,109,440)	(20,896,184,370)
자기주식의 취득				(670,500)
법인설립비용				
재무활동으로부터의 순현금유입(유출)	(65,431,410,244)	(271,621,380,069)	(54,453,973,340)	196,758,532,063
현금및현금성자산의 순증가(감소)	(3,901,483,562)	43,495,662,043	(266,680,478)	(7,960,863,595)
기초 현금및현금성자산	15,174,596,378	15,441,276,856	15,441,276,856	23,402,140,451
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과				
기말 현금및현금성자산	11,273,112,816	58,936,938,899	15,174,596,378	15,441,276,856

※ (연결)재무제표에 대한 주석은 (연결)재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

1. 대손충당금 설정 현황(연결기준)

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역(연결기준)

(단위 : 원, %)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제4기 3분기	매출채권	201,632,662,778	4,369,950,080	2.2%
	단기 대여금	3,305,355,408	295,975,408	9.0%
	미수금	58,684,797,047	195,102,739	0.3%
	합계	263,622,815,233	4,861,028,227	1.8%
제3기	매출채권	231,437,927,188	2,536,131,956	1.1%
	단기 대여금	3,295,975,408	295,975,408	9.0%
	미수금	44,912,414,601	292,088,025	0.7%
	합계	279,646,317,197	3,124,195,389	1.1%
제2기	매출채권	278,998,597,805	1,841,476,895	0.7%
	단기 대여금	3,295,975,408	295,975,408	9.0%
	미수금	29,970,687,622	634,071,301	2.1%
	합계	312,265,260,835	2,771,523,604	0.9%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황(연결기준)

(단위: 백만원)

구분	제4기 3분기	제3기	제2기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,124	2,771	3,300
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	69	37	1,469
① 대손처리액(상각채권액)	69	37	1,789
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	(320)
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,806	390	940
4. 기말 대손충당금 잔액합계	4,861	3,124	2,771

다. 매출채권 관련 대손충당금 설정 방침

- 대손충당금 설정 방침

■ 대형마트 부문 : (주)이마트

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ **관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선포텔**

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ **단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드**

외상매출금 및 금전소비대차계약 등에 의해 타인에게 대여한 금액의 잔액 중 정상채권(거래계약에 의한 대금 회수조건 내의 채권 및 연체채권을 포함한 6개월 이하의 채권)에 대해서는 1%의 대손충당금을 설정하고 있으며, 장기채권(6개월 초과) 및 부실채권(거래처 경영악화, 부도)은 전액 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

예외적으로 회수가 확실시되는 신용카드 채권, 계열회사 채권 및 현금 담보거래 등의 채권은 대손충당금 설정 대상에서 제외합니다.

■ **슈퍼마켓 부문 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠**

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ **리조트 사업 부문 : (주)신세계영랑호리조트**

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ **해외대형마트 부문 : 상해이매득초시유한공사**

매출채권 등에 대해 개별분석하며 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ 제과제빵 제조 및 판매업 부문 : (주)신세계에스브이엔

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손 추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ 부동산업 부문 : (주)신세계프라퍼티, (주)신세계투자개발

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손 추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

- 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 1) 대손경험률 : 과거 3개년 채권잔액의 대손 발생액을 근거로 대손경험률을 산정
- 2) 대손추산액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 합리적인 대손 추산액 설정

라. 경과기간별 매출채권 잔액 현황(연결기준)

보고서 작성기준일 현재 매출채권의 연령분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	6개월 이하	6개월 초과 1년 이하	1년 초과	계
금 액	248,656	6,474	5,187	260,317
구성비율	95.5%	2.5%	2.0%	100.0%

2. 재고자산 현황 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유 현황

(단위 : 백만원)

구분	회사명	계정과목	제4기 3분기	제3기	제2기
대형마트	㈜이마트	상 품	571,864	454,556	443,897
		재 공 품	4,078	28,761	20,054
		원 재 료	38,645	49,004	45,608
		부 재 료	-	-	646
		저 장 품	2,759	3,512	2,272
		미착상품	13,449	17,754	17,531
		소 계	630,795	553,587	530,008
관광호텔업 및 면세업	㈜신세계 조선호텔	상 품	65,044	48,486	44,055
		원 재 료	2,471	2,331	2,225
		미착상품	275	370	215
		소 계	67,790	51,187	46,495
단체급식/외식 및 식품유통업	㈜신세계푸드	상 품	15,348	27,892	39,260
		원 재 료	2,531	3,400	6,056
		저 장 품	504	-	-
		미착상품	3,055	8,044	8,246
		제 품	1,227	1,687	2,381
		소 계	22,665	41,023	55,943
슈퍼마켓	㈜에브리데이 리테일	상 품	35,280	28,539	22,906
		원 재 료	2,988	2,610	1,539
		부 재 료	-	-	1
		저 장 품	121	21	12
	소 계	38,389	31,170	24,458	
	㈜에스엠	상 품	6,787	7,094	7,631
		원 재 료	645	729	668
		저 장 품	11	-	34
소 계		7,443	7,823	8,333	
리조트 사업	㈜신세계영랑호 리조트	상 품	7	6	3
		소 계	7	6	3
해외대형마트	상해이매득 초시유한공사	상 품	16,647	24,266	24,939
		저 장 품	136	161	119
		소 계	16,783	24,427	25,058
제과제빵 제조 및 판매업	㈜신세계 에스브이엔	재 공 품	1,896	1,676	1,548
		원 재 료	3,112	3,619	4,553
		부 재 료	1,585	1,529	1,220
		저 장 품	62	83	80
		미착상품	351	230	1,315
		소 계	7,006	7,137	8,716
기 타	㈜신세계엘앤비 등	상 품	23,054	26,739	22,495

		저 장 품	201	151	298
		미착상품	-	1,232	1,427
		소 계	23,255	28,122	24,220
합 계		상 품	734,031	617,578	605,186
		재 공 품	5,974	30,437	21,602
		원 재 료	50,392	61,693	60,649
		부 재 료	1,585	1,529	1,867
		저 장 품	3,794	3,928	2,815
		미착상품	17,130	27,630	28,734
		제 품	1227	1,687	2,381
		합 계	814,133	744,482	723,234
총자산대비 재고자산 구성비율(%) / [자산÷기말자산총계×100]			6.0%	5.7%	5.9%
재고자산회전율(회수) / [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]			12.2회	12.8회	13.8회

나. 재고자산의 실사내역 등

■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(1) 실사일자

- 연간 1회(11~12월) 매장영업시간 종료 후 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

(2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선폰텔

(1) 실사일자

- 매월 1회(말일기준) 매장영업시간 종료 후 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

(2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 1월 1일 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

(1) 실사일자

- 매월 사업장별로 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

(2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 12월 31일 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

■ 슈퍼마켓 부문 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

(1) 실사일자

- (주)에브리데이리테일 : 연간 2회(6월, 12월) 매장영업시간 종료 후 재고실사
- (주)에스엠 : 매월 말일 사업장별로 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

(2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- (주)에브리데이리테일 : 상/하반기 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
- (주)에스엠 : 매년 12/31일 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
- ※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

■ 리조트 사업 부문 : (주)신세계영랑호리조트

(1) 실사일자

- 매월 1회 영업시간 종료 후 재고실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

(2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

■ 해외대형마트 부문 : 상해이매득초시유한공사

(1) 실사일자

- 연간 2회(6월, 12월) 매장영업시간 종료 후 재고실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

(2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 상/하반기 외부감사인 입회 하에 재고 실사(재고실사 전문회사와 위탁계약 체결)

■ 제과제빵 제조 및 판매업 부문 : (주)신세계에스브이엔

(1) 실사일자

- 매월 1회(말일기준) 영업시간 종료 후 재고실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

(2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

3. 채무증권 발행실적 등

가. 채무증권 발행실적(연결기준)

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 02일	10,000,000,000	3.56	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 04일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 02일	10,000,000,000	3.56	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 04일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 02일	14,000,000,000	3.54	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 03일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 03일	22,000,000,000	3.5	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 05일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 04일	49,000,000,000	3.5	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 05일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 05일	22,000,000,000	3.44	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 06일	상환	메리츠증권
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 10일	20,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 11일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 10일	10,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 11일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 10일	10,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 12일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 10일	20,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 11일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 10일	20,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 11일	상환	메리츠증권
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 10일	10,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 11일	상환	메리츠증권
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 11일	20,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 12일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 11일	5,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 12일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 11일	11,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 12일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 16일	50,000,000,000	3.47	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 17일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 16일	40,000,000,000	3.47	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 17일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 16일	10,000,000,000	4.06	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 30일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 16일	10,000,000,000	4.06	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 30일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 16일	10,000,000,000	4.06	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 30일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2012년 01월 16일	10,000,000,000	4.06	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2012년 01월 30일	상환	신한은행

이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 03일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 03일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 03일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 03일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 03일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	16,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 03일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.97	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 04일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.97	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 04일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.97	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 04일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.97	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 04일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.97	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 04일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.97	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 04일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 07일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 07일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 07일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	10,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 07일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	5,000,000,000	2.69	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 07일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 06월 30일	13,000,000,000	3.3	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 01일	상환	하나은행
이마트	전자단기사채	사모	2013년 06월 11일	15,000,000,000	2.65	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2013년 06월 13일	상환	SK증권
이마트	전자단기사채	사모	2014년 01월 14일	10,000,000,000	2.62	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 01월 15일	상환	SK증권
이마트	전자단기사채	사모	2014년 04월 14일	20,000,000,000	2.61	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 04월 15일	상환	KTB증권
이마트	전자단기사채	사모	2014년 04월 14일	15,000,000,000	2.61	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 04월 16일	상환	KTB증권
이마트	회사채	공모	2011년 10월 21일	200,000,000,000	3.94	AA+ (한국기업평가, 나이스신용평가)	2014년 10월 21일	미상환	메리츠증권
이마트	회사채	공모	2012년 02월 06일	400,000,000,000	3.76	AA+ (한국기업평가, 한국신용평가)	2015년 02월 06일	미상환	하나대투증권
이마트	회사채	공모	2012년 09월 24일	300,000,000,000	3.21	AA+ (한국신용평가, 나이스신용평가)	2017년 09월 24일	미상환	우리투자증권

이마트	회사채	사모	2012년 11월 27일	131,040,000,000	3M US\$ Libor+0.65	-	2015년 11월 27일	미상환	CITI
이마트	회사채	공모	2012년 12월 24일	100,000,000,000	3.03	AA+ (한국기업평가, 나이스신용 평가)	2015년 12월 24일	미상환	HMC투자증권
이마트	회사채	공모	2013년 04월 15일	200,000,000,000	2.85	AA+ (한국기업평가, 한국신용평 가)	2016년 04월 15일	미상환	삼성증권
이마트	회사채	사모	2013년 07월 22일	513,450,000,000	3M US\$ Libor+0.90	-	2016년 07월 22일	미상환	CITI
이마트	회사채	사모	2013년 07월 22일	54,236,000,000	3M BBSW +0.95	-	2016년 07월 22일	미상환	CITI
이마트	회사채	공모	2014년 01월 10일	300,000,000,000	3.26	AA+ (한국신용평가, 나이스신용 평가)	2017년 01월 10일	미상환	KTB투자증권
이마트	회사채	공모	2014년 04월 15일	200,000,000,000	3.08	AA+ (한국기업평가, 나이스신용평 가)	2017년 04월 15일	미상환	우리투자증권
이마트	회사채	공모	2014년 04월 15일	200,000,000,000	3.4	AA+ (한국기업평가, 나이스신용평 가)	2019년 04월 15일	미상환	우리투자증권
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 01일	10,000,000,000	2.65	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 08일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 01일	10,000,000,000	2.65	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 08일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 01일	10,000,000,000	2.65	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 08일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 01일	10,000,000,000	2.65	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 08일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 01일	12,000,000,000	2.65	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 08일	상환	신한은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 02일	10,000,000,000	2.66	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 07일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 02일	10,000,000,000	2.66	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 07일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 02일	10,000,000,000	2.66	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 07일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 03일	11,000,000,000	2.66	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 08일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 04일	34,000,000,000	2.59	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 08일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 07일	10,000,000,000	2.59	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 08일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 07일	10,000,000,000	2.61	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 09일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 07일	7,000,000,000	2.61	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 09일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 08일	30,000,000,000	2.59	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 09일	상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 09일	10,000,000,000	2.58	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 10일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 09일	10,000,000,000	2.66	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 14일	상환	KTB증권
이마트	기업어음증권	사모	2014년 07월 09일	8,000,000,000	2.66	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 07월 14일	상환	KTB증권

이마트	기업어음증권	사모	2014년 09월 30일	20,000,000,000	2.35	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 10월 01일	미상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 09월 30일	10,000,000,000	2.35	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 10월 01일	미상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 09월 30일	10,000,000,000	2.35	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 10월 02일	미상환	외환은행
이마트	기업어음증권	사모	2014년 09월 30일	14,000,000,000	3.05	A1(한국기업평가, 한국신용평가, 나이스신용평가)	2014년 10월 01일	미상환	하나은행
(주)에브리데이리테일	회사채	사모	2013년 05월 15일	33,300,000,000	3M LIBOR+1.20		2016년 05월 16일	미상환	국민홍콩법인
(주)에브리데이리테일	회사채	사모	2014년 08월 28일	30,420,000,000	3M LIBOR+1.10		2017년 08월 28일	미상환	국민홍콩법인
신세계조선호텔	회사채	사모	2013년 09월 16일	10,000,000,000	4.1	A+(한국신용평가, 나이스신용평가)	2018년 09월 16일	미상환	하이투자증권
신세계조선호텔	회사채	사모	2013년 09월 16일	20,000,000,000	4.1	A+(한국신용평가, 나이스신용평가)	2018년 09월 16일	미상환	하나대투증권
신세계조선호텔	회사채	사모	2013년 10월 10일	10,000,000,000	4.1	A+(한국신용평가, 나이스신용평가)	2018년 10월 10일	미상환	KB투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 01월 09일	18,000,000,000	3.81	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 07월 09일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 02월 10일	13,000,000,000	3.48	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 02월 29일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 07월 09일	8,000,000,000	3.45	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 08월 10일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 08월 10일	14,000,000,000	3.1	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 09월 10일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 09월 03일	10,000,000,000	3.11	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 10월 04일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 09월 10일	14,000,000,000	3.12	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 09월 17일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 09월 17일	13,000,000,000	3.14	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 10월 12일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 10월 04일	10,000,000,000	3.14	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 10월 12일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 10월 12일	25,000,000,000	2.91	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 11월 12일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 10월 12일	100,000,000,000	2.97	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 04월 12일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 11월 12일	20,000,000,000	2.89	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 11월 05일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 11월 12일	7,000,000,000	2.89	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 12월 05일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 12월 04일	20,000,000,000	3.05	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 03월 05일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 12월 05일	20,000,000,000	3.03	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 03월 05일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2012년 12월 05일	5,000,000,000	2.89	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2012년 12월 28일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 01월 10일	10,000,000,000	2.85	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 02월 25일	상환	신영증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 03월 05일	5,000,000,000	2.75	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 04월 30일	상환	KB투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 03월 05일	10,000,000,000	2.75	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 05월 31일	상환	KB투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 03월 05일	20,000,000,000	2.76	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 06월 05일	상환	KB투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 04월 12일	50,000,000,000	2.77	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 07월 16일	상환	한국투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 04월 12일	50,000,000,000	2.8	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 04월 15일	상환	하나대투증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 05월 31일	5,000,000,000	2.68	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 08월 30일	상환	하나대투증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 06월 05일	20,000,000,000	2.67	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 09월 05일	상환	한국투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 07월 16일	30,000,000,000	2.64	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 09월 25일	상환	한국투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 07월 16일	20,000,000,000	2.64	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 11월 15일	상환	하나대투증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 08월 06일	30,000,000,000	2.64	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 12월 05일	상환	신한금융투자
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 08월 06일	23,000,000,000	2.64	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 11월 15일	상환	하나대투증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 09월 05일	22,000,000,000	2.66	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2013년 10월 04일	상환	NH투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 10월 04일	30,000,000,000	2.9	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 09월 04일	상환	하나대투증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 12월 05일	20,000,000,000	2.85	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 11월 05일	미상환	KB투자증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2014년 03월 25일	9,000,000,000	2.84	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 06월 25일	상환	SK증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2014년 06월 25일	12,000,000,000	2.67	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 07월 25일	상환	하나대투증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2013년 10월 28일	50,000,000,000	3.4	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 01월 14일	상환	외환은행
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2014년 01월 14일	50,000,000,000	3.4	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 04월 14일	상환	외환은행

신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2014년 04월 14일	50,000,000,000	3.4	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 07월 14일	상환	외환은행
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2014년 07월 14일	50,000,000,000	3.4	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2014년 10월 14일	미상환	외환은행
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2014년 07월 25일	15,000,000,000	2.62	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2015년 06월 25일	미상환	SK증권
신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2014년 09월 04일	40,000,000,000	2.46	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2015년 08월 04일	미상환	NH투자증권
합 계	-	-	-	38,299,946,000,000	-	-	-	-	-

나. 기업어음증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	100,000	-	100,000
	사모	86,000	50,000	20,000	-	55,000	-	-	-	211,000
	합계	86,000	50,000	20,000	-	55,000	-	100,000	-	311,000

■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	100,000	-	100,000
	사모	86,000	-	-	-	-	-	-	-	86,000
	합계	86,000	-	-	-	-	-	100,000	-	186,000

■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	50,000	20,000	-	55,000	-	-	-	125,000
	합계	-	50,000	20,000	-	55,000	-	-	-	125,000

다. 전자단기사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000

※ 전자단기사채의 발행한도는 공모, 사모 구분없이 합산하여 800,000백만원입니다.

라. 회사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	600,000	300,000	800,000	-	200,000	-	-	1,900,000
	사모	-	732,026	30,420	30,000	10,000	-	-	802,446
	합계	600,000	1,032,026	830,420	30,000	210,000	-	-	2,702,446

■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	600,000	300,000	800,000	-	200,000	-	-	1,900,000
	사모	-	698,726	-	-	-	-	-	698,726
	합계	600,000	998,726	800,000	-	200,000	-	-	2,598,726

■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선폰텔

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	30,000	10,000	-	-	40,000
	합계	-	-	-	30,000	10,000	-	-	40,000

■ 슈퍼마켓 부문 : (주)에브리데이리테일

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	33,300	30,420	-	-	-	-	63,720
	합계	-	33,300	30,420	-	-	-	-	63,720

마. 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

바. 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2014년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

XII. 부속명세서

한국채택국제회계기준을 적용하고 있는 연결회사의 금융상품 공정가치에 관한 사항은 다음과 같습니다.

1. 금융상품의 공정가치

가. 범주별 금융상품

(1) 당분기말

(단위 : 백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능 금융자산	위험회피목적 파생상품	합 계
현금및현금성자산	40,316	-	-	40,316
매출채권	197,263	-	-	197,263
기타수취채권	62,045	-	-	62,045
기타단기금융자산	150,442	-	-	150,442
매도가능금융자산	-	1,592,613	-	1,592,613
장기파생상품자산	-	-	753	753
기타장기금융자산	549,367	-	-	549,367
합 계	999,433	1,592,613	753	2,592,799

(단위 : 백만원)

금융부채	당기손익인식 금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	합 계
매입채무	-	875,683	-	875,683
기타지급채무	-	403,871	-	403,871
단기차입금	-	1,189,673	-	1,189,673
단기파생상품부채	-	-	13	13
기타단기금융부채	-	172,971	-	172,971
장기차입금	-	2,394,908	-	2,394,908
장기파생상품부채	693	-	54,532	55,225
기타장기금융부채	-	193,001	-	193,001
합 계	693	5,230,107	54,545	5,285,345

(2) 전기말

(단위 : 백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능금융자산	합 계
현금및현금성자산	70,083	-	70,083

매출채권	228,902	-	228,902
기타수취채권	46,599	-	46,599
기타단기금융자산	112,254	-	112,254
매도가능금융자산	-	1,563,085	1,563,085
기타장기금융자산	539,210	-	539,210
합 계	997,048	1,563,085	2,560,133

(단위 : 백만원)

금융부채	당기손익인식 금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	합 계
매입채무	-	783,215	-	783,215
기타지급채무	-	396,952	-	396,952
단기차입금	-	1,451,743	-	1,451,743
단기파생상품부채	-	-	32,287	32,287
기타단기금융부채	-	183,858	-	183,858
장기차입금	-	2,033,048	-	2,033,048
장기파생상품부채	41	-	46,799	46,840
기타장기금융부채	-	185,380	-	185,380
합 계	41	5,034,196	79,086	5,113,323

연결회사는 매도가능금융자산과 장기차입금을 제외한 상기 금융상품의 장부가액을공정가치의 합리적인 근사치로 추정하고 있습니다.

나. 금융상품의 범주별 순손익 구분

(1) 당분기

(단위 : 백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능 금융자산	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	29,525	29,525
이자수익	16,810	-	16,810
배당금수익	-	12,548	12,548
외화환산손익	(170)	-	(170)
외환차손익	236	-	236
대손상각비	(1,843)	-	(1,843)
기타의대손상각비	(2)	-	(2)
대손충당금환입	39	-	39

(단위 : 백만원)

금융부채	당기손익인식 금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	(3,211)	(3,211)
평가손익(당기손익)	(652)	-	(2,964)	(3,616)
거래손익	(106)	-	(3,180)	(3,286)
이자비용	-	(92,553)	-	(92,553)
외화환산손익	-	2,760	-	2,760
외환차손익	-	3,720	-	3,720

(*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

(2) 전분기

(단위 : 백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능 금융자산	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	150,579	150,579
이자수익	16,272	-	16,272
배당금수익	-	22,144	22,144
외화환산손익	382	-	382
외환차손익	375	-	375
대손상각비	(67)	-	(67)
기타의대손상각비	(2)	-	(2)
대손충당금환입	411	-	411

(단위 : 백만원)

금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	6,326	6,326
평가손익(당기손익)	-	(29,420)	(29,420)
거래손익	-	4,710	4,710
이자비용	(93,772)	-	(93,772)
외화환산손익	29,215	-	29,215
외환차손익	(4,875)	-	(4,875)

(*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

다. 공정가치 서열체계

연결회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치
(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고서 작성기준일 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주하며 이러한 상품들은 Level 1에 포함됩니다. Level 1에 포함된 상품들은 대부분 매도가능금융자산으로 분류된 상장주식으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업고유 정보는 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 Level 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 Level 3에 포함됩니다.

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2014.9.30			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
매도가능금융자산	1,564,843	-	27,763	1,592,606
장기파생상품자산	-	753	-	753
합 계	1,564,843	753	27,763	1,593,359
부채				
단기파생상품부채	-	13	-	13
장기파생상품부채	-	55,225	-	55,225
합 계	-	55,238	-	55,238

구 분	2013.12.31			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
매도가능금융자산	1,535,317	-	27,763	1,563,080
합 계	1,535,317	-	27,763	1,563,080
부채				
단기파생상품부채	-	32,287	-	32,287
장기파생상품부채	-	46,840	-	46,840
합 계	-	79,127	-	79,127

2014년 당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

2. 금융상품의 평가절차 등

가. 금융상품의 분류

금융상품의 공정가치 중 활성시장에서 거래되는 금융상품을 제외한 금융상품의 공정가치는 다음과 같은 평가기법을 적용하여 산출하였습니다.

구 분	평가기법
현금및현금성자산	현금은 장부금액과 공정가치가 동일하며, 현금성자산은 수시 입출금이 가능한 보통예금 또는 만기가 3개월 이내에 도래하는 정기예금 등으로 장부금액을 공정가치의 대응치로 사용하였습니다.
매출채권 및 기타금융자산	단기성채권에 해당되는 매출채권, 미수금은 장부금액을 공정가치의 대응치로 사용하였으며, 장기성채권인 임차보증금의 경우 예상되는 기대미래현금흐름을 시장이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였습니다.
매도가능금융자산	활성 시장에서 거래되는 매도가능금융자산을 제외한 매도가능금융자산의 경우 DCF모형과 유사기업비교법을 이용하여 산출된 주가의 확률분포를 통해 공정가치를 추정하였습니다.
매입채무 및 기타금융부채	단기성채무에 해당되는 매입채무, 미지급금 등의 경우 장부금액을 공정가치의 대응치로 사용하였으며, 장기성채무인 임대보증금 등의 경우 예상되는 기대미래현금흐름을 시장이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였습니다.
장단기차입금	만기가 발행일로부터 1년 이내인 차입금의 경우 장부금액을 공정가치의 대응치로 사용하였으며, 만기가 발행일로부터 1년 이상인 차입금의 경우 예상되는 기대미래현금흐름을 시장이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였습니다.
사채	만기가 발행일로부터 1년 이상인 사채의 경우 예상되는 기대미래현금흐름을 시장이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였습니다.

나. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입 변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당분기말					
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위	투입변수 가중평균
매도가능금융자산						
비상장주식	27,763	3	현금흐름할인법	매출성장률	2.68%~3.04%	2.94%
				영업이익률	3.28% ~ 4.87%	4.06%
				할인율	12.82%	12.82%
			유사기업비교법	주가순자산비율	0.79~1.17	0.98
파생상품						
파생상품부채	55,238	2	현금흐름할인법	환율	해당사항 없음	해당사항 없음
				이자율	해당사항 없음	해당사항 없음

다. Level 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에게 직접 보고하며 매 분기보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 협의합니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계